



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL
ESTADO DE MORELOS**

FESC Facultad de
Estudios
UAEM Superiores de
Cuautla

Universidad Autónoma del Estado de Morelos
Facultad de Estudios Superiores de Cuautla

**“ESTRATEGIAS DE CAMPESINOS Y COMERCIANTES PARA
AFRONTAR LA VIOLENCIA DEL CRIMEN ORGANIZADO. EL CASO
DE TLALNEPANTLA MORELOS”**

T E S I S

Que para obtener el grado de
MAESTRA EN CIENCIAS SOCIALES

PRESENTA

DEYSI JAQUELINE AGUILAR DE LA CRUZ

DIRECTORA DE TESIS:

DRA. MORNA MACLEOD HOWLAND

COMITÉ TUTORIAL:

DRA. LUZ MARINA IBARRA URIBE

DRA. AMALIA ISABEL IZQUIERDO CAMPOS

COMITÉ AMPLIADO:

DRA. DUBRAVKA MINDEK JAGIC

DR. SERGIO VARGAS VELÁZQUEZ



Cuautla, Morelos. Mayo, 2022

Gracias al apoyo del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología la presente investigación pudo ser concretada.

Dedicatoria

Nuestra existencia es impredecible, siempre escuché que tenemos que vivir la vida al máximo, como si fuera el último de nuestros días y que todos somos visitantes del tiempo y el espacio. A veces solo existimos, pero no vivimos y cuando perdemos algo valioso para nosotros, es cuando reflexionamos acerca de la vida.

Debo decir que jamás pensé que sentiría temor y angustia con el deceso de una persona. La partida de mi mamá Carlota fue inesperada, esa mujer valiente, determinante y extraordinaria que cuidaba de mí cuando era pequeña, me dejó a unos meses de concluir con un ciclo más de mi formación. Avanzar después de su partida ha sido realmente muy difícil, pero finalmente comprendí que vivir no solo es respirar, sé que ella vivirá a cada que la recuerde, que desde el cielo acunará mis sueños y espantará mis miedos. Agradezco inmensamente la oportunidad que tuve de compartir tantos momentos, siempre tendré presentes sus consejos y enseñanzas por el resto de mi vida.

Deseo que la vida me permita continuar con el legado de la familia Aguilar de la Cruz, mi admiración y respeto Herminio Aguilar Ramírez y Carlota de la Cruz Romero.

¡Para ustedes con todo mi amor...!

Agradecimientos.

Quiero expresar mi más grande y sincero agradecimiento a quienes me acompañaron y guiaron durante esta investigación, sin su apoyo no habría sido posible.

A la Dra. Morna Macleod, por su infinita paciencia, apoyo y acompañamiento durante mi formación académica

A la Dra. Isabel Izquierdo y la Dra. Luz Marina Ibarra, por su lectura cuidadosa y comentarios acertados,

A la Dra. Dubravka Mindek y el Dr. Sergio Vargas, por sus sugerencias y recomendaciones

A mi amorosa madre Carmen Aguilar y a mi querida hermana Angela Elizabeth, por su
cariño y apoyo infinito.

Resumen

Las violencias que ejercen grupos de crimen organizado y el crecimiento repentino de delitos, motivaron a campesinos y comerciantes del municipio de Tlalnepantla Morelos, a poner en práctica estrategias que van desde lo individual hasta lo colectivo para contener las violencias de grupos delictivos. La cifra negra existente muestra y tergiversa una realidad que hasta el momento solo conocen y viven los pobladores de la comunidad.

Los resultados obtenidos de esta investigación dan cuenta de la existencia de grupos delictivos que derivan del crimen organizado, donde la población generaliza llamándolos “la maña”. Dichos grupos operan de manera sigilosa por lo que es difícil notar su presencia, sin embargo, a través de estrategias la mayoría de la población identifica su proceder. Para poder abordar empíricamente fue necesario el trabajo etnográfico, aproximarse a las víctimas dio voz y conocemos que silencio, los rumores, la movilización de autodefensas y el linchamiento, son recursos utilizados para afrontar las violencias.

La relevancia del estudio radica en que los estudios referentes a las estrategias para afrontar las violencias criminales no han puesto suficiente énfasis en lo individual, el contexto que se vive en Tlalnepantla irradia de particularidades que la diferencian del resto del país y aunque el impacto de las violencias no se experimenta de igual manera, las estrategias individuales y colectivas se complementan y son puestas en práctica cotidianamente.

Summary

The violence perpetrated by organized crime groups and the sudden increase in crime motivated peasants and shopkeepers in the municipality of Tlalnepantla Morelos to implement strategies ranging from individual to collective to curb the violence of criminal groups. The existing black figure shows and distorts a reality that until now only the inhabitants of the community know and experience.

The results obtained from this research show the existence of criminal groups derived from organized crime, where the population generalizes them as “the trick.” These groups operate secretly, so it is difficult to notice their presence, however, through strategies most of the population identify their actions. To be able to deal empirically, ethnographic work was

necessary, approaching the victims gave voice and we know that silence, rumors, the mobilization of self-defense groups and lynching are resources used to confront violence.

The relevance of the study lies in the fact that studies on strategies to deal with criminal violence have not given sufficient emphasis to the individual, the context in which Tlanepantla lives radiates particularities that differentiate it from the rest of the country and although the impact of violence is not experienced in the same way, individual and collective strategies complement each other and are implemented on a daily basis.

ÍNDICE

El origen de una inquietud	1
Introducción	3
Relevancia del estudio	6
Capítulo 1. La violencia del crimen organizado una difícil realidad	9
El progreso del crimen organizado en el contexto mexicano	10
La violencia en Morelos	16
Capítulo 2. Violencias cercanas y organización comunal de Tlalnepantla Morelos	23
La violencia más cerca de las comunidades	23
Estrategias comunitarias	27
Asambleas en Tlalnepantla	28
Ubicando geográficamente la comunidad bajo estudio	31
Economía de Tlalnepantla	32
La historia del conflicto político y social de Tlalnepantla	33
Capítulo 3. Referentes conceptuales	37
¿Violencia o violencias?, buscando una definición...	37
Violencia en contextos rurales y la búsqueda de estrategias	40
Autodefensas	43
Linchamiento	49
El silencio	51
El rumor	52
Capítulo 4. Metodología	53
Lo cualitativo	54
Método etnográfico en la comunidad de Tlalnepantla.	55
La observación participante	56
¿Cómo? y ¿qué se desea observar?	56
Entrevista a profundidad	57
Muestreo	60
Análisis	62
Haciendo investigación en los Altos de Morelos	64

Consideraciones éticas	66
Capítulo 5. Estrategias implementadas por campesinos y comerciantes para afrontar las violencias del crimen organizado	68
La violencia del crimen organizado en Tlalnepantla	68
“La maña”	72
El día a día en Tlalnepantla Morelos	74
Niveles de confianza y participación del Estado	75
Estrategias individuales	78
Estrategias colectivas	81
Implicaciones de las autodefensas en Tlalnepantla	85
Conclusiones	89
Referencias bibliográficas	97
Anexos	107
Diario de campo	107
Guía de Entrevistas	110
Fichas hemerográficas	113
Material fotográfico	116

El origen de una inquietud

El mundo sufre mucho. No sólo a causa de la violencia de las personas malas.
También por el silencio de la gente buena.
Cuando no nos revelamos somos cómplices directos de las injusticias,
siempre que algo no nos guste debemos decirlo bien alto y claro.
Napoleón Bonaparte

Pertenezco a una de las comunidades de la región de los Altos de Morelos, una zona afectada en los últimos años por las violencias del crimen organizado. A mediados del año 2018 un grupo de personas, vecinos de diferentes comunidades de dicha región, se organizaron para buscar una solución que interrumpiera los acontecimientos violentos. El hartazgo por los robos, extorsiones, cobro por derecho de piso, entre otros delitos, llevó a los pobladores de la región de los Altos de Morelos a movilizarse formando grupos de autodefensas para contener las violencias del crimen organizado. Derivado de asambleas por lo menos en 12 comunidades integraron frentes, con machetes, escopetas y, trincheras de tierra, vigilaban las entradas y salidas de los pueblos, recorrían las calles y terrenos, confiando que con esta maniobra redujera el impacto de las violencias, pues los mismos pobladores se sentían un poco más seguros. Sin embargo, la amenaza del crimen organizado aún no cesa, pues se ha convertido en un problema de orden nacional, y los pobladores de dicha región lo tienen más que claro, por lo que se dieron a la tarea de afrontar con recursos propios el impacto del crimen organizado. En este contexto de incertidumbre y miedo, las poblaciones donde la mayoría de la gente se dedica al campo y al comercio local, pone en práctica estrategias diversas a las del gobierno federal y estatal para protegerse de grupos delincuenciales conocidos en la zona como “la maña”.

Las extorsiones y robos se hacen presentes para lastimar a los pueblos, varios de mis conocidos cuentan experiencias referentes a las crecientes violencias del crimen organizado, y como secreto a voces se revelan víctimas de robo y extorsión. El miedo a la idea de que algún día se pueda vivir ese tipo de situaciones en carne propia crece y se manifiesta de diversas formas, algunos buscan contener sus miedos e incluso lo utilizan como estrategia,

que acompañado de un silencio se resguardan del peligro. Algunos otros utilizan su miedo como herramienta y estrategia para encontrar una razón para salir a enfrentar y combatir los peligros. En este sentido me gustaría compartir las razones por las cuales me llevaron a aventurarme en una investigación que busca identificar las estrategias de amigos y vecinos de mi municipio para afrontar la violencia del crimen organizado.

Al terminar mis jornadas laborales y al llegar a casa siempre escuchaba comentarios que hacían referencia a un robo, extorsión o algún acontecimiento violento, lo más inquietante es que los hechos transcurrían a plena luz del día, desafiando y superando la seguridad municipal y estatal del Mando Único fuertemente presente durante los años de mandato del exgobernador Graco Ramírez. La presencia del crimen organizado en los pueblos que conforman la zona de los altos de Morelos se hacía cada vez más presente afectando a familias, fragmentando su confianza y tranquilidad pues los pasos silenciosos de estos grupos buscaban con sutileza residir en las comunidades a tal grado que su impacto dañó a personas que conforman uno de mis círculos afectivos. La decisión de estudiar la maestría se presentó junto con el consejo de una de mis profesoras de canalizar mi miedo y mi frustración que había sido provocada por la violencia del crimen organizado que afectaba a mi comunidad y las comunidades vecinas. Un proyecto de investigación es un trabajo que implica esfuerzo, dedicación y sobre todo afectividad, más aún para buscar reconocer las estrategias elaboradas por las comunidades y al mismo tiempo describir las circunstancias en las cuales se elaboran a fin de comprenderlas.

La condición como mujer y como habitante de la comunidad bajo estudio, más que una limitación fue un impulsor, con el cual logré desarrollar capacidades y habilidades propias para hacer investigación. Canalizar la frustración y el miedo que indirectamente también presencié, me transformó en una persona resiliente anteponiéndome a las diversas adversidades en mis diferentes espacios, pero principalmente en el familiar y académico. Sin duda, dicha investigación es el inicio de una nueva etapa, en la que pretendo abrir una ventana sociológica que evidencie la realidad de las violencias en las poblaciones de los Altos de Morelos.

Introducción

Las violencias del crimen organizado en los últimos años en México se han incrementado vertiginosamente, sin embargo, no es homogénea, no se vive de igual manera. Cada población la afronta y combate de manera diferente, en este sentido en la presente investigación, se estudian aquellas estrategias que son implementadas por la sociedad como una manera de combatir las violencias del crimen organizado. Si bien, existen variedad de ellas, en este trabajo se describen aquellas al margen de las gubernamentales que son implementadas especialmente en las poblaciones rurales.

Evidentemente la formación de resistencias al norte y al sur del país, así como estrategias para la contención de las violencias del crimen organizado en los últimos años, son múltiples, incluyendo las del Estado. La necesidad de investigar cómo las poblaciones rurales actúan frente a las violencias, detecta estrategias colectivas e individuales particulares de una zona resultando novedoso conocer sus alcances y limitaciones en una lucha contra un fenómeno de peligro internacional.

Recordando la estrategia gubernamental de la guerra contra el narcotráfico implementada por el expresidente Felipe Calderón y durante la administración de Enrique Peña Nieto, los índices de violencia fueron en incremento. Según Cisneros & Cunjama (2010), la ola que se vive en México, al igual que muchos países, no sólo es una violencia individual sino también de carácter colectivo que lastima a la sociedad en general, convirtiéndola en el blanco perfecto para grupos delincuenciales. Ante esta debacle comenzaron las movilizaciones en contra de las violencias por toda la república mexicana, algunos grupos fueron más sobresalientes que otros¹. En el estado de Morelos no fue la excepción, puesto que, en el año 2018, algunos grupos se movilaron abiertamente en comunidades principalmente de la región de los Altos de Morelos. Sin embargo, desde 2014 ya se hablaba de autodefensas en el estado, pero no fue hasta 2018 que la pronta organización de los habitantes principalmente de las zonas rurales comenzó a hacerse más presente y con ello a reflejarse la ausencia del

¹ Las renombradas autodefensas en Michoacán, primer estado en que se evidencia de manera pública las en el año 2013.

estado, pues el impacto de la violencia del crimen organizado en las comunidades de la zona de los Altos de Morelos era cada vez más habitual.

Ante esta situación y aunado el hartazgo ante la ausencia de las autoridades, varias de las comunidades de los Altos de Morelos decidieron formar frentes con características particulares que las diferenciaban de las autodefensas y policías comunitarias de Michoacán y Guerrero respectivamente. Las violencias que ejercen grupos de crimen organizado y el crecimiento repentino de delitos, motivaron a varios pobladores a movilizarse, buscando erradicar por su cuenta los violentos delitos de los cuales eran frecuentemente víctimas.

Uno de los municipios que buscó justicia por mano propia fue Tetela del Volcán. Durante el 2018 una noticia se viralizó en todos los medios, un hombre de origen colombiano al que presuntamente llegó al poblado como un extorsionador, al ser interceptado por pobladores cansados que los constantes abusos, lo llevaron a la plaza central para que fuera linchado. Este hecho desató indignación entre la población en general, pero también la preocupación de las autoridades, pues dada su ubicación territorial en la república mexicana el estado de Morelos es clave para muchas organizaciones criminales. Por esta razón, las autoridades buscaron contener el impacto social y político de la noticia, sin embargo, muchos reflectores ya tenían la mirada en el estado sin contar que muchas de las poblaciones se encontraban movilizándose para generar maniobras que garantizaran protección.

Tlalnepantla es un caso particular, pues su organización en base a usos y costumbres orientan la dirección política y social de las decisiones tomadas en el municipio. La movilización de los pobladores para generar estrategias frente al crimen organizado no era la excepción, sin embargo, fue la colaboración con las autoridades municipales que le dio otro rumbo, pues se sumaron a la iniciativa tomando la asamblea del pueblo como eje para la toma de decisiones. Un trabajo colaborativo que evidenció el poder de decisión de una asamblea, en un pueblo cuyo principal valor es la fuerza de la unión, el apoyo para resolver problemas en conjunto es ejemplo de ello.

Problema de investigación

La presente investigación buscó conocer y comprender las estrategias que implementan los pobladores de Tlalnepantla, perteneciente a la región de los Altos de Morelos para afrontar

las violencias asociada al crimen organizado, La iniciativa comenzó al detectar movilizaciones de autodefensas promovidas por pobladores frente al alza de violencias asociadas al crimen organizado². Los diagnósticos estadísticos estatales no dan una información exacta sobre las violencias asociadas al crimen organizado, dada la cifra negra existente³Aproximarse justamente a las víctimas es conocer cuáles han sido sus estrategias para contener las violencias de manera individual pero también colectiva, generadas durante los últimos años. El estudio está centrado en el periodo comprendido entre 2018 a finales del 2020, ya que durante ese periodo comenzaron públicamente las movilizaciones en la región de los Altos de Morelos.

Derivado de lo anterior nos hacemos la siguiente pregunta de investigación:

¿Cuáles son las estrategias generadas por campesinos y comerciantes del municipio de Tlalnepantla estado de Morelos para afrontar la violencia del crimen organizado?

Considerando como objetivo general: Conocer y comprender las estrategias individuales y colectivas que han implementado los habitantes de la comunidad de Tlalnepantla Morelos para afrontar la violencia asociada al crimen organizado.

Objetivos secundarios:

1. Identificar las estrategias implementadas por campesinos y comerciantes, a fin de confrontar la violencia del crimen organizado.
2. Comprender el papel, los logros, fracasos, límites y alcances de la formación de autodefensas como una estrategia para enfrentar la violencia del crimen organizado.
3. Describir las particularidades de las autodefensas para facilitar la comprensión de las posibles causas de origen y desaparición en Tlalnepantla Morelos.

² “Ante las extorsiones, robos y amenazas que sufrían pobladores de diferentes municipios de los Altos de Morelos, se anunció la creación de grupos de autodefensas, los primeros en surgir fueron en Tlalnepantla y la comunidad de Nepopualco comunidad perteneciente a Totolapan, días más adelante se crearon en otras localidades de la región”. (Espinoza, 2018)

³La cifra negra se refiere al número o desconocimiento de delitos y delincuentes que no han llegado a ser descubiertos porque no han sido denunciados por sus víctimas o porque no han sido descubiertos por el sistema (justicia o policía).

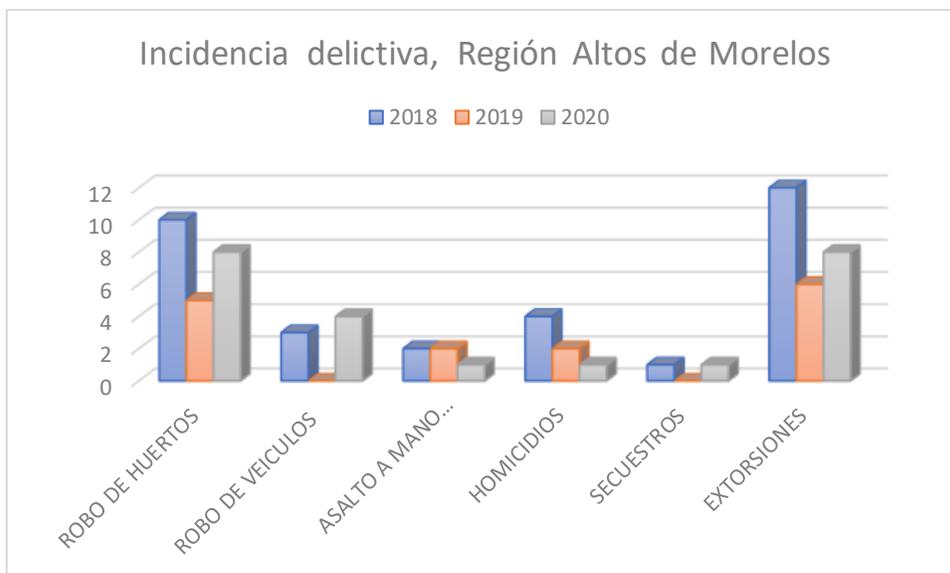
Relevancia del estudio

La relevancia de la investigación radica en el interés en conocer cómo los habitantes de la comunidad de Tlalnepantla implementan estrategias a fin de afrontar las violencias que provoca el crimen organizado. Los estudios generalmente se centran en las acciones gubernamentales, los primeros trabajos que se aproximan a las acciones colectivas para afrontar y combatir al crimen organizado son abordados por Salvador Maldonado (2013) y Edgar Guerra (2018), señalando las acciones colectivas en un contexto rural.

El interés por conocer y comprender las estrategias que un grupo de campesinos y comerciantes implementan para afrontar las violencias ejercidas por grupos del crimen organizado, a través de su propia narrativa refleja una necesidad existente por ser escuchados, atendidos y tomados en cuenta, ante un fenómeno que no es ajeno y que cada vez más incrementa. Esta investigación describe y caracteriza, cómo los campesinos y comerciantes generaron estrategias tanto colectivas como individuales. Además, evidencia cómo en el transcurso de su cotidianidad modifican actividades y se mantienen alerta ante cualquier percance provocado por el crimen organizado, reflejando los obstáculos y tensiones con la que todos los días tienen que lidiar.

La investigación muestra un contexto donde las particularidades de la zona de los Altos de Morelos propician a estrategias colectivas e individuales diversas a las implementadas en el resto del país, si bien el impacto de la violencia no se experimenta de igual manera, la mayoría de la población bajo estudio no descarta el generarlas a lo largo de su cotidianidad.

La cercanía del municipio de Tlalnepantla con la Ciudad de México representa una de las rutas con notable incremento de incidencia delictiva, la carretera Oaxtepec- Xochimilco frecuentemente es utilizada a favor de grupos criminales. Según la revisión hemerográfica iniciada en 2018, la cantidad de incidencia delictiva incrementó en los últimos años, sin embargo, en los informes oficiales es representada en gran parte por cifra negra, en este sentido la narrativa local adquiere importancia, pues evidencia la necesidad de generar estrategias y al mismo tiempo se puede comprender la formación de ellas.



Elaboración propia resultado general de revisión hemerográfica

Organización del documento

La investigación se estructura en cinco capítulos. El primero y el segundo aborda el contexto, en el que se describe la actual situación de la violencia del crimen organizado en México, con especial atención en el estado de Morelos y la región de los Altos de Morelos. A través de los resultados de la revisión hemerográfica, se identificaron las violencias que los Altos de Morelos ha sufrido, particularmente en el municipio de Tlalnepantla, durante un periodo comprendido del año 2018 a mediados de 2020. Además de ello se describen las características económicas culturales y políticas del municipio, con el objetivo de ubicarlo y distinguirlo como una población que afronta al crimen organizado de forma distinta al resto de comunidades de la región.

En el tercer capítulo se estructura de los referentes conceptuales de los cuales se identifican los conceptos de violencias, estrategias, autodefensas, entre otros, desde la perspectiva sociológica y haciendo referencia a los diversos estudios que existen sobre las violencias del crimen organizado en las comunidades rurales. A partir de ello se hace una selección de conceptos que facilitan la comprensión del caso particular de Tlalnepantla Morelos, pues la intención es detectar las similitudes y diferencias que existen con respecto a otras formas de

afrontar las violencias del crimen organizado. En otras palabras, los referentes conceptuales ayudan a identificar la particularidad del caso de Tlalnepantla.

En el cuarto capítulo se describe de manera breve la ruta metodológica que sigue la investigación, para la recolección de información a fin de identificar estrategias colectivas e individuales de los pobladores. Durante el proceso, se detalla la manera en cómo se utilizó el método etnográfico auxiliado de entrevistas a profundidad con los actores sociales, donde la observación participante, y el material fotográfico juegan un papel importante. Cabe señalar que la ruta metodológica se planteó y ejecutó en tiempos de confinamiento por el COVID-19, por lo que se generó una logística durante el levantamiento de entrevistas, pues la ola de contagios incrementó severamente en pocos días, por lo que se modificó la muestra inicial.

En el último capítulo, se presentan de manera resumida las estrategias generadas por los pobladores de Tlalnepantla, ante la violencia del crimen organizado, así como la cronología del origen de la movilización y los hechos que detonaron su organización. Se describen sus particularidades, sus limitaciones y sus ventajas, además de cómo los pobladores durante los consensos tomaron decisiones importantes que marcaron el rumbo definitivo de su movimiento, modificando las estrategias colectivas y también las individuales.

Capítulo 1. La violencia del crimen organizado una difícil realidad

Hablar de violencias se refiere a gran variedad de sucesos, desde homicidios, violaciones sexuales, secuestros, extorsiones, robos, violencias intrafamiliares, feminicidios, entre otros, es decir la violencia expresada en sus diferentes formas ha estado presente en todas partes del mundo. Sin embargo, la violencia provocada por el crimen organizado ha sido una problemática preocupante, pues en muchos de los estudios sobre este tema han evidenciado su crecimiento del trasiego de drogas, derivadas de la amapola y la mariguana, durante gran parte del siglo XX y siglo XXI (Astorga 2005).

En México los cárteles del narcotráfico trabajaban en colusión con el poder político, y no fue hasta el año 2000 que se deterioró con el primer gobierno democrático encabezado por Vicente Fox (Rosen, & Zepeda. 2015) y estalló con el gobierno de Felipe Calderón y su “guerra contra el crimen organizado” en diciembre de 2006. Fue entonces que surgieron nuevas organizaciones criminales que además de dedicarse al tráfico de drogas comenzaban con otras actividades como el secuestro y la extorsión. Según el InSight Crime (2020)⁴ en la última década México ha registrado un aumento en la violencia criminal, pues desde la declarada guerra contra el narcotráfico impulsada por el exmandatario Felipe Calderón y durante la administración de Enrique Peña Nieto, los grupos criminales en facciones pequeñas se disputan violentamente las plazas y las rutas de tráfico de drogas en donde la violencia crecía de manera significativa.

Desde una visión general que abarca tres sexenios presidenciales comprendidos desde 2006 a principios de 2021 revela que, después de tomar posesión de la presidencia de México en 2006, Felipe Calderón presentó una estrategia para combatir a los grupos del crimen organizado. La llamada guerra contra el narcotráfico consistía en combatir a la violencia e inseguridad con el despliegue del ejército para descabezar a grupos criminales. Ramírez (2019) señala que con ello logró capturar a capos importantes como Alfredo Beltrán Leyva, en 2008, la detención de Edgar Valdés Villarreal “La Barbie” en 2010 o el abatimiento de Arturo Beltrán Leyva “El Barbas” en diciembre de 2009.

⁴ InSight Crime es una fundación dedicada al estudio de la principal amenaza a la seguridad nacional y ciudadana en Latinoamérica y el Caribe sobre el crimen organizado.

Por su parte, en la administración de Enrique Peña Nieto, la estrategia prevista para el combate a las violencias del crimen organizado consistía en no enfrentar de manera frontal a los grupos criminales, sino con un programa nacional para la prevención social de la violencia y la delincuencia. Sin embargo, los informes con respecto a las violencias no reflejaron ninguna disminución, por el contrario, continuaba en aumento, eso significó-pérdida del control territorial por parte del gobierno.

Según el estudio de Parish Flannery (2020), el mandatario Andrés Manuel López obrador insiste en que el crimen es un asunto de moral al que fomenta la pobreza y, por ello, le da poca importancia cuando trata temas difíciles como empujar reformas al sistema judicial o en invertir para reconstruir las fuerzas policiales del país.

El progreso del crimen organizado en el contexto mexicano

Hablar del progreso del crimen organizado en México es complejo, pues es una amenaza que afecta a las instituciones generales y a la sociedad en general. Durante la década de 1980 y hasta fines del 1990, los referentes para definir al crimen organizado fueron las mafias italianas (Ochoa, 2016, p. 99).

Crimen organizado significa las actividades ilegales de los miembros de una asociación altamente organizada y disciplinada que se dedica a suministrar bienes y servicios ilegales, entre ellos (pero no exclusivamente) el juego, la prostitución, los préstamos abusivos, los narcóticos, el contrabando, la mano de obra y otras actividades ilegales de los miembros de la organización (Finckenauer, 2010, citado en Ochoa, 2016).

En el caso de México la elaboración del concepto para catalogar las actividades ilícitas fue tardío: En la década de 1990 sólo se plasmó una idea general y superficial de lo que debía entenderse por crimen organizado, seguridad pública y nacional. Su intención se vio reflejada en los Planes Nacionales de Desarrollo de los siguientes sexenios” (Ochoa, 20016: p.100). Cabe señalar que en México el crimen organizado pasó de ser un problema policial a un problema de orden nacional por el incremento de actos violentos; esto se vincula con el

narcotráfico (tráfico y comercio ilegal de drogas). El problema se dejó crecer durante años a través de redes de corrupción e impunidad, promovidas por los vínculos entre criminales y autoridades (Montero 2012, p 10).

En los últimos sexenios se implementaron estrategias, las cuales buscaron combatir a los cárteles del narcotráfico y capturar a sus principales líderes recurriendo en gran parte a la militarización (Rosen, J. Zepeda, R. 2015 p. 161). Sin embargo, la guerra emprendida por el Estado lejos de dar resultados eficaces generó mayores niveles de inseguridad y violencia, afectando a la sociedad por completo. En México, como en países del Triángulo Norte de Centroamérica entre otros (Honduras, El Salvador y Guatemala), las luchas violentas impactan a sociedades principalmente desiguales en las que el crimen organizado penetra con facilidad. Las condiciones de desigualdad que privan al interior de la sociedad mexicana, los contextos económicos y políticos en que se ejerce y manifiesta la violencia, son reflejo del modelo económico en que se vive y de las estructuras de poder que prevalecen a nivel local, regional, municipal, federal y mundial (Castañeda, y Mejía, 2015 p.8).

Es importante comprender que “la violencia en México no solamente afecta a los criminales o personas que se dedican a actividades ilegales, sino que también impacta negativamente a cualquier ciudadano, considerando los casos de personas inocentes que han sufrido la violencia generada por esta guerra contra el narcotráfico”. (Rosen, J. Zepeda, R., 2015 p. 161). Según Maldonado, se puede comprender su inicio a partir de las reformas neoliberales del Estado que afectan a la estabilidad del orden social. Esto se percibe desde dos aspectos interrelacionados: en primer lugar, “las políticas de ajuste estructural y la reestructuración política y social que contribuyeron a configurar un mercado exitoso de ilegalidades” (Maldonado, 2012. p. 7).

Las políticas de ajuste estructural han afectado ampliamente la reproducción social, la movilidad económica y el financiamiento al desarrollo y el bienestar (Youngers y Rosin, en Maldonado, 2010, p. 7). Es decir, los niveles de vida de las poblaciones sin o con escasa presencia del Estado, evidencia la falta de oportunidades y bienestar que el crimen organizado aprovecha y penetra de manera sigilosa, buscando en ocasiones ocupar el papel del Estado como una institución benefactora para las poblaciones, sobre todo muchas rurales. En segundo lugar, “las transformaciones neoliberales del Estado relacionadas con cuestiones

de seguridad, corrupción y protección política” (Maldonado, 2012. p. 7). Esto tiene que ver con una percepción de violencia como fenómeno global, en donde existe “la desregulación económica y los cambios en los mercados informales ilegales-criminales y el mercado político” (Maldonado, 2012, pp. 7). Es decir, la existencia de mercados ilícitos donde se trafica y comercializa todo tipo de mercancías económicas ilegales, legitima al mercado de mercancías políticas como el clientelismo y la corrupción. “Es el desequilibrio o la competencia por estos mercados y su eventual regulación que provoca una lucha por realizarla sobre la base del Estado” (Messi, 2006 en Maldonado 2012, p.8)

Esto provoca que en contextos rurales el crimen organizado conquiste terreno ya que el Estado y la desregulación económica y política impactan severamente en estas regiones. En algunos casos⁵ el crimen organizado ingresa en regiones rurales con el ofrecimiento del “estado bienestar”⁶ (ayuda social), como por ejemplo la promesa de créditos, insumos y precios de garantía para la agricultura, la cual está severamente afectada ya que en los últimos años el recorte presupuestal afectó a la agricultura impactando en la economía de las regiones rurales. “El Estado abandonó el apoyo al campo y cambió su política agraria, eso generó una importante base social al narcotráfico” es decir, al momento que se abandona a la población rural cuya principal actividad es la agricultura “en algunas zonas marginadas del país el narcotráfico se ha convertido en una opción real de sobrevivencia” (Nájar, 2010).

El presupuesto destinado al campo es un factor importante para el progreso de las poblaciones rurales ya que la agricultura es su principal fuente de ingreso. Durante el sexenio 2012 - 2018, el presupuesto sufrió un recorte importante: “A pesar del anuncio que el presidente Enrique Peña Nieto hiciera durante su tercer informe de Gobierno acerca de que la agricultura de pequeña escala estaría dentro de las prioridades para la segunda parte de su sexenio, el recorte previsto de 21.5% (respecto al presupuesto 2015)”. (FUNDAR, 2015)⁷

⁵ Los cárteles del narcotráfico en México tienen diferentes representaciones de ayuda social, por lo que no se puede decir que busquen el fin de ayudar a la población, sino que en la mayoría de los casos es simple estrategia de sometimiento, para ganar territorios y bases de apoyo.

⁶ El estado bienestar -el complejo de servicios y retribuciones públicas que corresponde a la ayuda social- se convirtió en el principal instrumento para asegurar los derechos económicos y sociales. (Macridis, 1998).

⁷ Fundar, Centro de análisis e investigación (2015, 22 de septiembre) Con recorte al presupuesto para el campo en 2016, EPN confirma políticas regresivas, asistencialistas y clientelares para este sector. <http://fundar.org.mx/con-recorte-al-presupuesto-para-el-campo-en-2016-e-pn-confirma-politicas-regresivas-asistencialistas-y-clientelares-para-este-sector/>

En el sexto informe de Gobierno, se destacó que:

En los primeros cinco años de la Administración, el crédito destinado al campo ha superado los 1.65 billones de pesos, 57% más, en términos reales que en el sexenio anterior. El crédito de la Banca de Desarrollo aumentó en 55%, mientras que el de la Banca Comercial fue de 64%. Destacó un Nuevo Programa de Crédito para el sector Agropecuario que ha beneficiado a 461 mil pequeños productores con un total de 43 mil millones de pesos. (6° Informe de Gobierno 2018. p.162)

Sin embargo, en términos reales la agricultura continúa con la necesidad de más oportunidades de crédito, insumos, etc. ya que el presupuesto otorgado es insuficiente. Lo verdaderamente importante es reflexionar si lo mencionado por Maldonado acerca de que las reformas neoliberales del Estado afectan la estabilidad del orden social, que a su vez provocan el auge de violencias en zonas rurales. La desigualdad genera violencia y es causa de inequidad e injusticia. Mientras más desigual sea una sociedad, más problemas de violencia genera, según Azaola, "...los países con mayor violencia no son los más pobres, sino los más desiguales" (Azaola 2012, p. 16). La desigualdad puede ser entendida de diversas formas, por lo que se puede decir que también es abordada desde diferente manera. Lo cierto es que las poblaciones en condiciones vulnerables son las más frágiles (Vite, 2015). Por lo tanto, es más probable que el auge de las violencias se manifieste.

La violencia en los últimos tiempos se está naturalizando "hay una violencia que se considera "normal", de todos los días", (Scheper-Hughes y Bourgois en Azaola 2012, pp. 18). Esta aseveración se convierte cada vez más en una realidad, ya que el contexto de la violencia en México es más frecuente dado que se han ignorado y pasado por alto los vínculos de las violencias que atacan a la sociedad y a su cotidianidad.

En este sentido es común ver que las violencias dejen secuelas y daños en la estructura social y que altera la cotidianidad de los afectados,

"La violencia también deja huellas y ocasiona daños que pueden ser muy profundos y que alteran el curso de la vida de individuos, limitan o bloquean sus posibilidades de desarrollo,

al mismo tiempo que afectan y tienen un impacto en la vida de la colectividad” (Azaola, 2012, p. 17)

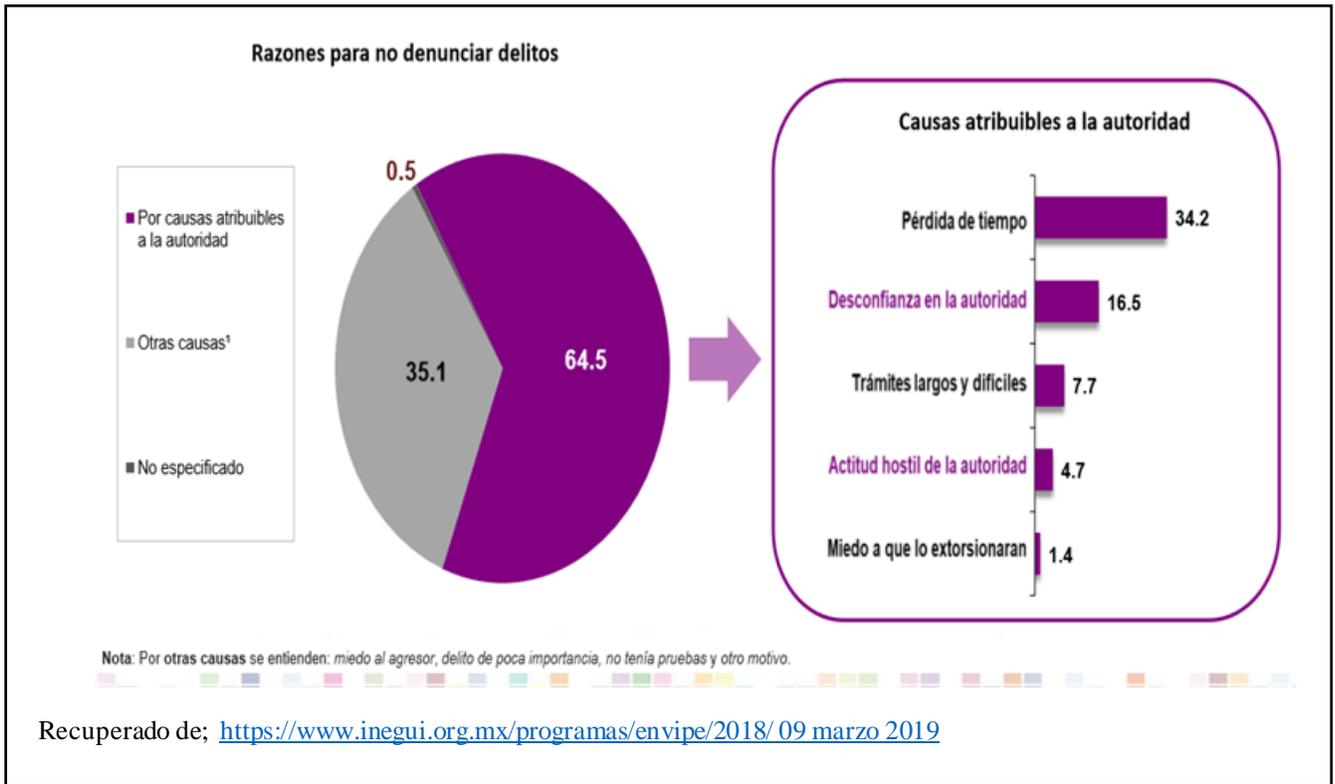
La violencia traducida al crimen organizado se ha convertido en un problema de carácter social que destruye la tranquilidad y la paz de las poblaciones. El estado de Morelos no es la excepción, ya que en los últimos años ha figurado “como uno de los estados más violentos e inseguros de México” (Macleod, Mindek y Ramírez 2015). La violencia se ha manifestado ya de manera más recurrente, en contextos que se creía difícilmente penetrara, y como consecuencia de esto “la ciudadanía participa cada vez más en actividades delictivas, la violencia se ha generalizado y el vínculo con grupos criminales ofrece opciones laborales que también se han envuelto en el ropaje de la inevitabilidad” (Torres Falcón 2017, pp.171).

La realidad actual de la violencia según las estadísticas dentro del estudio de la violencia. Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre la Seguridad Pública (ENVIPE) de 2018, realizada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), se menciona que la cifra negra (es decir delitos no denunciados y sin inicio de averiguación previa o carpeta de investigación) en Morelos es de 93.3%⁸, semejante al porcentaje nacional que fue de 93.2%. En comparación con los resultados del año 2014 expuestos en el *Atlas de la seguridad y violencia en Morelos, versión 2015*. El nacional fue de 92.8% y en Morelos 92.7%⁹. Es decir, la cifra negra ha crecido de manera notable tanto a nivel nacional como estatal.

Las causas por la que la cifra negra está cada vez más en aumento pueden deberse a un sin fin de razones, las cuales provocan que las víctimas se alejen de la posibilidad de denuncia. Según la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre la Seguridad Pública 2018, realizada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), entre las razones de que las víctimas no denuncian delitos (violencias) ante las autoridades destacan la pérdida de tiempo y desconfianza en las autoridades.

⁸ Porcentaje de delitos cometidos en los cuales no hubo denuncia o no se inició Averiguación previa o carpeta de investigación durante 2017 recuperado de: Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) 2018 <https://www.inegui.org.mx/programas/envipe/2018/>

⁹ Fuente: Construido a partir de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública 2015 (ENVIPE). Tabulados básicos, INEGI, México, 2015. Recuperados de, Peña González, Ramírez Pérez Coord. (2015) Violencias en Morelos ATLAS de la seguridad y violencia en MORELOS versión 2015, México UAEM. *Atlas de la seguridad y violencia en Morelos, versión 2015*.



Es indudable que la pérdida de confianza en autoridades es notable, por lo que se puede decir que el Estado ha perdido legitimidad frente a la sociedad. Ante la falta de denuncia es complicado poder implementar estrategias para erradicar la violencia, la desconfianza, la angustia y la paranoia en las víctimas, evitando la denuncia, ya que se cree que “el sistema político mexicano opera con espías e infiltrados”, (Torres Falcón 2017, p.171) no puede haber confianza en la autoridad si se continúa creyendo que hay un Estado lejano que no atiende los temores ciudadanos.

Otro aspecto importante es la prevalencia delictiva, según el dominio (urbano, rural) entre 2016-2017. La tasa de víctimas por cada cien mil habitantes de Morelos revela que la presencia delictiva tanto a nivel urbano como rural tiene un incremento notable, las cifras revelan que, con mayor frecuencia existe presencia delictiva en el ámbito rural.

Entidad	Víctimas 2016		Víctimas 2017	
	Dominio Urbano	Dominio Rural	Dominio Urbano	Dominio Rural
Morelos	31 090	21 414	33 162	24 502

Recuperado de; <https://www.inegui.org.mx/programas/envipe/2018/09> marzo 2019

La violencia en Morelos

Con respecto a la violencia que se percibe en México, durante el 2018 tuvo un retroceso de 4.9%. Según El Índice de Paz en México (IEP, 2019) en 20 estados la paz se deterioró, mientras que en 10 mejoró, la razón principal de lo anterior fue el incremento de la tasa de homicidios, que se elevó 14%. En 2018, según el informe, esta tasa alcanzó en México niveles históricamente altos: 27 muertes por cada 100,000 habitantes, y más de 34,000 víctimas. El aumento de la violencia incrementó considerablemente en la tasa de violencia con armas de fuego, que creció 16% y provocó que 24 de los 32 estados reportaran crecientes tasas de delitos cometidos con ese tipo de armas. Es de recordar que Morelos se posiciona en uno de los primeros diez estados más afectados por la violencia, siendo Baja California quien encabeza la lista como el estado menos pacífico de México seguido de Guerrero, Colima, Quintana Roo y Chihuahua (ver tabla 1). El 2019 con un saldo oficial de 35 mil 588 víctimas de homicidios dolosos y feminicidios, un promedio de 97.5 personas asesinadas todos los días, da continuidad a la tendencia de violencia. (Arturo Ángel, 2020)

Clasificación IPM Ascendente con respecto al incremento de violencia	Estado	Calificación general	Homicidio	Delitos con violencia	Delitos cometidos con armas de fuego	Crímenes de la delincuencia organizada	Cárcel sin sentencia	Cambio en la calificación general, 2017-2018
1	Yucatán	1.066	1.009	1.168	1.000	1.078	1.148	-0.115
2	Campeche	1.374	1.354	1.041	1.112	1.253	3.290	-0.109 1
24	Morelos	2.926	3.392	4.605	2.715	1.511	1.007	0.116
31	Guerrero	4.063	5.000	3.027	4.742	4.210	1.182	0.073
32	Baja California	4.553	5.000	4.225	5.000	5.000	1.445	0.203

Tabla 1. Fuente: elaboración propia, con información (IEP, 2019).

En términos generales el nivel de paz en México se ha deteriorado en 21.5% desde 2015, esto debido a que el indicador de homicidio y los crímenes de la delincuencia organizada se agravaron en 2.1% en 2018, ello obedeció en buena parte a los notables incrementos de extorsiones y delitos de narcomenudeo. El deterioro en la calificación habría sido mucho mayor, de no haber mejorado la tasa de secuestro. En conjunto los 20 estados con bajo nivel de paz, registraron los mayores incrementos en el último año, ya que su tasa combinada de todos los crímenes de la delincuencia organizada creció 90% y 72%, respectivamente (IEP,2019).

Durante los últimos años los grupos de crimen organizado han abarcado diversos puntos del estado de Morelos, la mayoría de ellos se han concentrado en zonas con mayor tránsito económico y comercial, incluyendo las carreteras. Según (Peña 2014) la carretera federal 95,

fue la franja en donde se concentró la mayoría de los delitos violentos que han ocurrido en Morelos. En términos absolutos, 86.1% de los homicidios dolosos, 91.9% de los secuestros, 89% de las extorsiones y 96.3% de los robos con violencia, datos entre 2011 y 2013.

Dicho lo anterior se refleja que la franja de violencia se sitúa por los puntos geográficos que precisan los puntos rojos en el estado, los cuales se deben a: 1) la colindancia al norte con el Distrito Federal y al sur con Guerrero, y 2) municipios pertenecientes a las zonas conurbadas de Cuernavaca y Cuautla (Peña 2014, pp. 229-230). Toda esta información está basada en las tasas de delito de los años entre 2011 y 2013, y tomando en consideración la cifra negra de 2011-2012 (ver tabla 2) y a pesar de la actualización de 2015 (ver tabla 3) evidencia que la franja de violencia no ha sido actualizada. La actualización de los datos con respecto a la violencia es de vital importancia, según el corresponsal del periódico Animal Político, Arturo Ángel. El caso de Morelos es particularmente preocupante, ya que en 2018 dicha entidad era la séptima entidad en el país con mayor tasa de homicidios y ahora escaló hasta el cuarto sitio (Ángel 2020).

TABLA 1-3.
Delitos ocurridos y cifra negra por entidad, ENVIPE (2011-2012)

	CIFRA NEGRA ABSOLUTA, 2011	% CIFRA NEGRA, 2011	CIFRA NEGRA ABSOLUTA, 2012	% CIFRA NEGRA, 2012
Aguascalientes	180,986	90	249,680	93
Baja California	539,343	82	758,102	85
Baja California Sur	115,555	85	129,875	85
Campeche	108,136	88	150,174	85
Chiapas	386,288	91	362,327	90
Chihuahua	633,449	88	766,483	85
Coahuila	445,638	92	319,270	91
Colima	98,839	87	102,221	84
Distrito Federal	2,511,654	93	3,016,815	92
Durango	206,087	88	279,274	90
Estado de México	3,750,989	92	5,803,161	93
Guanajuato	898,002	96	121,4024	94
Guerrero	546,251	91	690,049	96
Hidalgo	416,281	92	375,033	93
Jalisco	1,385,041	92	2,400,692	94
Michoacán	660,990	92	666,535	94
Morelos	280,265	90	415,380	93
Nayarit	194,776	93	180,440	90
Nuevo León	896,358	94	1,203,440	93
Oaxaca	502,128	92	421,894	92

Morelos

Tabla 2

Recuperado de: Aguayo (2014). Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública 2012 (ENVIPE), México, INEGI, 2012 y Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública 2013 (ENVIPE) México, INEGI, 2013. cifras corresponden a 2011 y 2012

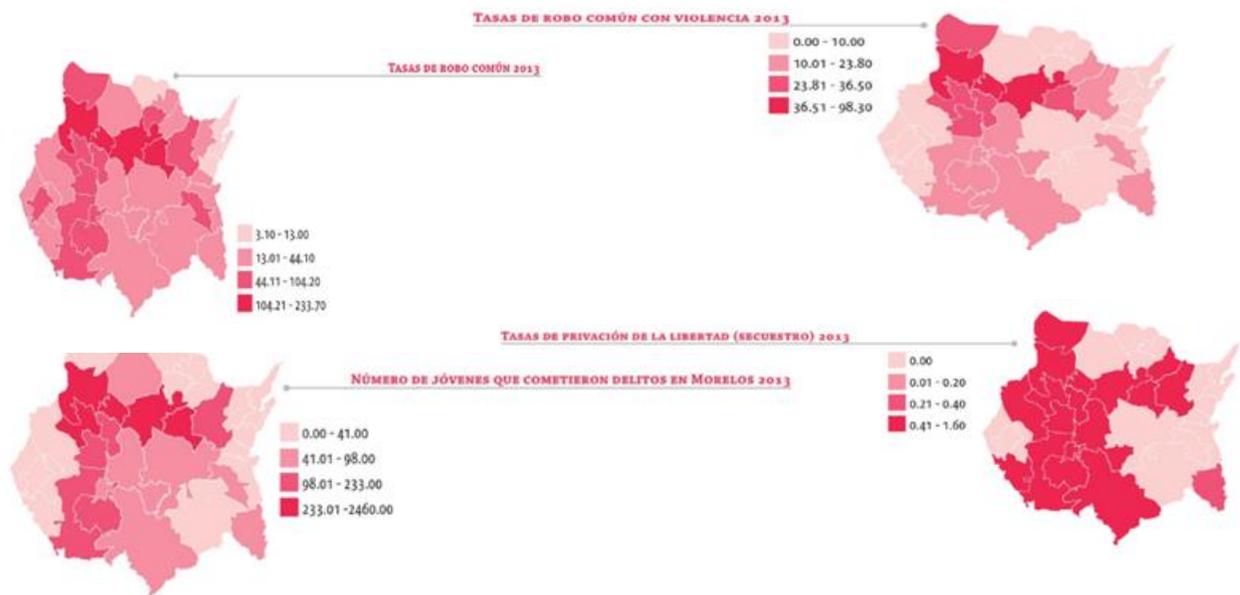
	% CIFRA NEGRA, 2013	% CIFRA NEGRA, 2014
Aguascalientes	91.2	92.9
Baja California	89.9	90.3
Baja California Sur	83.6	88.4
Campeche	92.0	89.2
Coahuila	91.5	89.7
Colima	85.7	90.3
Chiapas	91.8	93.1
Chihuahua	88.4	90.6
Distrito Federal	93.3	91.6
Durango	90.6	94.0
Guanajuato	94.5	93.4
Guerrero	96.7	95.8
Hidalgo	93.5	87.2
Jalisco	93.3	94.8
Estado de México	96.0	93.6
Michoacán	94.0	93.6
Morelos	91.7	92.7
Nayarit	91.5	93.0

TABLA 2.
Cifra negra por entidad,
ENVIPE (2014-2015)

Morelos

Tabla 3

Recuperado de: Peña González y Ramírez Pérez (2015) Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública 2015 (ENVIPE), INEGI, México, 2015



Mapa 2: Las tasas de delito, creada con información del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública y la proyección de población de CONAPO para cada municipio.
Recuperado de: (Peña 2014)

Entidad	Cifra Negra 2012 (%)	Cifra Negra 2013 (%)	Cifra Negra 2014 (%)	Cifra Negra 2015 (%)	Cifra Negra 2016 (%)	Cifra Negra 2017 (%)	Cifra Negra 2018 (%)
NACIONAL	92.1	93.8	92.8	93.7	93.6	93.2	93.2
Morelos	93	91.7	92.7	92.6	94.2	93.3	93.9

Tabla 5

Cifra negra en el estado de Morelos ENVIPE 2019.

Recuperado de: https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/envipe/2019/doc/envipe2019_mor.pdf

Tomando en consideración los aportes de (Peña 2014) cuando analiza los puntos geográficos se puede decir que Tlalnepantla, al tener cercanía con la carretera Federal 113, también pueden pertenecer al corredor de la violencia, ya que al ser una ruta estratégica para el narcotráfico y crimen organizado y tener colindancias con el norte de la Ciudad de México (CDMX), y el estado de México, se sitúa como un espacio vulnerable. La cifra negra del estado de Morelos en 2019 (ver tabla 5), se ha mantenido mientras que la incidencia delictiva ha aumentado con respecto a los anteriores datos analizados. La falta de denuncia pone en evidencia que existe algo de fondo que provoca que los ciudadanos no denuncien. Entre las razones para que las víctimas no denuncien se encuentran por la pérdida de tiempo, la desconfianza en las autoridades, así como miedo, trámites largos y actitudes hostiles de la autoridad.

No podemos asegurar que no existan delitos en esta zona, la franja de violencia es un conducto de flujos a través de los cuales “corre” la violencia. (Peña 2014). Cabe destacar que esta franja se maximiza, potencia, acelera o agrava en zonas particulares por fenómenos que sólo pueden explicarse a través del estudio de cada caso por lo que vale la pena mantener esta zona bajo observación.

Las organizaciones criminales con más resonancia que residen actualmente en el estado de Morelos son el Cártel Jalisco Nueva Generación, Los Rojos, La Familia Michoacana, Los Tlahuicas y Los Mayas se disputan el control de la capital de Morelos, Cuernavaca, así como los municipios de Jiutepec, Emiliano Zapata, Cuautla, Puente de Ixtla, Yautepec, Jojutla y Xochitepec.¹⁰ Sin embargo, nuestro interés particular es conocer la situación actual de los municipios que conforman la región de los Altos de Morelos, particularmente en el municipio de Tlalnepantla. Al no contar con suficiente información se elaboró una revisión hemerográfica en la que se detectó que la mayor parte de la información circulante es de prensa amarillista que no abona información clara. Dado lo anterior se elaboró un cuadro a partir del trabajo hemerográfico. (ver cuadro 1). El informe detalla los tipos de delitos que se han cometido, sin embargo, no especifica qué grupos de crimen organizado residen en la región.

La escasa información que existe en torno al problema de las violencias del crimen organizado, principalmente la región de los Altos de Morelos deleva que existe la necesidad de reflexionar acerca de esta situación. Al no encontrar material suficiente con respecto a los grupos criminales, se realizó una búsqueda hemerográfica para detectar los tipos de violencias y los grupos que operan en la zona, pues la prensa amarillista sí está dando cuenta de los hechos delictivos, sin embargo, no es suficiente. Esto da apertura a problematizar sobre las razones por las cuales, la prensa local que en su mayoría es amarillista, es censurada poco confiable, pues solo divulga acontecimientos delictivos que no comprometan a los grupos delincuenciales.

Según los resultados hemerográficos presentados en el (cuadro 1) las violencias están cada vez más presentes en comunidades pertenecientes a la región de los Altos de Morelos. El progreso del crimen organizado en el contexto general de México es impresionante, las zonas rurales son cada vez más afectadas y las violencias en el estado de Morelos se hacen presentes. La importancia de contextualizar las violencias vividas, las experiencias, costumbres, entre otras cosas, son significativos para comprender y acercarse al fenómeno

¹⁰ Bandas criminales aterrorizan Morelos por el control de la plaza (2019, 7 de junio). Bajo palabra. <https://bajopalabra.com.mx/bandas-criminales-aterorizan-morelos-por-el-control-de-la-plaza>

estudiado. Es por ello por lo que evaluar los acontecimientos, sociales, económicos y políticos de la comunidad de Tlalnepantla es fundamental para introducir y conocer un poco el entramado de estrategias para la contención de las violencias.

Municipios de los altos de Morelos	Grupo delictivo	Tipo de violencia
Atlatlahucan	La Empresa	Narcomantas, extorsión, secuestros y homicidios.
Tepoztlán	Desconocido	Desde el sexenio de Felipe Calderón se tiene identificado este sitio como el lugar donde viven varios narcotraficantes, no sólo de Morelos sino de otras partes de la república.
Tetela del Volcán	Desconocido	Secuestro Extorsión
Tlalnepantla	Desconocido	Extorsión, escondites y narcomenudeo
Totolapan	Desconocido	Fosas clandestinas, extorsión
Tlayacapan	Desconocido	Homicidio
Yecapixtla	Desconocido	Homicidio, Narcomenudeo y extorsión
Ocuituco	Desconocido	Narcomenudeo

Cuadro 1 Elaboración propia a partir de la revisión hemerográfica¹¹

¹¹ La información que articula la mayoría de las fichas hemerográficas proviene de fuentes como: páginas de internet, como CuautilaWeb.Com, ALERTAS CUAUTLA, ADN Informa, Extra de Morelos Oficial. También

Capítulo 2. Violencias cercanas y organización comunal de Tlalnepantla Morelos

En este capítulo, realizaremos un breve recorrido de la actual situación de violencia en el estado de Morelos y la región de los Altos de Morelos. Basado en los resultados de la revisión hemerográfica y documental identificamos que durante el año 2018 México estaba atravesando el período más violento de su historia, que cerró con 36.685 asesinatos (InSight Crime, 2019). Sin embargo, con esta información detectar las violencias en los Altos de Morelos es complejo y la escasa información que circula no revela datos contundentes que describen las violencias y los perpetradores con claridad.

El desafío por contextualizar la región de los Altos de Morelos requiere del conocimiento y las experiencias de los actores sociales, el referente más cercano son los acontecimientos violentos que fueron los más significativos de la zona. Se detectó que las características sociales y políticas internas una comunidad dirige el actuar de la población mediante las asambleas por lo que es importante. en la región de los Altos

La violencia más cerca de las comunidades

Si bien, no se encuentran identificados con exactitud los grupos de crimen organizado que actualmente residen o actúan en la región de los Altos de Morelos, las manifestaciones de violencia no cesan. Recientemente en varios puntos del estado de Morelos han sufrido sucesos violentos que dejan a la población con incertidumbre

Tomando como ejemplo el evento de violencia de más relevancia durante el año 2018 en el municipio de Tetela del Volcán perteneciente a la región de los Altos de Morelos, se pretende contextualizar la situación que vive Tlalnepantla con respecto a la violencia del crimen organizado, pues fue en el mismo tiempo que la mayoría de las comunidades que conforman la región de los Altos de Morelos generaron estrategias como la creación de autodefensas¹².

incluye cuentas de Facebook personales de periodistas locales como: Martin Flores Rosales, entre otras, la revisión hemerográfica comprendió del año 2018 a principios de 2020.

¹² El término de autodefensas no se encuentra registrado en ningún documento que se pueda citar, el término es adjudicado por los propios pobladores, quienes durante su formación de esa manera así se denominaban.

Transcurría el año 2018, cuando la violencia había cansado a los pobladores, las extorsiones frecuentes a las rutas de transporte colectivo que comunican a la región de los Altos de Morelos detonaron movilizaciones de protesta. La exigencia de seguridad fue la principal demanda y al obtener pocos resultados decidieron organizar autodefensas como estrategia en cada una de las comunidades que conforman la región de los Altos de Morelos. Se instalaron barricadas y trincheras con costales de arena y piedras, donde guardias civiles vigilaban de día y de noche a sus comunidades portando armas y radios de comunicación, para comunicarse entre comunidades y autoridades del mando único. Cabe mencionar que cada comunidad que conforma la región de los Altos dirigía su propia organización, manteniendo particularidades únicas, es decir mientras unos optaban simplemente por vigilar y comunicar a las autoridades lo que sucedía como el municipio de Totolapan, otros más combinaban la vigilancia con su participación con las autoridades como el caso de Tlalnepantla.

Algunos otros municipios como Tetela del Volcán se vieron involucrados en la toma de justicia por mano propia. El hartazgo e impunidad terminó en un linchamiento a un presunto delincuente.

La situación aconteció de la siguiente manera:

Un colombiano, acusado de pertenecer a un grupo dedicado a extorsionar comerciantes, fue linchado por enfurecidos pobladores de Tetela del Volcán, una pequeña comunidad del estado de Morelos, en el centro de México, informó este miércoles la fiscalía estatal.

El colombiano, identificado como Ricardo Alonso Lozano, fue interceptado por un grupo de vecinos cuando viajaba el mediodía del martes en su vehículo. Los pobladores del lugar lo trasladaron al zócalo (plaza central) del municipio en donde tomaron la decisión de privarlo de la vida, en medio de la

Cabe destacar que esta denominación puede cambiar dependiendo la comunidad, ya que, otros pobladores se auto reconocían como guardias comunitarias o “las guardias”.

presencia de un numeroso grupo de habitantes", añade el comunicado sin detallar cómo fue ultimado¹³.

La impunidad que reside por parte de las autoridades ante la violencia del crimen organizado provocó una reacción en los pobladores quienes al no ver actuar a las autoridades con respecto a los acontecimientos suscitados decidieron actuar por sí solos. El linchamiento, es una de las formas de violencia social que muestran el hartazgo de la sociedad frente a la autoridad que no actúa, o que lo hace de manera incorrecta (Rodríguez 2012, p.43).

...El colombiano (de unos dos metros de altura), supuesto extorsionador, quedó tendido en la explanada con dos letreros: "Graco, aquí están los resultados de gobierno. (Atentamente) los pueblos de los Altos de Morelos, y "Esto les pasa a las personas extorsionadoras en Tetela del Volcán", decían. ¹⁴.

Al parecer el hecho que llevó a los pobladores de Tetela del Volcán al linchamiento de un presunto extorsionador, fue la inseguridad que se vive, además del hartazgo de la impunidad por parte de las autoridades. Culpar directamente a un gobierno de no actuar con respecto a sus funciones, revela la negligencia, así como la incapacidad institucional, que expresan una severa crisis de autoridad. La inseguridad, desconfianza y enojo entre los miembros de una comunidad en colectivo al ver un hecho delictivo genera una reacción que es justificada por una buena parte de la población local. Los linchamientos expresan violencia en la cual una comunidad después de ser agraviada decide "hacer justicia" por propia mano. Cuando unos miembros de una comunidad imparten justicia, deciden poner un alto a los abusos de autoridad y a su abandono considerando que esa violencia social cuestiona la eficiencia de la autoridad. Además de ello su objetivo específico es restablecer el orden y la seguridad, en la que se pueda vivir con tranquilidad. "Cuando los gobernantes cumplen con su función y esta

¹³ Morelos, R. (2018, 1 de agosto) Linchan a colombiano en Tetela del Volcán. La jornada. <https://www.jornada.com.mx/ultimas/estados/2018/08/01/linchan-a-colombiano-en-tetela-del-volcan-morelos-6487.html>

¹⁴ Morelos, R. (2018, 1 de agosto) Linchan a colombiano en Tetela del Volcán. La jornada. <https://www.jornada.com.mx/ultimas/estados/2018/08/01/linchan-a-colombiano-en-tetela-del-volcan-morelos-6487.html>

es reconocida por la sociedad, la autoridad se mantiene y mantiene alejado el peligro de la violencia” (Rodríguez 2012, p.45).

Lo que moviliza a los miembros de una comunidad a impartir justicia, es la indignación moral. El linchamiento es el reflejo de un actuar, en la que se visibiliza una problemática. “La sociedad actúa, casi siempre, conscientemente y detrás de su acción podemos encontrar un claro mensaje de que las cosas no están funcionando como deberían” (Rodríguez 2012, p.58). El acontecimiento de violencia suscitado en uno de los municipios de los Altos de Morelos refleja que la violencia ha llegado hasta las comunidades rurales, esto ha provocado cambios en la vida cotidiana

Después de la guerra contra el narcotráfico declarada por el presidente Felipe Calderón, y durante la administración de Enrique Peña Nieto, se reflejaron los mayores niveles de violencia e inseguridad en el país, que afectaron no solo a los criminales que trabajan con los cárteles del narcotráfico, sino a toda la sociedad entera, incluyendo personas inocentes, vistas por algunas autoridades como “daño colateral” (Zepeda y Rosen 2015 p 153).

México continuó enfrentando problemas vinculados con el narcotráfico, el aumento de actividades ilícitas como el secuestro y la extorsión en comunidades de los altos de Morelos. Provocó que los pobladores se movilizaran durante el año 2018, creando sus propias estrategias para combatir la violencia del crimen organizado. Todo ello después que una docena de cárteles del narcotráfico luchan por controlar el territorio y las rutas de trasiego de las drogas en el país, provocando luchas violentas. (Rosen y Zepeda 2015)

El actual periodo presidencial ejercido por Andrés Manuel López Obrador sigue con la escala de violencia. En un decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF), señala que, a partir del 11 de mayo de 2020, y hasta el 27 de marzo de 2024, las Fuerzas Armadas realizarán tareas de Seguridad Pública. Todo ello mientras la Guardia Nacional desarrolla su estructura, capacidades e implantación territorial. El colectivo #SeguridadSinGuerra calificó el acuerdo presidencial como simulación de “la regulación de las tareas en seguridad pública de las Fuerzas Armadas hasta 2024”. Señala que “la Guardia Nacional es una etiqueta para

disfrazar a las Fuerzas Armadas de cuerpos civiles”. Esto puede ser interpretado como una seguridad pública militarizada.¹⁵

La situación actual de la seguridad pública en México es incierta, por una parte, la campaña electoral del mandatario Andrés Manuel López Obrador, prometió una estrategia diferente a la de sus antecesores para combatir al crimen organizado, sin embargo, con el tiempo se está militarizando en un principio con la Guardia Nacional y ahora con las Fuerzas Armadas. Lo cierto es que, los resultados señalados en la anterior tabla 4, la incidencia delictiva nacional, no ha disminuido.

Estrategias comunitarias¹⁶

Durante el año 2018, se detectó que los municipios de Totolapan, Tlalnepantla y Tlayacapan de la región de los Altos de Morelos, al norte de la entidad y los límites con el Estado de México y la Ciudad de México, anunciaron que, por acuerdo de asamblea en sus respectivas comunidades, crearon un frente para combatir a la delincuencia en esa región. Este grupo de personas, mencionaron la creación por acuerdo en asamblea de un frente como respuesta a la incapacidad de las autoridades para garantizar y proveer de seguridad a la sociedad civil. El hartazgo ante las extorsiones, robos a huertas, derecho de piso, todo ello para hacer una respuesta en la que las medidas que han tomado las autoridades estatales “no han servido para nada pues las cosas continúan igual que siempre” (Brito, 2018).

El hartazgo provocó que nos organizáramos como sociedad y en cada comunidad comenzaron a formarse grupos de autodefensa pues el esquema de mando único jamás funcionó (Morelos Cruz R. 2018)

¹⁵ Fuerzas Armadas podrán participar en tareas de Seguridad Pública durante los próximos 5 años (2020, 11 de mayo). Animal político. <https://www.animalpolitico.com/2020/05/fuerzas-armadas-seguridad-publica-guardia-nacional/>

¹⁶ Las estrategias comunitarias se describirán en un apartado más adelante, en esta ocasión solo se aborda con el objetivo de contextualizar.

Lo anterior refleja una respuesta de iniciativa colectiva, que mediante el consenso de asamblea de pueblos se dictaminó generar estrategias las cuales permitieran mantener la seguridad e integridad de las comunidades.

Asambleas en Tlalnepantla

Las características del poder político en Tlalnepantla se basan en usos y costumbres. Los usos y costumbres es una norma no jurídica, la cual se instaure en las comunidades, el uso de esta norma no jurídica es muy notable en comunidades indígenas y en algunas de ascendencia indígena, como son los Altos de Morelos.

La asamblea comunitaria tiene como papel fundamental, las elecciones de representantes por usos y costumbres, generalmente es considerado el principal órgano de consulta y designación de cargos. (De la Garza Talavera, 2016, p.16). La elección de los representantes locales en la comunidad bajo estudio es mediante asamblea en la que se expresa una democracia representativa, en ella se "... designa una asociación en donde todos sus miembros controlan las decisiones colectivas y su ejecución, y no obedecerán más que a sí mismos, si todos tienen el poder nadie está sujeto a nadie" (Villoro en De la Garza Talavera, 2016, p.48)

La asamblea en los municipios de los Altos difiere entre sí, por citar un ejemplo: Tetela del Volcán, la asamblea dinamiza las formas de relación y de gestión social entre su población, ya que tienen una sólida posición de poder y permiten la mediación de los intereses entre actores, los sujetos y organizaciones que tienen una participación en este espacio. (Reyes Quintero, 2017, p. 69)

La asamblea en Tetela del Volcán se clasifica en cuatro niveles:

- 1) Asamblea de Cuadrilla o Manzana, que se integra por aproximadamente entre 25 y 30 familias; los miembros que la constituyen tienen y mantienen vínculos a través de relaciones vecinales, familiares, compadrazgos y de amistad.

- 2) Asamblea de Barrio. Este nivel incluye a todos los hombres, mujeres y jóvenes mayores de 18 años que habitan en el espacio geográfico comprendido por cada uno de los cinco barrios que componen la cabecera municipal.
- 3) Asamblea de grupo u organizaciones. En este nivel, nos referimos a las organizaciones al interior de la comunidad, como son: las cajas de agua, los manguereros, el mercado, la ruta 17, taxis del centro, entre otros. Generalmente cuentan con un comité nombrado en asamblea designando a un número de 3 a 5 personas para ocupar los cargos de presidente, secretario, tesorero, vocales.
- 4) Asamblea de Pueblo. Este es el espacio en el que se concentran los tres niveles antes mencionados, así como todos los habitantes del pueblo mayores de 18 años. (Reyes Quintero, 2017)

Se puede decir que las asambleas en Tetela del Volcán, las movilizan y organizan actores permanentes, como lo son las familias, vecinos etc. Incluso manejan un comité de asamblea, que organiza y vela por los intereses de miembros de la asamblea siendo en su totalidad autónomo e independiente de las autoridades municipales, puesto que los miembros no necesariamente tienen un cargo público ni reciben un pago adicional por parte del municipio.

A diferencia de Tetela del Volcán, ejemplo de una nutrida participación comunitaria, la asamblea en Tlalnepantla es organizada por las autoridades en turno, (ayudantes municipales, comisariados) los cuales convocan la asamblea para la creación y modificación de normas no jurídicas.

Existen tres tipos de asambleas: la asamblea general del pueblo, la asamblea de ejidatarios y la asamblea de mayordomos religiosos. La más importante es la primera, ya que en ella pueden participar quienes así lo desean puesto que el único requisito es ser mayor de 18 años y ser originario de la comunidad. A pesar de que la convocatoria es abierta para la población en general, la participación de las mujeres es mínima.

En la asamblea general del pueblo se eligen los nuevos representantes en este caso el ayudante municipal. La toma de decisiones es un procedimiento autónomo del poder municipal, sin embargo, en principio es convocada por el ayudante municipal en turno. Dentro de sus funciones se encuentra la organización de asamblea, cuando se requiera la toma de decisiones complejas que competen directamente al pueblo en general. En la elección de ayudante y auxiliar municipal, participan todos los pobladores que cumplan con la mayoría de edad (es decir, a partir de los 18 años) entre hombres y mujeres. El periodo de duración para ayudante y auxiliar es de 3 años (en sintonía con el cambio de autoridades municipales), cumpliendo el periodo se hace el cambio, no sin antes organizar una nueva asamblea para elegir a los nuevos representantes. La asamblea se lleva a cabo en las instalaciones de la ayudantía municipal ya que es un espacio público en donde la participación es voluntaria. Es decir, se convoca a asamblea y participan quienes deseen participar. Así, aunque, los pobladores no son obligados a participar, si tienen que, por acuerdo en común obedecer y aceptar las decisiones que se tomen en asamblea.¹⁷

La asamblea de comisariados ejidales sólo puede intervenir los ejidatarios reconocidos ante el Registro Agrario Nacional, quienes mediante procedimientos internos establecen el periodo de función que es indefinido¹⁸. En esta asamblea se toman decisiones que solo competen a los miembros de la asamblea y sus decisiones benefician o afectan exclusivamente a los ejidatarios, esta asamblea se lleva a cabo en la casa ejidal.

La asamblea de mayordomos es diferente, ya que, por ser de índole religioso, se lleva a cabo en las parroquias e iglesias del municipio, el periodo de actividad de un mayordomo es de un año. La elección de mayordomos está jerarquizada por importancia de festividad que es caracterizado por el nivel de actividades a realizar. En este caso los mayordomos se hacen cargo de todo lo relacionado a lo religioso, (festividades, ceremonias, y procedimientos eclesiásticos), estableciendo sus propios procedimientos¹⁹.

¹⁷ Cuando un individuo o familiar asiste a la asamblea en automático estará de acuerdo con la decisión tomada en común de la asamblea, ya que, el poder de la asamblea reside en un acuerdo de mayoría relativa.

¹⁸ Es decir, el periodo que dura un comisariado ejidal en el municipio bajo estudio no tiene fecha de término establecida, ya que son los mismos comisariados ejidales junto a su equipo de trabajo quienes deciden el término de su labor.

¹⁹ Lo anterior es una descripción de lo recabado en la observación participante que fue plasmada en el diario de campo.

La asamblea es moldeada conforme a los intereses, costumbres, tradiciones y formas de vida del municipio. Evidentemente la asamblea en Tlalnepantla es una herramienta esencial para la toma de decisiones con respecto a los ideales de la comunidad. Las diferencias de organización de asambleas entre municipios son mínimas, una de ellas es que mientras en Tetela del Volcán mantienen familias y grupos vecinales la organización de las asambleas, en Tlalnepantla es una organización dinámica y rotativa, ya que en cuanto se cambia el ayudante municipal, este puede modificar sutilmente aspectos de la asamblea, como por ejemplo reducir o aumentar el número de reuniones al año. Otra característica de las asambleas en Tlalnepantla es que, si una familia o individuo, solicita una reunión para tratar en asamblea general algún asunto de interés familiar o local, esta se lo solicita al ayudante municipal, esa familia o individuo interesado no puede convocar sin el permiso o acompañamiento del ayudante municipal en turno²⁰. Tlalnepantla Morelos, considera como norma no jurídica los usos y costumbres en la que la asamblea tiene un papel importante en la toma de decisiones políticas, religiosas y culturales.

Ubicando geográficamente la comunidad bajo estudio

La regionalización del estado de Morelos está basada en la zonificación de cuatro grandes áreas de influencia cultural, la mirada del estudio se centra en la zona de los Altos de Morelos que está conformado por los municipios de Tepoztlán, Totolapan, Tlayacapan, Tetela del Volcán, Atlatlahucan y Tlalnepantla, siendo este último la comunidad bajo estudio.

Tlalnepantla Cuauhtenco, como originalmente era llamado, hasta antes de 1869, proviene de Tlal-li “tierra”, Nepantla “en medio”: “en medio de la tierra”, y “Kuauh-tli “aguilar”, ten-tli, orilla o labio”, y Ko, adverbio de “lugar”, cuya traducción es “*en la orilla de las águilas*”, está conformado por, San Nicolás el Vigía, Felipe Neri, el Pedregal, y Los robles. Sus colindancias son; al norte con la ciudad de México, al sur con el municipio de Tlayacapan, al este con el municipio Totolapan y al oeste con el municipio Tepoztlán. Actualmente Tlalnepantla cuenta con 6636 habitantes, de los cuales 3330 son masculinos y 3306 femeninos. Su población femenina mayor de 12 años económicamente activa es del 21.7%,

²⁰ Este apartado se desarrollará más adelante, en la descripción del surgimiento de las autodefensas de los Altos de Morelos.

mientras que la población masculina mayor a 12 años económicamente activa es del 78.3% según los datos del INEGI 2015²¹. La mayoría de su población se dedica a la agricultura y el resto al comercio informal.

Economía de Tlalnepantla

Tlalnepantla se caracteriza por cultivar nopal y aguacate, siendo su principal actividad económica. Con el cultivo de estos dos productos, Tlalnepantla se vio envuelto en un crecimiento económico de manera significativa, actualmente mantiene el primer lugar nacional en calidad del nopal que produce, y el segundo en producción, después de Milpa Alta Estado de México, pues así lo dio a conocer María Guadalupe Guerrero Córdova, la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA).

La producción de nopal es uno de los cultivos de mayor importancia para el Estado, sobre todo en la zona de los altos de Morelos la cual considera a los municipios de Tlalnepantla, Totolapan, Tlayacapan, donde se concentra la mayor superficie de cultivo (SAGARPA,2019).

Por la gran riqueza local del nopal, los productores buscaron organizarse en sociedades mercantiles donde surgieron, Emiliano Zapata, Tlalnepantla, Atlayucan, Morelos, El Vigía, Nopal-vida, Nopalixtli y Solidaridad. Cada uno de estos grupos fue liderado por campesinos de la comunidad, quienes buscaban comercializar el nopal a nivel nacional.

Dentro de los logros más destacados de los grupos de “Nopaleros”, fue que, a mediados de 1996 con la intervención de algunos comerciantes intermediarios, iniciaron los procedimientos para comercializar el nopal en otros estados de la república mexicana y a Estados Unidos de América como principal mercado. Además de ello, se buscó financiamiento con el gobierno estatal y con empresas privadas a fin de posicionar el producto dentro del mercado. Otro de los logros fue la obtención de permisos para vender el nopal en el mercado de flores y hortalizas de la Central de Abasto de la Ciudad de México.

²¹ Instituto de Nacional de Estadística y Geografía (2019, 23 de agosto) Banco de indicadores demografía y sociedad (2015) <https://www.inegi.org.mx/app/indicadores/?ag=17023#divFV62070190436200030081>

La idea de vender su producto en uno de los mercados más grandes del país tenía como objetivo contrarrestar a los comerciantes intermediarios (conocidos como coyotes) que fijaban el precio del producto según sus intereses. Actualmente ya no se encuentran activos los grupos de “Nopaleros” dado que con el transcurrir del tiempo estos se desintegran, las razones no son claras, sin embargo, en el rastreo se encontró que las condiciones de los grupos no garantiza ganancias ni beneficios inmediatos, por lo que muchos productores se sentían más cómodos trabajando en un entorno autónomo, además de ello se halló un testimonio²² en el que señala que el conflicto político en el municipio de Tlalnepantla a mediados de 2003 a principios de 2004, contribuyó a la disolución de la mayoría de los grupos pues se vieron afectados varios intereses políticos y familiares.

A pesar de todos los altibajos por los que la comunidad se ha enfrentado durante la búsqueda de la comercialización del nopal las iniciativas comerciales no cesan, crearon la feria del nopal celebrada durante las fechas de semana santa con su primera edición en 2007, la celebración cultural busca difundir los beneficios y propiedades del nopal además de promover su comercialización. Actualmente es distribuido en el centro de acopio siendo el principal punto de venta para posteriormente ser comercializado a diferentes mercados del país, con respecto a la producción de aguacate el mercadeo se realiza en comunidades vecinas como lo son Tetela del Volcán, Yecapixtla, Ocuituco y Ozumba estado de México entre otros puntos.

La historia del conflicto político y social de Tlalnepantla²³

Los hechos ocurridos derivados del conflicto político de 2003 a 2004 en Tlalnepantla Morelos, fueron bastante mencionados por los medios de comunicación, la frase “pueblos en rebeldía”, “violación de derechos”, “violencia de elección libre”, entre otros, encabezaban los periódicos que describían el estallido del conflicto dividido entre dos grupos buscaban

²² Según el señor Álvaro Urreta Fernández (ex director del grupo de “Nopaleros Nopal-vida”) en una entrevista que dio para la corresponsal Matilde Pérez del periódico La Jornada en el año 2004, el conflicto se generó a partir de la violación de los usos y costumbres, provocando graves impactos económicos a los productores de nopal, que fragmentaron la desintegración de varios grupos de “Nopaleros”.

²³ La descripción del conflicto de Tlalnepantla es resultado de la búsqueda periodística y testimonial de las memorias de los pobladores de dicho municipio, recabada durante el trabajo de campo.

justicia y respeto por los usos y costumbres, influenciados por ideas e intereses propias de ambos grupos.

Como se ha dicho anteriormente Tlalnepantla es una comunidad mayormente campesina, que se dedica principalmente al cultivo de nopal y en últimos años al cultivo de aguacate. El municipio busca conservar su identidad campesina mediante la práctica de usos y costumbres a pesar de no estar reconocida por los sistemas normativos y leyes de las entidades federativas del país como una organización política. Tlalnepantla históricamente como ejercicio de usos y costumbres designan al candidato a presidente municipal, así como otros cargos públicos a través de una asamblea general, con el método de elección abierta plasmando el voto a mano alzada y/o en pizarra.²⁴ El ciudadano electo por la asamblea, era registrado como candidato del Partido Revolucionario Institucional, dado que existía un acuerdo en común con ese partido. Su formalización como presidente históricamente se efectuaba en el proceso electoral de cada trienio a través del Instituto Nacional Electoral.

Sin embargo, en 2003 el escenario cambió, puesto que el 11 de abril del mismo año el candidato electo por asamblea general, a presidente municipal (2003-2006) el Sr. Conrado Pacheco, se registró para la contienda bajo la representación del partido político Fuerza Ciudadana, todos sus simpatizantes esperaban su participación en los comicios bajo el registro del PRI, como tradicionalmente se hacía. El resultado no fue el esperado y el 6 de julio del 2003 los votos favorecieron al PRI, pero con un candidato distinto al electo en asamblea.

El 13 de julio el Instituto Nacional Electoral de Morelos da constancia de mayoría de votos al Sr. Elías Osorio designando como presidente municipal electo de Tlalnepantla. Los Pobladores desconcertados realizan el 19 de octubre una asamblea en la que desconocen al Sr. Elías Osorio como presidente municipal, atribuyéndole que no había sido electo en asamblea como candidato, así como malos manejos en su gestión anterior como presidente

²⁴ El voto a mano alzada en una asamblea general en el municipio de Tlalnepantla se efectúa durante el transcurso de la asamblea, los habitantes de la comunidad alzan la mano por el candidato, candidata, o planilla que elijan, ratificando el voto en una pizarra, donde se anota el nombre del candidato o candidatas y el número de votos con rayitas representando un voto.

municipal (1994-1997). Sin embargo, el 1 de noviembre de 2003 Elías Osorio toma protesta de su cargo en la calle, dado que un grupo opositor ocupó el palacio municipal.

Durante los próximos días el grupo opositor a Elías Osorio busca el diálogo con integrantes de la Cámara de Diputados del estado de Morelos, obteniendo una entrevista con la Junta de Coordinación Política, presidida por el entonces diputado Javier López. Este grupo de pobladores exponía su inconformidad con el presidente electo y buscaba destituirlo, así como la desaparición y/o suspensión definitiva del ayuntamiento de Tlalnepantla a fin de buscar su autonomía. El 26 de noviembre del mismo año, un grupo de opositores manifiestan sus demandas en una marcha en la ciudad de Cuernavaca, realizando bloqueos en la autopista del Sol que terminaron con una represión por parte del gobierno, el entonces Mandatario Sergio Estrada Cajigal y el secretario de Gobierno Eduardo Becerra Pérez, giraron la orden para la intervención de elementos de la seguridad pública para que los pobladores de Tlalnepantla fueran desalojados.

El resultado fue varios heridos y un saldo de aproximadamente 59 detenidos según los diversos informes periodísticos. Tal represión difundida por los medios de comunicación, convocó a diferentes grupos de activistas y movimientos sociales destacando a “El Mosh” ex integrante del Consejo General de Huelga de la UNAM, El movimiento social de Atenco, así como, al Subcomandante Marcos del Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN), quienes según testimonios brindaron apoyo al grupo de opositores a Elías Osorio, denominados bajo el eufemismo de “los del pueblo”, Mientras que a los simpatizantes del presidente electo se les denominó “Las Zorras”, dado que era el eufemismo con él que se le conocía a Elías Osorio.

A finales del 2003 y a principios de 2004 se establecieron en la ciudad de Cuautla, Morelos mesas de trabajo las cuales buscaban el diálogo con representantes de ambos grupos y autoridades estatales. Lamentablemente, no se llegó a ningún acuerdo y en las primeras horas del 14 de enero del 2004 se registró un enfrentamiento entre el grupo de “los del pueblo” y “las Zorras”, durante el enfrentamiento se solicitó la intervención de un operativo policiaco. En este operativo murió el ciudadano Gregorio Sánchez Mercado, además de varios heridos y detenidos, así como cateos y decenas de desplazados quienes buscaron refugio en los pueblos vecinos como Tlayacapan, Totolapan y Milpa Alta, otros más huyeron hacia los

montes. Los testimonios sobre el enfrentamiento del 14 de enero son diversos, unos apuntan a que Elías Osorio solicita la intervención de la fuerza pública y algunos de sus simpatizantes para recuperar el palacio municipal el cual estaba ocupado por los opositores a su gestión desde el 1 de noviembre de 2003, otros más refieren que grupos externos al municipio inician con la revuelta.

El conflicto de Tlalnepantla provocó una fragmentación parcial en todo el municipio, familias enteras entraron en conflicto por sus ideales e intereses, hubo familias desintegradas por el desplazamiento forzado, hubo una ruptura en el tejido social que afectó a niños, jóvenes y adultos de manera sorprendente, la tensión y el miedo acompañó durante años a los pobladores. Algunas de las versiones extras de los testimonios y fragmentos periodísticos, señalan que el conflicto de Tlalnepantla se derivó por una mezcla de intereses y problemas políticos y agrarios de los caciques del municipio, al igual que una guerra de intereses que buscaban controlar la producción y comercialización del nopal involucrando el entonces gobernador Sergio Estrada Cajigal.

Desafortunadamente, los pobladores de Tlalnepantla se vieron afectados por dicho conflicto, la restauración del tejido social fue paulatino. La cohesión social, la unidad y solidaridad fueron reflejadas de manera más notable durante la formación de autodefensas formadas en contra de la violencia criminal. La búsqueda de seguridad unió a los pobladores que durante años buscaron restablecer la unión familiar y retomar amistades que por conflictos mayormente políticos los desintegraron.

Después de conocer las características económicas, políticas y sociales de Tlalnepantla se comprenden y contextualizan las situaciones vividas por los pobladores, los acontecimientos vividos por la mayoría de la población generaron capacidades para reaccionar ante diferentes situaciones. Las experiencias acumuladas forjaron resiliencias y voluntades que dirigen el actuar frente a los peligros generados por las violencias del crimen organizado. Además de conocer el contexto de la comunidad es necesario hacer una matriz de conceptos que auxilien a la interpretación de los datos empíricos. Los aportes conceptuales permiten observar y explicar el fenómeno, pues estos serán usados durante y después de la recolección de datos.

Capítulo 3. Referentes conceptuales

En este capítulo se presenta una selección de conceptos teóricos para explicar e interpretar el objeto de este estudio. Para los propósitos de esta investigación se buscó contemplar una sucesión de conceptualizaciones de violencia, estrategias, autodefensas, linchamiento entre otros partiendo de una visión de los resultados de investigaciones más relevantes. En principio se buscó una explicar el fenómeno de las violencias vividas en Tlalnepantla Morelos, para posteriormente analizar desde las lógicas de las poblaciones rurales y su búsqueda de estrategias pasando por una revisión del concepto, vinculando el entramado de dimensiones que tiene con respecto a las expresiones de resistencia colectivas e individuales.

Lo que interesa a esta investigación es que, a partir del contexto, se identifican referentes conceptuales para comprender las violencias presentes en las comunidades rurales, particularmente de las violencias criminales, pues son las más manifestadas según la revisión hemerográfica.

¿Violencia o violencias?, buscando una definición...

La violencia desde distintas perspectivas se entiende como una noción en singular y otras más en plural. Rifiotis y Castelnuovo (2011) interpretan la violencia como un concepto de múltiples significados y situaciones en las que existe una heterogeneidad y no se puede reducir a una sola tipología, por lo que violencia es entendida como un concepto plural en sus formas, así como en sus significados. Por tanto, los autores mencionados recomiendan hablar de violencias (en plural).

Analizar el concepto de violencia es fundamental para comprender que la violencia no se puede entender sin explorar las tramas y/o tipos en las que se representa (formas y como se manifiestan). Según los estudios sobre la paz, en 1959, en el International Peace Research

Institute, hoy célebre promotor de educación para la paz, Johan Galtung, distingue y define tres categorías de violencia, la violencia directa, la violencia estructural y la violencia cultural o simbólica. La primera, dice, es visible y reconocible, mientras que la violencia estructural abarca ámbitos socioeconómicos en los cuales a diferentes poblaciones se les niega acceso equitativo a determinados productos, servicios o derechos y la simbólica tiene que ver con las ideas que se introducen y transmiten a través de la religión, ideología, arte, lengua, etc., y que justifican otros dos tipos de violencia como algo normal que se reproduce y naturaliza. Del mismo modo, para Bourdieu y Passeron (1988) la violencia simbólica habla de formas de violencia no ejercidas por la fuerza física. Se trataría de la imposición, por parte de sujetos dominantes a los sujetos dominados.

Así pues, la violencia desglosada y conceptualizada desde diversos enfoques y tipos, se puede decir que permea en numerosos aspectos de la vida social, “la violencia es un fenómeno de múltiples caras y anclajes en las distintas realidades históricas y sociales” (Ferrándiz y Feixa 2014, p. 159). Las violencias refieren a gran variedad de acciones, desde homicidios, violaciones sexuales, secuestros, violencias intrafamiliares, guerras de alta y baja intensidad, acciones de limpieza "étnica" y política, actos de exterminio selectivo, etnocidios, tortura ocasional y sistemática, hasta la denominada violencia "estructural" y las violencias llamadas revolucionarias. (Menéndez E, 2012, p. 178)

Para descifrar su complejidad, muchos de los investigadores la desglosan en modalidades significativas. La violencia directa, según Maldonado (en Vite, 2015. p. 273), tiene como causa la violencia estructural derivada de la ausencia de políticas sociales y del desarrollo por parte del Estado para las poblaciones diversas, entre otras las rurales. La violencia estructural en nuestro país se intensificó a partir de la década de los ochenta del siglo XX con el empobrecimiento de la población. La violencia directa trata de agresiones que se pueden identificar fácilmente, por la visibilidad de la mayoría de sus impactos hay un agresor y una víctima claramente reconocibles, el daño es infligido directamente por el agresor con ayuda o no de algún instrumento o arma; sin embargo, así como lo define el sociólogo noruego Johan Galtung, la existencia de la violencia estructural condiciona la existencia de la violencia directa, ya que “El término violencia estructural es útil para indagar la relación existente entre las situaciones de violencia estructural y formas de violencia directa” (Galtung

en La Parra y Tortosa 2003, p.62). La violencia forma parte de las relaciones sociales y se reproduce en contextos diversos, así como de formas diferentes (Vite, 2015, p. 268), es un problema en el orden social que ha mermado a la sociedad. “Las violencias están directamente engranadas con las relaciones sociales, políticas y simbólicas, los hechos violentos permanecen cerca de la vida cotidiana (Francisco, 2008, p. 103).

Analizar los fenómenos de violencia y criminalidad son conceptos que tienen a menudo la manía de querer trazar fronteras y límites que separan y aíslan una multiplicidad de vínculos (Álvarez S. 2017, p. 27). Podemos ver que la criminalidad y la delincuencia son generadores de diferentes tipos de violencias, en México se han agudizado desde la llamada “guerra contra el crimen organizado” ejecutada por el mandato de Felipe Calderón, (sexenio 2006-2012) las violencias se hicieron más visibles, calles y plazas se convirtieron en campo de batalla entre ejército y grupos del crimen organizado. Las olas de violencia se mantuvieron a flote durante el sexenio de Enrique Peña Nieto (2012-2018), desatando un espiral de violencia que el gobierno de López Obrador no ha podido controlar, sus resultados incluyen el incremento de muertes violentas (Incidencia delictiva nacional enero - julio 2020: 1,042,088.²⁵).

El impacto de la violencia del crimen organizado en los últimos años ha generado preocupación, por lo que se convirtió en uno de los temas centrales de la agenda gubernamental de México (principalmente durante el sexenio 2006-2012). En el momento en que accionó al utilizar la fuerza armada para su combate, se identificó que el narcotráfico era la principal actividad del crimen organizado, la cual se optó por combatir (Vite Pérez, 2015. pp. 267). Así, el gobierno buscó “recuperar” el control de la seguridad pública en los territorios considerados intervenidos por el crimen organizado, creando estrategias gubernamentales para su combate. Para fines de esta investigación, se abordará violencias en plural para incluir la gama de las vivenciadas en Tlalnepantla Morelos, con especial atención a las provocadas por el crimen organizado.

²⁵ Incidencia delictiva nacional (enero - julio 2020) https://drive.google.com/file/d/1-WHQXEXSvdfZAFuWwODiZ_ycvOPYA00R/view

Violencia en contextos rurales y la búsqueda de estrategias

Es importante señalar que la violencia tiene un fuerte impacto en todos los contextos, pero más aún en contextos rurales, ya que sufren de mayor desigualdad social (Vite 2006, p.50). Maldonado (2012), en su estudio realizado Michoacán, sostiene que las comunidades rurales fueron las más afectadas con la llegada del crimen organizado, ya que no encontraban otra alternativa más que acceder a sus peticiones, ante la falta de desarrollo y goce de oportunidades. Un ejemplo de ello es:

...la localidad rural el Capulín, localizada en el estado de Michoacán, a raíz de un orden social establecido y ofrecido por Los Caballeros Templarios fue tolerado y aceptado, aunque con algunas resistencias, lo que les permitió negociar la producción y consumo de drogas entre los miembros de la comunidad (Maldonado en Vite Pérez, 2015, p. 272)

La violencia en el medio rural es difícilmente visibilizada, ya que muchas de las veces los pobladores no denuncian, en este contexto las comunidades han emprendido una defensa activa de buscar estrategias para resistir a la violencia, ya sea colectivas a través de la restitución y renovación de sus formas organizativas, o individuales. El gran impacto de la violencia asociada al crimen organizado ha provocado inquietud entre las poblaciones rurales, las cuales buscan alternativas para protegerse o eventualmente oponer resistencia.

El miedo y el temor, considerados como dos resultados subjetivos de la violencia, en realidad han ayudado a generar una creencia colectiva de que la vida y el patrimonio personal están amenazados ante la incapacidad del Estado (Vite, 2015, p. 268)

Las violencias del crimen organizado en México crecieron sin control frente a los ojos ciegos y los oídos sordos de las autoridades (Romandía, Fuentes, 2018, p.17) diversos medios de comunicación alertaban la presencia de cárteles relacionados con grupos de narcomenudeo. Gilles Bataillon (2015) sostiene que el aumento de la violencia se acompaña de crueldad

ligada al aumento de poder y actividades ilícitas que van desde la extorsión y el secuestro hasta el contrabando y trata de personas. Las actividades ilícitas y las violencias asociadas al crimen organizado permean en espacios más vulnerables. La pobreza, desigualdad, impunidad son factores que incentivan a que las autoridades de localidades rurales ignoren las actividades ilícitas del crimen organizado sin necesidad de ser sobornados (Bataillon, 2015). También es cierto que los recursos son pocos para enfrentar el impacto, es por ello por lo que las estrategias de los pobladores son indispensables para combatir las diversas violencias de las que son víctimas.

Para Domenach (1981) la violencia se hace cada vez más amenazadora y cada vez más intolerable ponía en cuestión si ¿hay esperanza o existen medios para atajarla? Pues algunos sueñan desarraigarla atacando su supuesto origen (p.43). Actualmente la creación de formas y tácticas son encaminadas a enfrentar el impacto y efecto de las violencias, con una variedad de acciones colectivas e individuales.

Según Oxford Languages, las estrategias son una serie de acciones muy meditadas, encaminadas hacia un fin determinado. El término definido desde múltiples disciplinas y es frecuentemente utilizado para explicar fenómenos en concreto. En esta investigación, se relaciona el concepto con el campo, partiendo de que son un mecanismo de defensa individual o colectivo efectuadas dentro de la vida cotidiana. Algunas son visibles y otras más difíciles de detectar, pues son puestas en práctica para resistir o sobrevivir entre otras cosas, a la desigualdad, la injusticia, la marginación, y a la violencia (Ravelo 2002).

El concepto de estrategias aparece en los estudios y análisis de reproducción material de los campesinos (Barabino s.f. p.1). “Las estrategias de sobrevivencia son aquellos comportamientos de los agentes sociales de una sociedad dada manifiestan estando condicionados por algún fenómeno para sobrevivir” (Allub; Guzmán 2000, p. 127), estas pueden ser eficaces o no eficaces dependiendo del contexto en que se manifiesten. No se puede decir con exactitud qué acciones son las más representativas para hablar de estrategias de sobrevivencia, sin embargo, durante esta investigación se diagnosticaron las principales de las poblaciones rurales.

Desde un contexto más cercano a nuestro fenómeno de estudio existen diversas investigaciones que hablan de estrategias campesinas que han sido frecuentemente desarrolladas desde las ciencias sociales. El antropólogo James Scott hace un gran aporte en el concepto al entender las estrategias de resistencia utilizadas por campesinos pobres malayos ante los cambios en la producción de arroz que sistemáticamente resultaban en su contra. “En vez de rebelarse directamente o de protestar públicamente, los campesinos recurrían a formas más seguras de rechazo como los atentados²⁶ anónimos” (Scott James C. [2000] 2014, p. 41). Según Valle Oñate (2018) Los campesinos que resisten tienen la capacidad de interpretar la realidad y calcular por una parte el momento adecuado para la acción; y por otro, la estrategia a usar en la búsqueda del resultado planteado. El régimen político define y delimita el campo en el que se desarrolla la lucha, espacios de reclamo y oposición al discurso dominante; adquieren un carácter estratégico cuando no pueden rebelarse (p.97). De acuerdo con lo anterior podemos plantear que los campesinos buscan estrategias de acuerdo con la realidad vivida, pueden generarlas en dos tiempos presente como acción y futuro como prevención, ejercidas a nivel colectivo e individual con la intención de frenar algún dominio.

La resistencia a la violencia siempre se ha practicado a lo largo de la historia, Villalba Hernández lo contextualiza con el ejemplo de la comunidad de Wayúu (Península Guajira), lugar que ha resistido a la violencia de la colonización, evangelización, los gobiernos de Colombia y Venezuela, las invasiones por los recursos naturales y las violencias ejercidas por grupos paramilitares. Wayúu es caracterizada por la espiritualidad y un profundo arraigo a la tierra, que la hace resistir ante cualquier dominio, la violencia de los grupos paramilitares es una de las estrategias de contrainsurgencia y tácticas antiguerrilleras legales e ilegales asociadas al auge del narcotráfico, donde el entorno político ofreció las oportunidades necesarias para que los grupos paramilitares pudieran organizarse y movilizarse. Sus intereses económicos organizaban cobros y extorsiones a la población de Wayúu la violación ejercida tenía por objetivo la intimidación de la población civil, hasta la eliminación de líderes (Villalba Hernández, 2018, p.59-61).

²⁶ Burlas, chistes, rumores,

Las acciones en colectivo tienen trascendencia según la organización y la capacidad para adaptarse y desafiar los obstáculos con los que se encuentren.

Los movimientos comunitarios para enfrentar el problema de la violencia y el despojo permiten identificar algunos rasgos característicos, tanto de estrategias contrahegemónicas que logran prosperar en el tiempo, como de las que no consiguen remontar los obstáculos que se les oponen (Cendejas, Arroyo & Sánchez, 2015, p.259)

Autodefensas

Actualmente la gente está respondiendo a la violencia, negociando o viviendo simplemente en sus rutinas cotidianas” (Maldonado, 2013, p.17). La resistencia expresada de manera colectiva deriva estrategias como la formación de autodefensas que son “una organización de población civil armados para protegerse del crimen organizado y es resultado de la combinación de amenazas a la colectividad y debilidad o incapacidad del estado para protegerla” (Mayer 2016, p. 274).

La vida cotidiana en las localidades y municipios está marcada por la inseguridad y los temores aislados, lo que ha provocado un pánico generalizado (Falcón 2017, pp. 67) por lo que las poblaciones buscan organizarse para enfrentar al fenómeno de la violencia Funciona como estrategia para contener la violencia del crimen organizado, las formadas en Tierra Caliente (Michoacán) fueron inspiración para las autodefensas de los Altos de Morelos. El contexto de inseguridad donde se originan no es del todo diferente a Michoacán, la amenaza del crimen organizado genera miedo y zozobra, y a pesar de la corta duración, logra evidenciar aspectos ignorados por el estado, como son la violencia y su falta de denuncia, analizado en el Atlas de la seguridad y la violencia en Morelos (2015).

Existen diferentes posiciones ante la definición y surgimiento de las autodefensas en México, es complejo poder hacer una definición clara y mucho está en relación con el contexto, por

lo tanto, se debe hacer un repaso cuidadoso de las mismas. Es preciso iniciar por describir las formadas en Michoacán, pues fue en 2013 el primer estado en que se hacen famosas.

Cabe señalar que en Michoacán: “Los grupos de delincuencia organizada diversificaron sus actividades, no sólo al trasiego de enervantes, sino que también incurren en delitos como extorsión, secuestro, robo, así como en homicidios, violaciones y desaparición de personas que afectan sus intereses” (Flores Hernández, 2018 pp.34). Las autodefensas de Michoacán se levantaron en un momento crucial, en donde la violencia se encontraba en su máximo apogeo (Gil Olmos 2015) puesto que las extorsiones, el abuso sexual a mujeres de las poblaciones rurales y la impunidad, cada vez eran más frecuentes. Muchos michoacanos en las regiones más afectadas consideraban que el levantamiento ya era necesario, pues era la única alternativa que quedaba ante un Estado ausente (Illades y Santiago, 2014). De acuerdo con Fuentes y Paleta “El surgimiento de estos grupos de autodefensas se encuentra en función del escenario político y el contexto histórico en donde se expresan, manteniendo particularidades distintivas en cada caso”, (2015, p. 173.). Esto quiere decir que hay contextos muy diferentes y una diversidad, lo que debería obligar a los investigadores a no generalizar sobre ellas, sino entenderlas en su propio entorno y analizar sus características específicas. Según Edgar Guerra, “Se presentan como movimiento de protesta, cuya principal función consiste en denunciar la inseguridad, la violencia criminal y la connivencia y complicidad de las instituciones estatales con el crimen organizado” (Guerra, 2018, p.103) dicho movimiento se convierte en una organización armada no estatal, cuyo cometido primordial es proveer seguridad en un contexto de riesgo ante la violencia criminal. El autor Edgar Guerra también sostiene que las autodefensas son movimientos sociales (de protesta, protección y escuetamente armado) y tienen “la principal función de atemperar riesgos ante situaciones de peligro (brindar seguridad)” (Guerra, 2018, p.104).

Sin embargo, la posición de Edgar Guerra no es la única, ya que Carlos Fazio afirma que: “las autodefensas no son otra cosa que grupos paramilitares” (citado en Beltrán del Río, 2015, p.8). Las derivadas de, y semejantes a, los grupos paramilitares es una versión, también abordada por Gil Olmos (2015), relata que es parte del “proyecto tipo colombiano de Peña Nieto”, dado que, se designa al general Naranjo Trujillo, ex jefe de policía nacional de Colombia, para formar las autodefensas y desarticular a carteles (p. 254). Por otro lado,

Beltrán del Rio afirma que: “es difícil comparar la idea de que las autodefensas son grupos que se hartaron del crimen organizado ya que sus armas y camionetas dicen otra cosa, parecen otro cartel” (Guerra Manzo, 2015, pp.8). Según Illades y Santiago hubo una proliferación y diversificación del crimen organizado desde el sexenio de Felipe Calderón con su lucha contra el narcotráfico: “de igual modo que Felipe Calderón las autodefensas de Tierra Caliente de Michoacán, encontraron una causa para emprender su guerra justa” (Illades y Santiago, 2014, p. 143).

Las policías comunitarias son diferentes a las autodefensas, primeramente, porque el contexto en que surgen es diverso, así como la lógica de operatividad “El Sistema de Seguridad y Justicia Comunitaria-Policía Comunitaria de Guerrero es una institución autónoma que mantiene la seguridad e imparte justicia en un contexto históricamente violento y discriminatorio hacia los indígenas”. (Gasparello 2009, p. 61). La aparición de la policía comunitaria se debe a la condición de vulnerabilidad de la población guerrerense y, en particular, de la región Montaña y Costa Chica, se ha agravado debido a la creciente militarización aunada a la aparición de grupos del crimen organizado, quienes desestabilizan la vida cotidiana de las poblaciones indígenas. Gasparello (2009).

La falta de acceso a la justicia en el contexto guerréense obliga a la población principalmente indígena a la implementación de estrategias para contener la violencia, pero también a la discriminación étnica, que sufre la población día a día. La población indígena considera que la seguridad pública está en sus manos ya que la justicia autónoma “está bien entre ellos”, puesto que la organización de las comunidades en el Sistema de Seguridad y Justicia Comunitaria es una respuesta al panorama de corrupción, impunidad y violencia, que es eficaz para estas poblaciones ya que implementan estrategias autónomas para contener el impacto de la violencia del crimen organizado. Gasparello (2009).

En resumen, podemos decir que las autodefensas de Tierra Caliente de Michoacán poseen una heterogeneidad de organización y líderes, pues los intereses particulares prevalecen y con el tiempo desvirtuaron el objetivo inicial. Los caballeros templarios productores de seguridad pública que cobraba el servicio particular de seguridad entró a la deslegitimación dado que sus organizaciones establecieron relaciones particulares de exclusión y sospecha. Por su parte, las autodefensas crearon organizaciones abiertas para integrar habitantes que

compartían un mismo ideal de lucha, que fortaleció la confianza y credibilidad por lo que adquirieron legitimidad (Vite, 2019, p 329) inspirando a otras comunidades y regiones como los Altos de Morelos.

La legalización de autodefensas permite la intervención de otros actores que desvirtúan los valores y objetivos, pues intentan captar a líderes y convertir los ideales de lucha por intereses ilegales y políticos. Finalmente contextualizar las formadas en Michoacán evidencia la estructura que toma la organización, al convertirse en una fuerza pública y política durante los últimos años, deja al manifiesto la carente participación del Estado, ante el intento de erradicar la violencia. Comprender el contexto en el que surgen y operan es esencial para percibir sus lógicas operatividad, valores y objetivos.

Por citar un ejemplo, las autodefensas en el estado de Michoacán según Edgar Guerra, “Se presentan como movimiento de protesta, cuya principal función consiste en denunciar la inseguridad, la violencia criminal y la complicidad de las instituciones estatales con el crimen organizado” (Guerra, 2018, p.103). Guerra sostiene que son un movimiento social cuyo cometido primordial es proveer seguridad en un contexto de riesgo ante la violencia criminal. Con este presupuesto, es necesario plantear si el análisis de presentar a las autodefensas como un movimiento social en el caso particular de Tlalnepantla es viable, pues recordemos que posee características particulares que las hacen diferentes. En este sentido se analiza desde diversas perspectivas, para poder discernir características de las formadas en los Altos de Morelos, y detectar si pertenece a un movimiento social o una acción colectiva.

El estudio de los movimientos sociales se ha generado desde varios enfoques, que han tratado de explicar y comprender sus formas y lógicas. Según De la Garza (2011), se pueden distinguir en enfoques clásicos, de movilización de recursos y los enfoques actuales, el análisis se desarrolla en un tiempo y dinámica diversa que a través del paso del tiempo se van modificando. Desde el marxismo las teorías describen como una misión del agente hacer el cambio social, visto a partir de los estudios del movimiento obrero. Para Lenin y Rosa Luxemburgo, el movimiento social es una lucha, en la historia de las sociedades basadas en el antagonismo de clase, el movimiento socialista es el primero que cuenta en todos sus estudios y en todo su camino con la organización y la acción directa y autónoma de la masa. (Luxemburgo 1984 en De la Garza 2011, p.110). Por su parte el enfoque funcionalista se

distingue del marxismo definiendo a los movimientos sociales agregando la racionalidad, en este sentido Marx Weber denomina como una “*tipología de dominación*” en donde el carisma actúa como relación afectiva. Es decir, el carisma juega un papel importante en la estructura y las relaciones sociales, el cual puede irrumpir de manera notable en las acciones de la colectividad modificando parcialmente valores, normas y reglas de la sociedad. Para Durkheim los movimientos sociales son una “*densidad moral*” en la que los participantes actúan bajo el entusiasmo colectivo, en donde individuo se identifica con la sociedad y se eleva a un nivel superior de vida adhiriéndose a ideales generales, es cuando se dan las grandes transformaciones sociales (Melucci, 1999, p. 2).

Años después, pero bajo la misma teoría clásica Le Bon y Tarde (s.f) desde sus propias perspectivas afirman que los movimientos sociales son una “*patología social*”. Para Le Bon y Tarde, un movimiento social es provocado por las acciones de un grupo minoritario en las masas, que por medio de la sugestión colectiva a los individuos agitan y provocan reacciones ante el discurso de un líder. En este sentido las visiones sociales de las teorías de movimientos sociales se remontan a perspectivas de “*comportamiento colectivo*” de las multitudes, los movimientos obreros presionan a las clases burguesas y las organizaciones de masas se vuelven amenazantes para los burgueses:

Los análisis de Le Bon y de Tarde proponen una imagen irracional y caótica de la multitud. En ellos la capacidad individual y la racionalidad de los individuos son sojuzgadas por la sugestión colectiva: las características de la “*psicología de la multitud*” son la credulidad, la exasperación de las emociones y la tendencia a la imitación. (Melucci 1999, p. 2).

Para todo conflicto social, es necesario un componente racional, que explique el conflicto y la lucha por el poder, para que dé cuenta de la formación de grupos y las motivaciones de los actores, como las ideologías, las emociones y las creencias. En este sentido hablar de las motivaciones, que mueven al movimiento social es hablar de intereses, que son compartidos y orientan a la acción colectiva, el movimiento social es una de las tantas acciones colectivas, sin embargo, este se caracteriza por su carácter contencioso y disruptivo. Un movimiento social, es una protesta social, en la que se buscan los fines en común de los actores, por lo

que se establece una organización para hacer posible la movilización. Se puede decir que emerge de una tradición utilitarista con cimientos culturales, ya que “la acción colectiva es considerada como un producto social e histórico, resultado de las experiencias de conflicto de un determinado grupo” (Saavedra 2015, pp.68-69).

La acción colectiva en los movimientos sociales opera en el paradigma de la estrategia de acción instrumental o de racionalidad (Saavedra 2015, p.70). En la que se evalúan desde el principio los medios y los fines con los que son empleados para alcanzar una meta. La racionalidad es empleada en los medios utilizados para llegar a un propósito, por lo que la racionalidad no está vinculada con las metas. El actor como unidad que decide, y actúa emplea la racionalidad como estrategia para evaluar constantemente su participación en la movilización, por lo que, actúa de manera racional si los medios con los que se moviliza ayudan a lograr su meta. La acción colectiva también muestra representaciones sociales como formas o modalidades de conocimiento social mediante las cuales las personas interpretan la realidad cotidiana (Villarroel, 2007, p 440).

Una acción colectiva, es posible dentro de una colectividad, una creencia generalizada (o justificación ideológica) es necesaria al menos en relación con las causas del descontento y, bajo ciertas condiciones (McCarthy 1977, p4). Los movimientos sociales desde la postura de movilización de recursos, apela que en cualquier sociedad hay descontentos, esos descontentos pueden ser definidos, creados y manipulados por empresarios y organizaciones para obtener algún fin.

Las autodefensas de los Altos de Morelos específicamente las formadas en Tlalnepantla son estudiadas desde la perspectiva de acción colectiva, pues es caracterizada por compartir valores, creencias y sobre todo por las narrativas que identifican que la violencia del crimen organizado ha rebasado la capacidad del Estado. Los temores colectivos compartidos entre los miembros de la comunidad incitaron una organización, que posibilitaron el surgimiento que vinculan valores e ideales compartidos en un escenario al que frecuentemente se encuentra amenazado por la violencia del crimen organizado. La búsqueda de seguridad mediante estrategias como la justicia por mano propia determinan una cooperación y consenso entre los pobladores de las comunidades que conforman el municipio de

Tlalnepantla. Las autodefensas entendidas en su propio contexto movilizan ideales en donde los intereses particulares y colectivos se concentran en la búsqueda de seguridad.

Linchamiento

El linchamiento puede ser considerado una estrategia colectiva de resistencia, pues los acontecimientos de violencia colectiva en los últimos años, se ha convertido en una estrategia de seguridad popular ante la ausencia de seguridad pública. Según Gamallo (2015), el linchamiento ya pasó por el debate de un origen en los “usos y costumbres” indígenas, pues, Fuentes Díaz 2006, ha demostrado que los linchamientos también se producen cada vez más en grandes zonas urbanas. Sin embargo, adjudicar el linchamiento a los usos y costumbres no es posible, pues no suelen justificar acciones tan violentas (Gamallo, 2015, p.188).

El linchamiento no es tema nuevo en México, pues son estudiados desde los años ochenta, dado que se han registrado diversos linchamientos por todo el país. Uno de los linchamientos más mencionado fue el ocurrido en San Miguel Canoa en el estado de Puebla el 14 de septiembre de 1968, donde murió un campesino local y tres trabajadores de la Universidad Autónoma de Puebla al ser linchados por una muchedumbre incitada por diversas versiones (Romero M, 2007). Una serie de códigos²⁷ entre los habitantes de dicha comunidad alertaron a la población e incitaron a la violencia colectiva al sentirse amenazados por un grupo de personas ajenas a su comunidad. Gonzales Paz (2016) indica que el linchamiento es una ejecución pública, sucede sin juicio legal y recurre a las violencias para hacer justicia por mano propia, castigando a presuntos agresores que infringen contra una comunidad. La crisis de inseguridad que vivimos en México reproduce violencia que afecta gradualmente la población en general en distintos aspectos, produce indignación a diferentes escalas, el linchamiento es una acción violenta del colectivo en respuesta a una amenaza. Se puede decir que el linchamiento puede ser considerado como una estrategia para afrontar todo tipo de criminalidad, es el resultado de un proceso interactivo en el que la violencia se construye como una respuesta contingente (Gamallo, 2015, p. 187).

²⁷ Los códigos entre pobladores pueden variar, en el caso específico de Cana San Miguel Canoa El repicar de las campanas fue de una de las señales de que algo no estaba bien, seguido de mujeres hablando en Náhuatl y expresiones como “ya llegaron los asesinos” y “ladrones”; la tensión aumentó.

Los linchamientos son de carácter acremente violento en que los participantes manifiestan un alto grado de indignación moral en respuesta punitiva no legal a conductas de individuos que atentan contra la vida, integridad, dignidad o patrimonio de miembros del colectivo y que expresa la crisis de autoridad o pérdida de confianza en la seguridad pública (Rodríguez y Veloz, 2013, p.110-111)

Gamallo (2015) indica que cuando una población lleva a cabo un linchamiento, no es por desconocimiento jurídico de la población, es decir la violencia que generan los linchamientos no se produce por la ignorancia de los procesos jurídicos, sino más bien por la impotencia de la población que aun recurriendo a las autoridades, no obtienen respuesta de estas. La violencia colectiva se fundamenta en sentimientos de “ira”, “indignación”, y “furia” de las poblaciones pues el hartazgo produce respuestas cegadas por el impulso y la ira del momento que es validada por un colectivo que comparte las mismas tensiones. La coordinación y la comunicación de la población implica el rumbo de las decisiones y de la acción del colectivo, es por eso por lo que pensar en los usos y costumbres como fuente de los linchamientos suele ser frecuente. Puede tener relación, pero no justifica la acción. Es por eso por lo que los linchamientos pueden tener desenlaces fatales o simplemente pueden llegar a negociaciones donde los agresores son entregados por el colectivo a las autoridades.

El tema de los derechos humanos también ha sido un elemento importante para que los linchamientos sean detenidos antes de terminar en homicidio. Según la CNDH (comunicado 99/2019) los linchamientos son actos ilícitos, que constituyen una de las expresiones más graves de la crisis que en materia de inseguridad, violencia e impunidad enfrenta nuestro país, consecuencia de la desconfianza y lejanía de la sociedad respecto de las autoridades.

El linchamiento es entendido como respuesta automática ante la ausencia o abuso de autoridad, quienes se supone son los encargados de garantizar la seguridad pública. Dicho linchamiento es originado desde un escenario de violencia que evidencia aún más una crisis de autoridad y a su vez expresa indignación moral de las poblaciones queriendo hacer justicia por propia mano, pues quienes se encargan de la impartición de justicia se ven rebasados por el incremento constante de la inseguridad pública.

El silencio

El silencio es un recurso no solo lingüístico, analizar el concepto implica preguntarse el hecho de que alguien en un momento determinado no diga nada. Es un medio de expresión que dice mucho y para analizarlo es necesario conocer el contexto situacional del discurso y las motivaciones que subyacen el uso del silencio Cortes D. & Rodríguez L. (2018).

Las definiciones lingüísticas en torno al silencio, sustentan que es una abstención o ausencia del habla, sin embargo, puede tener connotaciones distintas, Xiao Q., Zexinag, W. (2007) refiere que existen dos tipos de silencio, uno de ellos corresponde a aquel que tiene una variedad de significaciones, el que encierra un lenguaje, una evitación que engloba violencia, angustia y burlas, por lo que el habla es expresada con la finalidad de cubrir lo anterior, el segundo es el silencio mutuo, representa a aquel que no emite sonido alguno (p.31).

Según Beutler, Moleiro (2002) El silencio es una estrategia que manifiesta resistencia, la negativa a comunicarse expresada como una forma extrema de rechazo que surge cuando los hablantes perciben una amenaza. En este sentido, el recurso del silencio suele ser una estrategia a nivel colectivo e individual, para detectar la presencia de esta táctica es necesario observar y analizar con detenimiento cada expresión, pues el silencio como signo, equivale a considerarlo como algo dotado de sentido y, por tanto, portador de la estructura de significante y significado (Ramírez J., 1992).

El silencio es un recurso frecuentemente utilizado por víctimas de violencias, tal y como lo sostiene (Cortes D. & Rodríguez L, .2018), en su estudio de violencia doméstica en mujeres. Por lo que los silencios muchas veces son involuntarios, se calla por muchas cosas, por complicidad, por miedo o por frustración. El silencio es producido por un sentimiento, la ausencia de palabras es melancolía, emoción o miedo (p. 13). La estrategia del silencio es una acción puesta en práctica en los momentos oportunos, quienes deciden utilizar este recurso, no solo lo hacen de manera inconsciente, sino que emplean significaciones que modifican el diálogo según sus intereses.

El rumor

Los antropólogos sociales al igual que los lingüistas encontraron que los rumores y el chisme eran formas prevalentes de hablar dentro de los grupos (Guerin, & Miyazaki, 2003, p. 258). Un rumor se define como información no verificada o no verdadera que se transmite desde una persona a otra. El rumor o chisme es identificado por los propios actores como un fenómeno con fuerte capacidad de incidencia en la construcción y desenvolvimiento de la vida cotidiana (Fasano P., Ruiu, A., et al, p 51). Es un recurso con el cual se puede identificar la presencia de algún fenómeno, las fases del rumor, según William Allport, constituyen una herramienta de análisis que permite rastrearlo y, al mismo tiempo, elaborar hipótesis, de acuerdo con los acontecimientos (citado en Gallego, 2010, p.3).

La conexión que se presenta con respecto a los rumores y el chisme es que cualquier cosa que se dice y que haga más fácil que las personas se organicen será reforzada, aún en el caso de que lo que se dice sea falso o pueda tener otras consecuencias negativas. Organizar y mantener relaciones con un grupo o con una red social es suficiente refuerzo (Guerin, 1998, citado en Guerin, & Miyazaki, 2003, p.260).

La propagación de los rumores es capaz de generar influencia en grupos en formas distintas, de la misma forma que el horror, la ansiedad y el escándalo que tales historias utilizan, además para que las personas realicen determinadas actividades (Guerin, & Miyazaki, 2003, p.359). El rumor puede ser una estrategia, dependiendo la manera de usar la información con el diálogo entre grupos, frecuentemente es utilizado para reproducir significaciones, logrando alertar y manifestar, respecto algún fenómeno. La violencia a través del rumor es socializado y entendido en comunidades, como Tlalnepantla Morelos, dado que es una táctica para colectivizar algún acontecimiento del que difícilmente se puede hablar abiertamente, más aún cuando se es víctima de algún tipo de violencia y por diversas razones prefieren mantener en silencio.

Los aportes conceptuales revisados a lo largo de la investigación se revalorizaron antes y durante el trabajo de campo, con esto se logró determinar cuáles de ellos aportarían al análisis

de esta investigación. De acuerdo con los referentes conceptuales expuestos se inicia con el procedimiento metodológico basado en categorías empíricas y conceptuales.

Capítulo 4. Metodología

Esta investigación recupera una compilación de estrategias individuales y colectivas puestas en acción para afrontar las violencias provocadas por grupos del crimen organizado, que durante los últimos años han ganado territorio en las comunidades de los Altos de Morelos. Las experiencias de resistencia de campesinos y comerciantes de la comunidad de Tlalnepantla Morelos son puestas en marcha en distintos espacios y temporalidades a lo largo de su cotidianidad. Es por ello por lo que se propuso realizar el estudio desde una metodología cualitativa, la ruta metodológica consiste en una etnografía. La observación participante y las entrevistas a profundidad fueron básicas para la recopilación de información además de la revisión constante de fichas hemerográficas y diario de campo que fueron redactados a lo largo de la investigación.

Los diseños de investigación en las ciencias sociales son diversos con la existencia de modelos flexibles y estructurados. De acuerdo con Mendizábal (2006), por investigación flexible se entiende que tiene dinamismo para captar la realidad analizada durante el transcurso de la investigación. Debido a la ola de violencias en los últimos años, investigar en contextos inseguros incita a caminar por campos minados²⁸ (Ferrándiz, 2018). Establecer una maniobra propia permitió el dinamismo y la flexibilidad para trabajar, pues al ser un fenómeno versátil fue necesario generar rutas de escape, justifique mi presencia en los espacios públicos en los que participe y use un trabajo escolar como camuflaje para generar confianza en mis primeros acercamientos.

En este apartado se describe el procedimiento de esta investigación, en primer lugar, partimos por definir la necesidad de un estudio de corte cualitativo, posteriormente las razones para

²⁸ Campo minado hace referencia a extremar las cautelas que anticipen los peligros y dificultades, metodológicamente incentiva plantear estrategias de anticipación.

incluir el método etnográfico que nos auxilió adentrarnos al campo para comprender las estrategias de campesinos y comerciantes ante las violencias del crimen organizado, incluyendo los retos e implicaciones enfrentadas durante la investigación, así como las técnicas empleadas para obtener los datos empíricos suficientes para responder los objetivos establecidos, narrando los procedimientos que generaron tensiones.

Lo cualitativo

La investigación cualitativa puede ser definida de muchas formas, si bien es un procedimiento que implica acercarse lo más que se pueda al fenómeno que se desee estudiar. De acuerdo con Flink “la investigación cualitativa pretende acercarse al mundo, entender, describir y algunas veces explicar fenómenos sociales desde el interior” (Flink, 2015, p. 12). Las características distintivas de la investigación cualitativa se basan en actitudes específicas: de apertura hacia las personas y al objeto que se estudia, de flexibilidad al aproximarse al campo e introducirse en él y de comprensión. (Flink, 2015, p. 12).

Por otro lado, la investigación con un diseño flexible tiene dinamismo para captar la realidad analizando durante el transcurso de la investigación. El término flexibilidad permite advertir situaciones nuevas e inesperadas durante el proceso de investigación, esto puede provocar cambios en la pregunta de investigación, al igual que en los propósitos, sin embargo, este diseño permite la viabilidad de modificar durante el proceso las prenociones inicialmente establecidas. La idea de flexibilidad abarca el diseño de la propuesta escrita, así como el proceso de la investigación, por lo que es importante señalar que al iniciar la investigación (la propuesta escrita), el investigador deja claro que dicha investigación puede sufrir cambios durante su proceso. El diseño de la investigación cualitativa flexible se define como una disposición de elementos que dirigen el funcionamiento del estudio ya que producirá datos cualitativos de forma inductiva, es necesario agregar que existe una interconexión sutil y no lineal entre los elementos constitutivos del diseño, que le permite sufrir modificaciones en forma paulatina durante su proceso de investigación. Por otro lado, los componentes del diseño se articulan en propósitos, contexto conceptual, propuestos epistemológicos, preguntas de investigación, método y criterios de calidad.

Método etnográfico en la comunidad de Tlalnepantla.

Para comprender y conocer las estrategias individuales y colectivas de campesinos y comerciantes ante la violencia del crimen organizado, se requiere el contacto permanente con el campo de estudio y establecer una relación con los actores sociales, quienes son los que de manera específica tienen las experiencias

El método etnográfico, facilita la descripción del fenómeno en su contexto dado, la relevancia etnográfica está estrechamente vinculada a la antropología, que es donde surge, se consolida y desarrolla.

La etnografía es un método de investigación social, que participa, abiertamente o de manera encubierta, de la vida cotidiana de personas durante un tiempo relativamente extenso, viendo lo que pasa, escuchando lo que se dice, preguntando cosas, o sea recogiendo todo tipo de datos accesibles para poder arrojar luz sobre los temas que él o ella ha elegido estudiar. En muchos sentidos la etnografía es la forma más básica de investigación social (Hammersley y Atkinson, 1994 en Ameigeiras, 2006 p. 113)

En este sentido, hacer etnografía facilita al investigador introducirse al campo para precisar la comprensión del fenómeno que se desea estudiar con el fin de tener una mejor aproximación a los datos empíricos. La etnografía permite desarrollar la capacidad de ver e interactuar directamente con el fenómeno a estudiar, ya que implica una observación participante que “constituye el eje vertebrador del trabajo de campo a partir del cual se lleva a cabo la construcción del producto etnográfico” (Ameigeiras, 2006, p. 124).

La observación participante es abordada desde diversas formas, para los fines de esta investigación se busca comprender el fenómeno para poder identificar las lógicas en la que la sociedad implementa estrategias ante la violencia del crimen organizado.

Nos damos a la tarea de recopilar, registrar, sistematizar y analizar la información de los actores sociales clave y de los procesos de relación social en los que se manifestaban conductas individuales y colectivas. Además, observamos la toma de decisiones en las cuales

los sujetos involucrados cuentan con un precedente, una historia generacional de su parentela y de vecindad que le ayuda a acceder en posiciones privilegiadas de la estructura y organización social comunitaria, develando que para extraer la mayor cantidad de información se debe adentrar al campo.

La observación participante

La observación es uno de los métodos más usados por los investigadores para describir y comprender la naturaleza del estudio. Se pretende describir, explicar, comprender, y descubrir características únicas del campo de estudio, utiliza la información que capta nuestros sentidos, y permite el aprendizaje. La observación participante es una de las principales técnicas para la obtención de información. Se requiere adentrarse a campo y obtener confianza de la población a estudiar, para ello se requiere de un previo *Rapport*.

El *Rapport*, es una palabra francesa que significa establecer nexos y vínculos, que es utilizada por los investigadores para designar el proceso por el cual los sujetos establecen relaciones de afinidad, de complicidad, de confidencialidad con las personas con el fin de compartir sus conocimientos, sus secretos, sus percepciones (Schettini, Cortazzo, s.f. p. 57). Generar relaciones cuando se pertenece al campo de estudio, evidentemente se requiere de un posicionamiento del investigador. Las complicaciones y los retos son aún mayores, sin embargo, es vital tener en claro y siempre presente qué es lo que se observa y hasta dónde se puede llegar con la observación. La observación y el *Rapport* son procesos lentos y requieren de redes y de contactos para adentrarse al campo siendo necesario generar vínculos con personas de diferentes edades ganando confianza para poder participar en sus espacios.

¿Cómo? y ¿qué se desea observar?

Dado que la observación es importante para esta investigación, nos dimos a la tarea de registrar y recopilar todo tipo de información. Para ello todo lo observado se registró en un diario de campo, partiendo del año 2018 hasta comienzos del 2020. El diario de campo según Valverde Obando (s.f) puede definirse como un instrumento de registro de información procesal que se asemeja a una versión particular del cuaderno de notas, pero con una visión

de utilización ampliada y organizada metódicamente respecto a la información que se desea obtener en cada uno de los reportes. El diario de campo en esta investigación es para registrar lo observado, para ello en todo momento se buscó despojarnos de prejuicios y preconceptos, para estar abiertos a lo que no conocíamos y estábamos por conocer, considerando en todo momento el objeto y la pregunta de investigación propuestas en la investigación, registrando cada uno de los detalles, pues nos encontrábamos frente a un fenómeno que puede ser estudiado de diversas maneras.

La revisión hemerográfica, recolectó notas periodísticas y de divulgación digital e impreso, donde hacían referencia a los acontecimientos delictivos por los que Tlanepantla y sus alrededores padecieron. La revisión hemerográfica y el diario de campo se realizaron durante el periodo comprendido de 2018 a principios de 2020.

Entrevista a profundidad

Para dar cuenta de las estrategias que los campesinos y comerciantes ponen en acción, fue necesario recurrir a las entrevistas para recolectar información. Las entrevistas buscan crear vínculos con los sujetos implicados directa e indirectamente al objeto de estudio.

La entrevista constituye una herramienta clave para profundizar en la comprensión de los significados y puntos de vista de los actores sociales. Requiere establecer una relación con el otro que se constituye en el soporte fundamental sobre el que se generan preguntas y respuestas (Ameigeiras, 2006 p. 129).

Implementar este tipo de recurso requiere el ejercicio del diálogo amistoso con los actores sociales, para recuperar información que ayude a comprender la lógica en la que se desarrollan las estrategias en contra de la violencia del crimen organizado. “La preocupación por percibir y tratar de comprender el punto de vista del otro sugiere un esfuerzo de comprensión que abarca tanto sus palabras como sus silencios, sus gestos como sus posturas y movimientos” (Ameigeiras, 2006 p. 129).

Para conocer las estrategias implementadas por la población principalmente campesinos y comerciantes de la comunidad de Tlanepantla ante las violencias del crimen organizado fue necesario utilizar la entrevista a profundidad. Esta es una técnica cualitativa de investigación,

que se estructura a partir de objetivos concretos, recuperando información para dejar un registro. La entrevista en profundidad sigue el modelo de plática entre iguales, “encuentros reiterados cara a cara entre el investigador y los informantes” [Taylor y Bogdan, 1990: 101], reuniones orientadas hacia la comprensión de las perspectivas que tienen los informantes respecto de sus vidas, experiencias o situaciones, tal como las expresan con sus propias palabras (Robles, 2011, p. 40). El interés por conocer las estrategias de campesinos y comerciantes sugiere indagar en el origen y su proceso, la entrevista es ideal para obtener información pues permite acercarse a la realidad social que recoge y escucha testimonios desde sus protagonistas.

Dentro de la cotidianidad los pobladores de Tlalnepantla actúan y generan estrategias, las colectivas son observadas después de un acercamiento cercado de confianza con los pobladores que interactúan en espacios públicos, sin embargo, las individuales son difíciles de detectar pues son poco socializadas entre ellos.

La estructura de la entrevista a profundidad fue orientada a responder a los objetivos que en principio se plantearon. Dado que la entrevista a profundidad suele ser extensa, se decidió organizarla por fases:

La fase 1 consistió en adentrarse de manera sutil al tema de la violencia, para detectar la familiaridad con el tema y de ser posible mantener una charla en la que existiera otro nivel de confianza.

La fase 2 consistió en detectar y hablar respecto a las estrategias individuales y colectivas para afrontar la violencia delincriminal y el crimen organizado.

Con estas fases, se permitió tener una mejor organización, durante la entrevista dado que la charla es extensa y lo que menos se pretendía era el hostigamiento de los informantes.

Se diseñaron 3 guías de entrevistas personalizadas, las cuales están dirigidas a campesinos, comerciantes, pero también a las autoridades como ayudantes municipales y comisariados, ejidales y miembros de la asamblea, La entrevista de los campesinos y comerciantes está estructurada por 11 preguntas orientadas a las fases planteadas adentrando de manera sutil al tema percibiendo la relación que los entrevistados tienen con el objeto de estudio. Las siguientes preguntas detectan cómo las violencias del crimen organizado han afectado la vida

cotidiana de los entrevistados, haciendo énfasis en los cambios generados con respecto a su trabajo (producción y venta de nopal y aguacate, así como a los cambios en los negocios de los comerciantes). Finalmente, las últimas preguntas buscaron detectar la perspectiva con respecto al actuar de las autoridades (Estado) para contrarrestar las violencias, Durante las entrevistas la narrativa de las experiencias jugó un papel importante que descubrió significados y claves que explican el actuar de los pobladores en general.

El diseño de las entrevistas a las autoridades vinculó preguntas para analizar el actuar y participación durante la formación de autodefensas, todo ello con el fin de contextualizar pues las autoridades por citar el ejemplo los ayudantes municipales de Tlalnepantla, tienen participación importante, dado que fungen como autoridades pero también como ciudadanos pues son campesinos y comerciantes, es por ello que son clave angular dado que mantienen un “punto medio entre la voz del pueblo y las autoridades, ellos son el portavoz”.²⁹ De ahí la necesidad de escuchar su perspectiva.

En todas las entrevistas se incluyeron la codificación previa, resultado de la observación participante y la revisión conceptual y teórica. Las categorías fueron divididas en principales y secundarias. Las categorías teóricas se basaron en lo encontrado en diversas investigaciones, es decir cómo otros autores identificaron como categorías iniciales para entrar al tema, por lo que también se buscó acercarnos al fenómeno de la misma manera. Con respecto a las categorías secundarias, estas se vincularon al trabajo de campo previo, nombrando lo observado con una categoría.

Codificación	
Principales teóricas	Secundarias teóricas
Violencia Participación del estado Estrategia Resistencia	Tipos de violencia: directa simbólica (psicológica)
Principales abierta	Secundarias abiertas
Sobrevivencia Prevención Acción	Agencia

²⁹ Forma en la que define su puesto el ayudante municipal

Fuente: elaboración propia en base a la codificación de análisis temático (Clarke y Braum)

Muestreo

El muestreo es de tipo intencional se escogieron las unidades a entrevistar siguiendo criterios de conveniencia con respecto a los objetivos de la investigación, la estrategia para conseguir informantes fue "bola de nieve". El muestreo de bola de nieve se define como “una técnica para encontrar al objeto de investigación. En la misma, un sujeto le da al investigador el nombre de otro, que a su vez proporciona el nombre de un tercero, y así sucesivamente” (Atkinson & Flint, 2001). Este tipo de técnica se necesitó para generar un elevado nivel de confianza dada la complejidad del tema de investigación.

Para detectar a los informantes fue de valiosa ayuda participar en las reuniones de nopaleros, donde se contactó un productor de nopal y aguacate, a quien nombraremos “Don Carlos”, este amigo productor nos ayudó a contactar otro productor quien además fue ayudante municipal durante la movilización y creación de las autodefensas en Tlalnepantla, este informante lo llamaremos “Don Pancho”. Estos dos primeros informantes pertenecen a la cabecera del municipio.

El tercer informante reside actualmente en la comunidad de Felipe Neri perteneciente al municipio de Tlalnepantla, esta persona al conocer los objetivos de la investigación solicitó fuese incluido, “Don Juan”, es comerciante y conoce a detalle la formación de las autodefensas dado que participó activamente. Don Juan, nos condujo hasta la “Señora Concha”, también comerciante y perteneciente al municipio.

Nuestros informantes al conocer los objetivos de la investigación aceptaron colaborar de forma voluntaria, solicitando su anonimato, es por ello por lo que utilizamos seudónimos que son exclusivos para esta investigación.

Muestra					
No.	Informante	Ocupación	Lugar de residencia	Sexo	Edad
1	Don Carlos	Campesino	Tlalnepantla	M	63
2	Don Pancho	Campesino/Ayudante municipal durante el periodo (2016-2018)	Tlalnepantla	M	59
3	Don Juan	Comerciante	Felipe Neri	F	50
4	Señora Concha	Comerciante	El Pedregal	M	48

Las entrevistas se realizaron en diversas etapas, la primera se llevó a cabo en el mes de mayo, sin embargo, a causa de la pandemia por el COVID-19, la segunda entrevista se retrasó, y al no tener posibilidades de efectuar entrevistas desde plataformas digitales, dado que los campesinos no cuentan con ese tipo de recursos, se optó por esperar algunas semanas, hasta que se lograra retomar contacto con los informantes. Finalmente, las otras tres entrevistas se concretaron a finales del mes de julio y principios del mes de agosto, las medidas que se emplearon se llevaron conforme a lo que la (OMS) Organización Mundial de Salud recomienda³⁰.

A raíz de la pandemia, se creía que los planes de aprovechar la riqueza que ofrece la etnografía como un método para recolectar información se frustraron, dado que las restricciones cada vez incrementaron. Sin embargo, se buscó aprovechar el tiempo de espera para realizar la entrevista, fortaleciendo los lazos de confianza con los informantes. Eso ayudó a que en dos de las entrevistas programadas la confianza incrementara, ambas se realizaron en el hogar de los respectivos informantes, la comodidad en la que se encontraban permitió una conversación más abierta.

³⁰ Guardar al menos 1 metro de distancia entre personas, utilizar una mascarilla de tela, reunirse al aire libre, lavarse periódica y cuidadosamente las manos con un gel hidroalcohólico o con agua y jabón, evitar tocarse los ojos, la nariz y la boca. Recuperado de: https://www.who.int/es/emergencias/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-public?gclid=Cj0KCOiA7qP9BRCLARIsABDaZzi0_aXdbXg7fikj_7GnbOJ6ZtzaAYLI3z8WWOU4anuSZ96HrwXVPYArM6EALw_wcB

Finalmente es necesario decir que a pesar haber contado con el apoyo de informantes entre 24 a 26 años la muestra para la obtención de los datos empíricos recayó entre las edades de 48 a 63 años. La razón por la que no se entrevistaron a estos dos jóvenes fue por contratiempos generados por la pandemia del COVID-19, en principio se planteó realizarlas vía Skype, pero no se concretó nada. Las entrevistas a los otros informantes se realizaron paulatinamente una vez recalendarizado con ellos las fechas de nuestras reuniones.

Análisis

Dado que el estudio es de corte cualitativo, desde un enfoque etnográfico, el análisis temático permitió identificar, organizar y analizar por temas los datos empíricos. Según (Braun y Clarke, 2006) el análisis temático debería ser un método fundamental para el análisis cualitativo, dado que proporciona habilidades básicas para un análisis cualitativo más amplio.

De acuerdo con Taylor-Bogdan los estudios etnográficos tratan de responder a las preguntas de qué está sucediendo y cómo, pretenden proporcionar una imagen "fidel a la vida" de lo que la gente dice y del modo en que la gente actúa. Para los fines de la investigación, en principio se pretende conocer y comprender las estrategias del actuar individual y colectivo, sin embargo, este objetivo abarca respuestas diversas temáticas que juntas justifican y dan coherencia al análisis.

Para ello nos guiamos de 6 pasos los cuales ayudan a un menor orden

- Familiarización con los datos (información recolectada)
 - Generación de categorías y/o códigos iniciales: codificar la mayor cantidad de patrones, incorporar en cada código información suficiente.
 - Búsqueda de temas relacionado con la pregunta de investigación
 - Revisión de temas, (mapa temático)
 - Definición y denominación de temas. (temas y subtemas).
 - Producción del informe final (complementar con ejemplos-Fragmentos)
- (Braun y Clarke, 2006)

Una vez obtenidos los datos empíricos, fueron analizados con la ayuda del software Atlas.ti, utilizando como primeras unidades hermenéuticas el material fotográfico obtenido de la

observación participante, para posteriormente trabajar con las entrevistas a profundidad. Después de vincular el material fotográfico y las entrevistas se trabajó con la matriz conceptual de las cuales se consideró las principales categorías empíricas y conceptuales. Al incorporar programas para análisis de datos, aumenta la calidad de la investigación educativa, puesto que fortalece la coherencia y el rigor de los procedimientos analíticos (Weitzman, 2000 en San Martín, D. 2014).

Como primer paso del análisis temático, se realizaron las transcripciones de las entrevistas obtenidas durante el trabajo de campo, y durante el proceso se hizo una reflexión sobre la información recolectada. Esto dejó ver las zonas blancas (espacios en los que faltó profundizar con los informantes) para después comenzar con el orden temático.

El segundo paso fue la generación de categorías y códigos, para ello se basó según lo propuesto por (Braun y Clarke, 2006) el cual consiste en códigos: In vivo, código abierto y código teórico. Esta es la manera en la se codificó la información para después detectar los temas que se relacionarían con el tema de investigación,

Tipo de código	Códigos	
	Principales	Secundarios
IN VIVO	“La maña” (definición que se le da al crimen organizado por parte de los informantes) “Nos defendemos” Ya no hay trabajo	“Luchamos con lo que tenemos” “Ganar rápido el dinero”
ABIERTO	Sobrevivencia Prevención Acción Linchamiento Vecinos organizados Silencio	“No nos queda de otra” “Evitamos el acceso a las personas ajenas” “Cuidamos para evitar robos”
TEÓRICO	Violencia Participación del estado Resistencia Asamblea	Agencia

Fuente: elaboración propia

El tercer paso es la búsqueda de un orden temático, para ello se tomó en cuenta las categorías iniciales con las que contamos y se ordenó de la siguiente manera:

Ejes temáticos de la entrevista	
Relación con los tipos de violencia	Detectar la familiaridad que se tiene con el tema de la violencia para poder revelar los tipos de violencia a los que están expuestos.
Niveles de confianza y participación del Estado.	Diagnosticar la percepción con respecto a los niveles de confianza de campesinos y comerciantes frente al actuar del del Estado ante la violencia del crimen organizado.
Vida cotidiana	Entender cómo afecta la violencia en la vida cotidiana
Acciones individuales	Diagnosticar acciones son implementadas para afrontar la violencia del crimen organizado.
Acciones en colectivo	Diagnosticar las acciones en colectivo para afrontar la violencia del crimen organizado.
Autodefensas	Comprender el papel

Fuente: elaboración propia

Pasos	Función	Descripción
1	Unidad hermenéutica (1) Documento primario A	Fotografías P1(Cartel alto delincuente) P2(asamblea de red política) P3 (Trincheras) P4 (Vigilancia) P5(Organización) Entrevistas (1,2,3,4)
2	Citas (memo)	Anotaciones, extra de las narrativas de los informantes
3	Código	Categorías y subcategorías iniciales.

Fuente: elaboración propia.

Haciendo investigación en los Altos de Morelos

Para generar conocimiento desde el origen del objeto, partimos desde la premisa del conocimiento situado. Según Wiesenfeld (2000) la metodología cualitativa, es un espacio privilegiado para el auto- análisis de los investigadores, en la medida que se acepta la implicación de sus subjetividades y el diálogo reflexivo en los procesos de investigación.

Aceptar conocimientos previos respecto a un tema, es de utilidad para la reflexión en el análisis. Hacer una investigación que implica conocer experiencias con relación a las violencias, no hubiera sido posible si no tuviera una cercanía con las vivencias y experiencias. Los vínculos emocionales formaron redes que ayudaron a comprender de manera más empática a la población en general, sin embargo, adentrarse a las experiencias de hombres y mujeres requiere de un acto de sensibilidad por medio del cual nos separamos de nuestros prejuicios para poder ponernos en el lugar del otro. (Sandoval, 2013).

Hacer análisis de un fenómeno, desde el contexto del propio autor es complejo, describir un contexto cultural al cual se pertenece implica un profundo involucramiento personal. Por lo que es necesario que el investigador se haga consciente su propia posición respecto al objeto de estudio, lo que favorece que su trayecto y experiencia opere como contrapunto para interrogar, escuchar y enunciar no solo al sujeto investigado, sino también al objeto de estudio que se va constituyendo en el proceso investigativo. (Cruz, M.A., 2012, p. 267)

Según los intereses de la investigación va la propuesta metodológica, “constituir como objetos de estudio al sujeto y a lo subjetivo desde metodología cualitativa no es el único espacio posible para pensar en formas de desarrollar la reflexividad como principio de la investigación” (Cruz, M.A., 2012, p. 255). Esta investigación se adentro de los espacios cualitativos y el reto de hacer etnografía y pertenecer a la comunidad bajo estudio, complejiza en algunos momentos, la condición como mujer originaria pero no residente, impedía entrar abiertamente a ciertos espacios, como lo son reuniones de grupos de nopaleros y asambleas de ejidatarios, donde la mayoría de la asistencia era productores y ejidatarios que ponían en práctica ciertos modismos y detalles que no se podían entender de manera inmediata³¹, lo mismo sucedió con el espacio religioso, pues no contaba con el involucramiento social suficiente como para lograr una confianza estrecha y poder charlar sobre el tema de las violencias. Sin embargo, la ayuda de compañeros y amigos de mi formación académica básica (secundaria) fueron pieza clave dado que ellos al estar más familiarizados con los espacios, facilitaron los accesos y me proporcionaban fechas y horarios de reuniones.

³¹ Los gestos, expresiones para comunicarse dentro de las asambleas y reuniones, así como los apodos empleados para referirse a otros pobladores, eran explicados por los informantes, quienes desean conservar el anonimato.

Cuando los investigador/as decidimos trasladarnos desde nuestro tradicional lugar de sujeto que conoce al de objeto a conocer, se incluye y pone en práctica las preocupaciones epistemológicas y políticas dentro de la investigación social (Cruz, M.A., 2012, p. 255). Además de ello, los investigadores involucramos sentimientos y emociones que al ser trabajados continuamente pueden ser de gran ayuda para ser empáticos con un tema complejo y sensible.

Consideraciones éticas

Hablar del apartado ético en la investigación social involucra pensar en las motivaciones académicas, personales, políticas y económicas del investigador. En esta investigación la inspiración por estudiar las estrategias puestas en práctica por campesinos y comerciantes de la comunidad de Tlalnepantla ante el crimen organizado tiene origen en la necesidad de visibilizar las violencias a las que son expuestas por un fenómeno que cada vez más tiene alcances ingobernables. La presencia de grupos delictivos en la zona afecta la tranquilidad de los habitantes, los índices delictivos revelan un leve incremento de violencias, sin embargo, las violencias que padecen los habitantes tienen mayor impacto al que los informes señalan, pues la cifra negra es considerable ante la falta de denuncias.

Al iniciar con esta investigación se consideraron diversidad de aspectos con respecto a la dimensión de la investigación, pues se consideró la originalidad del proyecto, además de prestar atención a las concordancias o diferencias de los enfoques y la vigilancia epistemológica manteniendo la coherencia teórica conceptual, para conservar la flexibilidad entre los datos teóricos y los datos empíricos, permitiendo traducir e interpretar de manera coherente la información. Dado que los escenarios cambian con el tiempo y son diversos, dependiendo las características del contexto, Robert Stake recomienda “La triangulación para clarificar significados, verificando la repetición de observaciones o interpretaciones” (Stake, 1994 en Arzaluz, 2005, p.116). Esto permite la vigilancia de la validez y confiabilidad durante todo el transcurso de la investigación, dado que las técnicas o métodos utilizados en un mismo estudio de manera articulada alcanza resultados, además de que esto permite

comparar las observaciones, ver las similitudes o diferencias en las interpretaciones de la información obtenida” (Muñiz, s.f, p.5).

Pertenecer a la comunidad bajo estudio, representa una herramienta útil para la obtención de datos empíricos, gracias a las redes tejidas se permitió el acceso al campo, sin embargo, estar expuesto a implicaciones que en todo contexto se pueden manifestar se decidió extender y crear nuevas redes.

Dada la complejidad del tema, a las redes formadas y a los participantes en todo momento se cuidó, la privacidad y confidencialidad de su identidad por la información otorgada. Según el Centro de investigación en pólizas de salud de UCLA. (s.f):

- ✓ La privacidad: son los derechos de un participante a limitar el acceso de su información personal a otros.
- ✓ Datos confidenciales: es la información personal o identificable acerca de la persona que participa, entregados con el entendimiento que no serán revelados a otros sin un consentimiento.
- ✓ Información identificable: es cualquier información que podría más tarde identificar al participante de la investigación, en forma que las respuestas que dan los pueda identificar. Información identificable puede incluir: el primer nombre o el apellido, la dirección, el número de teléfono, el lugar de trabajo, el título de la posición que tiene, la posición visible que tiene en la comunidad o cualquier otra información que pueda identificar al participante entre las personas que compartieron la información.
- ✓ Confidencialidad: es la obligación que tiene el investigador de limitar el acceso a la información personal o identificable de los participantes en la investigación. Datos anónimos: estos son los datos colectados sin ninguna información personal o identificable. Las preocupaciones de carácter ético y legal acerca de la confidencialidad pueden fácilmente resolverse, recolectando únicamente datos anónimos de los participantes en la investigación.

La privacidad y la información personal de los informantes en todo momento se mantuvo en extrema reserva, además de manipular la información personal ligeramente para proteger la identidad de los informantes. El “consentimiento informado” se define como la explicación

orientada y consciente acerca de los efectos los riesgos/beneficios de su participación en la investigación (Laguna, S, 2007, p.75).

Capítulo 5. Estrategias implementadas por campesinos y comerciantes para afrontar las violencias del crimen organizado

En el presente capítulo se analizan las estrategias colectivas e individuales, implementadas por los habitantes del municipio de Tlalnepantla frente a la violencia del crimen organizado. Se comienza identificando cuál es la percepción de los pobladores de la comunidad bajo estudio con respecto a la violencia, así como las violencias que han detectado, para posteriormente presentar cómo esta ha afectado su cotidianidad. Los bajos niveles de confianza que muestran los pobladores de Tlalnepantla y las pocas acciones que han puesto en marcha las autoridades con respecto a las violencias que se viven en dicho municipio, son motivos suficientes para implementar estrategias a nivel individual y colectivo.

La violencia del crimen organizado en Tlalnepantla

La violencia en los últimos tiempos se está naturalizando “hay una violencia que se considera “normal”, de todos los días”, (Scheper-Hughes y Bourgois en Azaola 2012, pp. 18). Esta aseveración se convierte cada vez más en una realidad, ya que el contexto de la violencia en México es más frecuente dado que se han ignorado y pasado por alto los vínculos de las violencias que atacan a la sociedad y a su cotidianidad. En este sentido era necesario comprender cómo los habitantes de la comunidad de Tlalnepantla entendían y percibían la violencia en su comunidad.

La violencia del crimen organizado se ha convertido en un problema de carácter social que destruye la tranquilidad y paz de las comunidades, más aún cuando la violencia se manifiesta con más frecuencia. Según Maldonado, (2012) la violencia del crimen organizado afecta severamente a los contextos rurales, por los niveles de desigualdad.

Las violencias de tipo rural asociadas a disputas por la tierra, caciquismos agresivos, delincuencia común en forma de robos, violaciones agresiones y todo tipo de males son de los más recurrentes (Maldonado, 2014). En el contexto específico del municipio de Tlalnepantla, presenta similitudes, sin embargo, en baja frecuencia, dado que se vive en comunidad

Los robos y los enfrentamientos de familias se identificaban con facilidad, porque nos conocíamos como vecinos. Nunca faltaban los conflictos por los terrenos o algunos robos pequeños de los cuales todo se sabe, sabíamos más o menos quienes robaban (Don Carlos, entrevista, mayo 2020).

Los robos a huertas y las disputas por las tierras, son de las violencias que la población detecta con rapidez, sin embargo, la economía ilegal a la que Maldonado hace referencia, cada vez se hace más frecuente entre las comunidades de Tlalnepantla. “El fenómeno novedoso de la economía ilegal acapara y aprovecha las conexiones con el mercado local regional y transnacional, acumulando zonas de cultivo de mariguana y amapola, así como para su trasiego” (Maldonado, 2014, pág. 69)

...Desde que algunos vecinos empezaron a vender sus terrenos, llegó gente de fuera, y empezó con las malas costumbres. Además, la gente se empezó a creer de esas personas con eso de ganar rápido el dinero. Por ahí cuentan que cuando empezamos con la venta de nopal unos señores dieron permiso de que ocuparan el monte “como es comunal”, de que plantaran su hierba, y la empezaran a sacar con el nopal, no sé bien, pero la verdad es que decían que ganaban dinero nomás con dar permiso (Don Carlos, entrevista, mayo 2020).

La formación de este tipo de violencias no se aleja de localizar zonas con características particulares para cultivar “mariguana”. Tlalnepantla posee 65,330,000 hectáreas³², de las cuales en su mayoría son propiedad comunal y el resto propiedad privada. Al poseer tierras comunales en zonas clave, formas de traslado al utilizar los medios que ofrece el centro de Acopio ubicado en la cabecera municipal. Representan un punto de atracción para los integrantes de algún grupo del crimen organizado que hasta el momento de esta investigación se desconoce el nombre.

Con la llegada del nopal a principios de los años noventa. Tlalnepantla se vio envuelto en un desarrollo económico local creciente, lo cual convirtió al municipio en uno de los principales productores de nopal de la región y posteriormente en un atractivo para los grupos criminales de la zona, debido a su ubicación geográfica que facilita el traslado hacia la ciudad de México. Cuenta con grandes extensiones de hectáreas forestales que son aprovechadas por grupos criminales y que según los testimonios de los pobladores son utilizados para escondites y cultivos ilícitos.

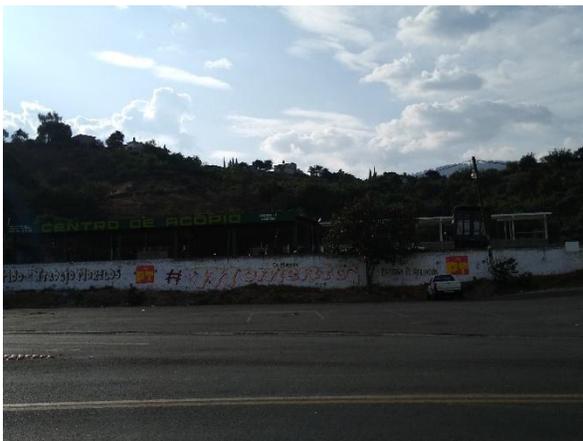


Foto: Centro de acopio Tlalnepantla Morelos. Aguilar (2019)

La capacidad de atraer adeptos a una economía ilegal funciona bajo el ofrecimiento de dinero fácil, sin necesidad de mucho esfuerzo, es la principal modalidad implementada por estos

³² Ley Federal de Reforma Agraria, artículos 364 y 365. SENTENCIA dictada en el expediente 273/2006, relativo al reconocimiento y titulación de bienes comunales y conflicto por límites entre la Comunidad Milpa Alta, Delegación Milpa Alta, Ciudad de México y la Comunidad de Tlalnepantla, Municipio de Tlalnepantla, Morelos.

grupos criminales cuando buscan reclutar gente. Los factores que posibilitan este tipo de situaciones varían, entre los principales se encuentran la pobreza y la desigualdad, que privan al interior de la sociedad mexicana; los contextos económicos y políticos en que se ejerce y manifiesta la violencia, es reflejo del modelo económico en que se vive y de las estructuras de poder que prevalecen a nivel local, regional, municipal, federal y mundial (Castañeda, M. y Mejía, P. 2015 p.8).

...Seguir pensando que, al tener las mismas oportunidades, la mayoría de las personas lograría vivir cómodamente y aprovechar las oportunidades que el gobierno ofrece, no significa no trabajar por lo que pienso que las oportunidades se aprovechan, pero también se trabajan (Don Juan, entrevista, agosto, 2020).

Con esta afirmación por parte de uno de los informantes, se puede intuir que la desigualdad no solo es provocada por el autoritarismo de algunos gobernantes, sino que también por otros factores, como la falta de compromiso por parte de las personas. La desigualdad puede ser entendida por diversas formas y tiene un sinnúmero de interpretaciones, que al final dejan en claro que puede ser la puerta que da paso a los diferentes tipos de violencia. Al igual que la desigualdad, la necesidad que continúa presentándose en muchos contextos rurales, también manifiesta posibilidades de las cuales los grupos criminales se valieron para adentrar a un contexto en el que se creía impenetrable hasta hace poco, pero que con “la inestabilidad del mercado de drogas y el combate militar que asumió el gobierno de Felipe Calderón contra el crimen organizado desde fines de 2006 dejó de serlo” (Pereyra, 2012, p. 429-430).

Así llegaron esos fulanos, buscando las necesidades, pero de los que no quieren trabajar porque la tierra da de comer si la sabes trabajar, la tierra vale más que otras cosas, eso les digo a mis hijos, que hay que trabajar para ganarse la vida. También ahora como ya no hay mucho de dónde sacar, pues nomás nos están viendo que tenemos para chingarnos (Don Carlos, entrevista, mayo 2020).

Si bien la violencia impacta desde distintos ángulos a las comunidades de Tlalnepantla, es preciso saber cómo es detectada o señalada por los pobladores.

...hay diferentes impactos de violencia, como por ejemplo los robos a cultivos, extorsiones, secuestros, homicidios que poco y mucho se saben de ellos a la vez. Pero que la maña se encarga de ejecutar cada vez con mucha más frecuencia, (Don Juan, entrevista, agosto 2020)

La incertidumbre y el miedo que provoca desconocer al grupo protagonista de los hechos violentos que impactan a las comunidades de Tlalnepantla, incita a que los pobladores se refieran a estos grupos con el eufemismo de “la maña”.

“La maña”

“La maña” hace referencia a pequeños grupos, que de acuerdo con la población pertenecen al crimen organizado pues no han sido identificados en su totalidad, pero que a veces se conoce y se sabe de su presencia. La criminalidad y delincuencia se han agudizado durante los últimos años generando preocupación para la mayoría de los gobiernos, sin embargo, en la vida cotidiana de los pobladores de contextos rurales, se ensañan con más frecuencia los diferentes tipos de violencia.

Para los pobladores de las comunidades de Tlalnepantla “la maña” se expresa principalmente en el robo de huertos, extorsiones, amenazas. La frecuencia con la que atacan ha alertado a la mayoría de los pobladores, por lo que se han implementado estrategias colectivas e individuales para hacer frente a este tipo de violencias.

Si bien “la maña” es el eufemismo al que los pobladores hacen referencia cuando se trata de describir las violencias vividas, este puede adquirir diversas características, dado que los diferentes informantes describen a “la maña” como un grupo de personas cuyo único fin es destruir la estabilidad de la población.

...Esos cabrones siempre andan viendo qué pueden agarrar, uno ya no sabe con qué se puede encontrar, esos mañosos saben cómo chingar, es difícil identificarlos, no se sabe si pertenecen

a grupos criminales. Hace un tiempo se decía que estaban extorsionando a los famosos colombianos, pero al menos yo no sé si sea verdad o solo eran chismes, si esto fuera verdad, ya nos hubieran chingado, son poderosos no andaría con rodeos (Don Pancho, entrevista, julio 2020).

Los pobladores de la comunidad de Tlalnepantla difícilmente identifican a sus agresores, no saben si pertenecen a un grupo del crimen organizado o operan solos. Lo que sí saben es que durante los últimos años la violencia ha ido en aumento.

Según Camilo Pantoja (2017), al incrementar la violencia en un Estado está a su vez incrementa el número de organizaciones criminales que van apareciendo, principalmente con el arribo de grupos del crimen organizado con mayor peso político. Una aseveración que coincide con el hecho ocurrido en 2009 en el estado de Morelos y la detención del capo de una organización criminal conocida como el Cártel de los Beltrán-Leyva. A raíz de este acontecimiento el estado de Morelos presentó un incremento notable en las violencias ejercidas por grupos criminales. Se desconoce si estos grupos fueron originados de las entrañas de la organización de los Beltrán-Leyva, pero la realidad es que en el municipio de Tlalnepantla al no tener respuesta certera optan por clasificarlos todos en un mismo concepto a partir de sus experiencias identificando a estos grupos como “la maña”.

...Todos buscan lo mismo: chingar, no sé quién los manda la verdad que no me interesa, pero para mí todos son mañosos, son hombres y mujeres que se dedican a robar nuestros huertos, a pedirnos dinero cuando ven que tenemos un poco (Don Pancho, entrevista, julio 2020).

La maña, tiene diversas máscaras y es difícil identificar, opera como grupos fantasmas y de acuerdo con los informantes puede tener diferentes formas de presentarse a delinquir, sin embargo, la criminalidad que ejercen pretende adquirir territorio y el mayor temor es que en un par de años las violencias de la maña, sea mayor o igual que la ejercida por el crimen organizado en Michoacán y Guerrero, donde también generaron autodefensas, pero no como medida de prevención sino de ataque directamente.

El día a día en Tlalnepantla Morelos

La llegada de la maña al municipio de Tlalnepantla trajo consigo una serie de consecuencias que perturban la vida cotidiana de los pobladores, con facilidad se pueden ver los cambios que el municipio padece a raíz de la constante amenaza de “la maña”.

La magnitud de los impactos violentos que “la maña” ejecuta en contra de los pobladores, provocó incertidumbre y miedo constante, ante un agresor que se desconoce. Los pobladores hablan de un antes y un después de la llegada de “la maña”, la cual modificó aspectos de su cotidianidad.

...Antes era seguro salir a caminar por las noches en las calles del pueblo, todos nos conocíamos y sabíamos quiénes somos. Ahora pues... “ya da miedo” incluso ir al campo también da miedo, no falta que alguien te esté viendo a ver que te quita, los robos están cabrones por estos rumbos, ya nadie puede sentirse seguro ni en el campo ni en su misma casa (Señora Concha, entrevista, agosto 2020).

El discurso que emerge de los pobladores con respecto a las violencias que se viven, refleja miedos que repercuten en, el cómo se vive día a día y si esto modifica actividades que antes se creían no peligrosas como ir a trabajar al campo en jornadas normales.

...Ahora ya todo es peligroso, incluso ir al campo a trabajar, o quedarte en casa atendiendo negocios, ya no sabes si esos mañosos pueden llegar en cualquier momento a robarnos o pedirnos dinero (Señora Concha, entrevista, agosto 2020).

Vida cotidiana, es un concepto que es estudiado desde distintas perspectivas, pero para efectos de esta investigación entenderemos vida cotidiana como lo plantea Godoy Guíñez (2013), quien expone que la vida cotidiana emana de un conjunto de actividades, significados, de hábitos y costumbres que en su conjunto definen el cotidiano vivir de los seres humanos de acuerdo con sus experiencias. Canales, 1995 señala que lo cotidiano se

instituye como un conjunto de vivencias, de experiencias de y entre sujetos, no de hechos “objetivos”, sino que pertenece al ámbito de las subjetividades.

Los cambios que son generados a partir de vivencias y situaciones violentas que sufren los pobladores de forma directa e indirecta modifican su cotidianidad de forma paulatina, la cual no es posible apreciar a simple vista, pero que los pobladores en su discurso constantemente señalan.

...Para qué salir, como está ahora, es mejor ir a trabajar y quedarse en casa, también para no dejarla sola, se escucha decir que la maña anda rondando, es mejor no averiguar, si es verdad o no, mejor llegar temprano a la casa, además muy pocos andan en la calle ya muy poquita gente sale y más aún de noche (Don Juan, entrevista, agosto 2020).

Tratar de llegar temprano a casa, salir a visitar a familiares, amistades y compadres, platicar en la plaza, jugar en las canchas de fútbol, dentro de algunas de las actividades recreativas de los pobladores han sido modificadas, de forma muy paulatina, en la que al mismo tiempo implementan estrategias a fin de cuidar en todo momento la integridad propia y la de los suyos. Existe un miedo a un agresor desconocido del que no se sabe mucho, “el pueblo no es lo mismo, se siente inseguro”, no existe confianza y tampoco hay seguridad.

Niveles de confianza y participación del Estado

Según las cifras de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre la Seguridad Pública, entre las razones por las que las víctimas no denuncian delitos (violencias) ante las autoridades en Morelos, destacan la pérdida de tiempo y desconfianza en las autoridades. Las violencias existen, de acuerdo con los índices de cifra negra que, en el año 2018, reflejó un 93.9%.

La desconfianza es generada a partir de la ausencia de resultados cuando se suscita algún hecho delictivo. A partir de la narrativa de los informantes se evidencia que las múltiples violencias que padecen los pobladores son ignoradas por las autoridades, a nivel estatal y local. Adjudican que la responsabilidad de la seguridad del municipio recae en las

autoridades estatales, así como en el Mando único³³, dado que los pobladores consideran que están más preparados que su policía local, que muchas veces está integrada por los mismos habitantes.

...Y de los policías del mando único que se nombraba antes, [risas] esos vienen cuando se les da la gana, yo nunca los he visto, dice mi vieja que la otra vez pasaron y que nomás se van siguiendo ellos y los policías de acá. Ahí formados, pues qué desfile (Don Carlos, entrevista, mayo 2020).

La percepción sobre la seguridad y el actuar de la policía, principalmente del Mando Único, cada vez es más baja. No existe confianza porque cuando buscan una respuesta eficaz, no la encuentran.

...Estaban tomando y fumando, de repente se pusieron locos y ya querían agarrar una chamaca que estaba con ellos, se oía que gritaba la pobre chamaca. Yo le dije a mi vieja, ¡háblale a la patrulla, que vengan los cabrones! Pero ¿Cuándo llegaron? (Don Juan, entrevista, agosto 2020).

El actuar de las autoridades, no refleja resultados por lo que la mayoría de los habitantes se sienten inseguros al considerar que su seguridad recae en sus propias manos, es por ello por lo que deciden implementar estrategias individuales y colectivas para resguardar su seguridad.

A mediados del año 2018, elementos de la policía del Mando Único, dejaron de asistir al municipio de Tlalnepantla. Justamente cuando la población padecía con más frecuencia casos de extorsiones, robos, secuestros, desapariciones, y riñas. En las calles de las comunidades hablaban de una amenaza por parte de grupos coludidos con el crimen organizado. Según Guerin y Miyazaki (2003) para que una información se convierta en murmullo, debe tratar sobre algo que la gente considere importante. La constante amenaza de “la maña” en Tlalnepantla, se convirtió en un temor que crecía cada vez más con los acontecimientos

³³ El Mando Único en Morelos fue un modelo estratégico policial creado por el Exgobernador Graco Ramírez para combatir los altos niveles de inseguridad en el estado.

violentos, que los mismos pobladores pasaban de voz en voz. El rumor es parte del conocimiento social, es decir, parte de lo que sabe la gente, cuando se hace cada vez más fuerte genera ciertos comportamientos sociales. En este caso provocó que se intensificaran las estrategias para afrontar la violencia ante llegada de “la maña”. El hartazgo del poco actuar del Mando Único fue clave para motivar a que los pobladores tomaran la decisión de movilizarse.

Valientes policías que tenemos, ¡siempre llegan tarde y a veces no llegan! Hace un par de meses, creo fue en 2018, simplemente dejamos de ver al Mando Único, nosotros no los corrimos, ellos se fueron, por algo será. [risas]. El caso es que quedamos sin policías, ni falta que nos hace, su presencia no cambia nada (Don Juan, entrevista, agosto 2020).

La percepción de los pobladores de Tlalnepantla cuando se refieren al decir “que no cambia nada” con o sin la presencia de la policía, refleja la poca confianza que existe hacia las autoridades policiacas. Sin embargo, la inseguridad y el temor continúan estando, por lo que, la decisión de generar estrategias para afrontar las violencias de “la maña” genera un poco de tranquilidad, pues los mismos pobladores se sienten satisfechos, al hacer algo por su seguridad.

...Cuando nosotros sabemos que estamos haciendo algo para cuidarnos de esos delincuentes, nos sentimos un poco tranquilos, pero “todo es malo” si hacemos algo como pegarles, ahí si sale la policía a defenderlos, ¿y nosotros qué? (Señora Concha, entrevista, agosto 2020).

La denuncia ya no es una opción a la que los pobladores recurren, el miedo, la pérdida de tiempo, la desconfianza provoca que los pobladores crean que la denuncia no ayuda en nada.

...La verdad no, ¿¿para qué??, nomás porque te preguntan y ya ahí quedó la cosa, debes tener dinero para que te hagan caso, si no parece que les estás pidiendo un favor, cuando se supone que para eso están para ayudarte. Además, sales perdiendo más

de lo que ganas, son muchos viajes y a veces no vale la pena
(Don Carlos, entrevista, mayo 2020).

Percibir que la policía no cuida los intereses de la población, también es un elemento que contribuye a la desconfianza en las autoridades, por lo que actuar por su cuenta es la respuesta que consideran la más eficiente. Más aún cuando en 2014 un comando del crimen organizado perpetró el palacio municipal y asesinó a la tesorera después de que ella acudió a la fiscalía general de justicia del Estado a poner una denuncia por extorsión. Este hecho mermó la confianza por completo en la mayoría de los habitantes del municipio. Y al considerar que la policía municipal no es suficiente y las autoridades estatales tienen desinterés contribuye a buscar estrategias para cuidar de ellos mismos.

...Después de la muerte de Jenny, la desconfianza en los policías aumenta, uno ya no sabe si son sus cómplices, cómo pudo ser posible que aun con una denuncia dejaron que entraran hasta la presidencia y mataran a la tesorera y ningún policía se diera cuenta, ¡eso no me lo creo! Para mí que ya sabían, si un servidor público no está seguro imagínese nosotros, qué les va a importar (Don Juan, entrevista, agosto 2020).

La desconfianza fue en incremento, hacia toda autoridad, incluso dio paso para que las estrategias individuales de los pobladores comenzaron a ponerse en práctica, pues el contexto municipal y nacional no era de lo más alentador.

Estrategias individuales

La amenaza continua de la presencia de “la maña” en Tlalnepantla ha creado incertidumbre y miedo entre sus pobladores. Por ello la necesidad de generar también estrategias individuales para afrontar la violencia va en incremento. Si bien han sido implementadas desde años pasados, desde los últimos acontecimientos violentos los pobladores optan por incrementarlas o reforzarlas.

...Nosotros desde siempre procuramos cuidarnos y cuidar nuestros huertos, pero no había muchos robos, igual sí, pero todos nos conocíamos. No faltará que el vecino que no le gustaba trabajar nos fuera a chingar unos nopales para comer, [risas]. Pero ahora tenemos más miedo porque prácticamente los rateros y mañosos pues no los conocemos, y nos chingan lo poco que tenemos. Es por ello, que ahora procuramos cuidarnos aún más. Por ejemplo, ahora que se ponen caros los nopales y también los aguacates, “eso es por temporada”, pues muchos decidimos ir a cuidar nuestros terrenos, vamos ponemos fogatas, yo tengo unos perros en el campo, otros más alquilan sus peones o van con sus hijos a dar la vuelta, pero eso sí, cada uno cuida lo suyo, nos acompañarnos de lejos, yo en mi terreno y el vecino en el suyo (Don Carlos, entrevista, mayo 2020).

La incertidumbre en desconocer quién es el agresor obliga a que los campesinos implementen estrategias individuales. En su gran mayoría cuida de sus cultivos, a fin de no perder lo que con sacrificio y trabajo logran obtener. Se puede decir que son estrategias familiares de prevención dado que su actuar va en función a cuidar las pertenencias, la colaboración familiar tiene un fin, dado que es una unidad, su actuar cumple diversas funciones superpuestas en un solo ámbito como en este caso es trabajar la tierra y cuidar de ella.

...Yo no tengo dinero para estar alquilando quien cuide mi nopales y aguacates, “no alcanza”, por eso voy con mis hijos a dar vueltas, vamos en la camioneta, o en ocasiones nos vamos caminando para no levantar sospechas, pero eso sí, llevamos una escopeta, es de caza pero por lo menos tenemos con qué defendernos, aparte llevamos lámparas porque vamos de noche, es cansado porque en el día trabajamos pero no le hace, vamos a dar nuestras vueltas por que cuesta ganarse el dinero (Don Carlos, entrevista, mayo 2020).

El caso de los comerciantes suele ser diferente al de los campesinos, en la mayoría de los negocios se observa que cierran todos a una hora determinada, por dos razones principales, la primera la venta baja a determinada hora, y lo segundo porque entre murmullos se escucha que va en aumento las extorsiones y la exigencia del derecho de piso. El rumor tiene un fuerte impacto a la hora de tomar decisiones con respecto a la apertura y cierre de la mayoría de los negocios, principalmente las tiendas de abarrotes, los cuales abastecen con variedad de productos a los pobladores de Tlalnepantla. Se puede decir que son uno de los blancos principales de estos grupos, la exigencia del derecho de piso a los negocios, una de las razones iniciales por las que dan inicio las autodefensas en el municipio.

...Pues yo abro la tiendita después de que mi esposo se va al trabajo, el señor que nos trae el pan de Milpa Alta ya sabe, y pues yo solo salgo a recibirlo. Por las noches después de las ocho de la noche, ya no hay venta y pues cerramos. Antes de que los señores se pusieron a cuidar el pueblo se escuchaba que andaban unos viejos pidiendo el derecho de piso, pero estos llegaban a cobrar a cualquier hora del día, no les importaba. Nosotros solamente pues hacemos eso, procurar cerrar temprano, no hemos pensado en poner cámaras o algo, pero otros negocios los tienen (Señora Concha, entrevista, agosto 2020).

Los negocios como las tiendas son los más vulnerables al impacto de las violencias como lo son las extorsiones, la exigencia del derecho de piso, y en ocasiones de robos. Se puede decir que en su mayoría las estrategias implementadas por los comerciantes están en función de cuidar los horarios en el que los establecimientos se encuentran funcionando. La colocación de videocámaras de vigilancia es poco notable, en algunos negocios son visibles y en otros no. En la observación que se realizó durante el trabajo de campo se detectó muy pocos negocios con estas herramientas de vigilancia, el cierre de establecimientos a una determinada hora se podía hacer con más frecuencia. Si bien, los negocios presentan características particulares que evidencian una vigilancia y cuidado, en la gran mayoría de

establecimientos cubren las puertas y ventanas con rejas, principalmente en negocios que se encuentran en calles no céntricas.

La estrategia individual más sugerente es “el silencio”. Esta estrategia fue detectada durante una charla informal, la cual no pudo ser documentada en una entrevista pues al cuestionar sobre ese tema el informante también guardó silencio. Podemos decir que el contexto en el que se desarrolla una estrategia determina si es más prudente guardar silencio y cumplir con lo solicitado para evitar problemas que a futuro inquieten la estabilidad emocional y física de familias enteras. El silencio genera estrategias que la complementan y la refuerzan, manejarse con cautela y discreción disminuye el nivel de riesgo, pues evita que las familias víctimas de delitos dejen de estar en la mira, provocando un respiro de tranquilidad.

Estrategias colectivas

El temor hacia “la maña” hace que los pobladores busquen estrategias para afrontar y salvaguardarse de un fenómeno que no conocen del todo. En colectivo fue la creación de autodefensas a mediados de 2018.

...Cansados de tantas pinches mamadas y el gobierno que no hace caso, un par de señores nos juntamos, a mí, nomás me invitó un compadre [risas]. Buscamos hacer una autodefensa para cuidarnos de los delincuentes mañosos que andan por el pueblo, agarramos las armas que teníamos escopetas, pistolas y machetes y nos fuimos hacer rondines a las calles además de cerrar las entradas del pueblo; (Don Juan, agosto 2020)



Foto: Trinchera. Israel Mariano (2018)

La autodefensa en Tlalnepantla se originó a raíz del fuerte rumor de los constantes ataques de grupos del crimen organizado, o como los pobladores señalan de “la maña”.

Esta estrategia, se pactó en una asamblea la cual fue convocada en cada una de las comunidades del municipio. Los primeros grupos se presentaron en las comunidades de San Nicolás el Vigía y Felipe Neri, posteriormente en la colonia del Pedregal, y finalmente en la cabecera municipal.

Cada comunidad se encargaba de su seguridad y organización, contando con algunos elementos de la policía local, pues al iniciar el movimiento los pobladores exigieron al entonces presidente municipal apoyo e insumos. Cada población recibió un par de elementos policiacos y dos patrullas para movilizarse, las cuales estarían a disposición de cada comunidad. Las autodefensas buscaban involucrar a toda la población, en actividades acorde a sus habilidades y condiciones por lo que la organización solía ser diferente entre comunidades.

En la comunidad de San Nicolás el Vigía, en principio los hombres jóvenes se encargaban de hacer los recorridos por las calles y huertos de las comunidades, los hombres de edad adulta cerraban y cuidaban las entradas. Las mujeres se encargaban de proveer los alimentos a los hombres que cuidaban.

...Siempre le ponía más agua a los frijoles como dicen por ahí, y les llevaba algunos refrescos de la tienda para los señores que estaban cuidando todo el día, lo importante era dar algo, porque es un trabajo muy pesado, primero trabajar para llevar algo a la casa y después hacerle de policía (Señora Concha, entrevista, agosto, 2020).

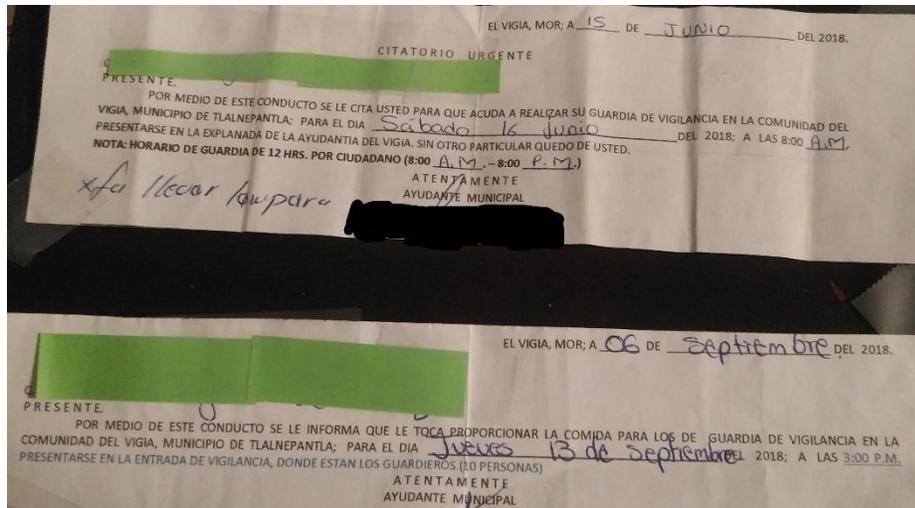


Foto: Organización San Nicolás el Vigía. Aguilar (2020)

La organización de esta comunidad refleja una división de roles conforme al género. Pero esto no era igual en las otras comunidades, En la comunidad de Felipe Neri, en principio los alimentos se proveían familias que voluntariamente llevaban comidas. Los horarios para cuidar eran de 24:00 hrs, mientras que, en la colonia del pedregal, era de 12:00 hrs al igual que la comunidad de San Nicolás el Vigía. En la cabecera municipal la organización consistía en rolar turno para el cuidado del pueblo por barrio, su organización era más compleja, ya que, cada ayudante planteaba la organización cuando le tocaba a su barrio.

La organización de cada comunidad era distinta, pero las actividades que desempeñaron las autodefensas en el municipio eran similares. Las principales consistían en hacer recorridos por las calles, huertos, carreteras y salidas de cada pueblo, con un mínimo de seis hombres armados en camionetas, mientras que otro grupo se quedaba en trincheras edificadas en la entrada de cada comunidad, en donde su función era detectar y revisar a cada vehículo que ingresaba a las comunidades verificando su identidad y solicitando el motivo de su visita, este protocolo también incluía al transporte colectivo.

...Revisamos a todos, sin excepción a nadie, lo importante es “Evitar el acceso a las personas ajenas” (Don Pancho, entrevista, julio 2020)



Foto: Trinchera, Redacción línea local (2018)

Otra acción fue la colocación de mantas y carteles, la cual consistía en resaltar que los vecinos están organizados y las amenazas de linchamiento, como una estrategia extrema de resistencia.



Foto: Cartel de resistencia colectiva Aguilar (2020)

El linchamiento es una estrategia que los pobladores del municipio están dispuestos a tomar en caso de que las circunstancias lo ameriten. El hartazgo del actuar de las autoridades condiciona que el linchamiento es una opción de la cual pueden hacer uso para resistir y afrontar a la violencia de “la maña”.

...Si se trata de cuidar de nuevo el pueblo, yo estoy dispuesto, la verdad que no me importa, quiero que mi familia esté bien (Don Carlos, entrevista, mayo 2020).

Según Rodríguez (2012) el linchamiento es un actuar comunitario que busca impartir justicia por propia mano, después de una indignación moral. Para el caso de Tlalnepantla los pobladores están dispuestos a tomar el linchamiento como una medida para resistir al impacto de “la maña”.

...Linchar es una cosa fuerte, pero creemos que puede ser una buena estrategia para asustar a los mañosos, si las circunstancias lo ameritan estoy seguro de que, si linchamos al ratero que nos encontremos, estamos indignados de tantas chingaderas, sabemos que no es la mejor opción, pero mucha gente está dispuesta, nos estamos defendiendo, no nos queda de otra (Don Pancho, entrevista, julio 2020).

Implicaciones de las autodefensas en Tlalnepantla

La organización de autodefensas es una táctica de movilización que se acompaña de otra serie de estrategias para ser eficaz, no solo se necesita de la participación de los pobladores, sino también un compromiso activo. Durante su formación en principio fueron capaces de generar redes translocales entre las comunidades del municipio y los municipios vecinos, tenían un control interno y claves que identifican a cada comunidad, la idea era construir una red entre las comunidades para facilitar la movilización de las autodefensas, así como garantizar la seguridad en los municipios.

... Cuando nos organizamos, nos dimos cuenta de que no solo éramos nosotros, sino también los de Neopualco, La Cañada, San Miguel, Ahuatlán, Totolapan, Tlayacapan, San Andrés, y San José. Los menciono porque al darnos cuenta de que también estaban organizándose, buscamos la manera de mantenernos comunicados con ellos, por cualquier cosa. Tenemos un enemigo en común, eso es suficiente para unirnos (Don Pancho, entrevista, julio 2020).

La comunicación entre comunidades forjó una alianza de la cual podían hacer uso para afrontar a la violencia del crimen organizado. Los mecanismos de control interno, las redes translocales facilitan el flujo de información entre las aldeas y fomentan las solidaridades que permiten defender las fronteras exteriores del sistema contra la invasión del narco (Ley, Mattiace and Trejo, 2019).

Sin embargo, mantener la comunicación entre comunidades, no fue la única estrategia que implementaron con las autodefensas. La influencia de redes políticas posibilitó en algunas comunidades la movilización, además que esas mismas redes mostraban una serie de estrategias que los pobladores de Tlalnepantla pusieron en marcha.

...Recibimos una invitación por parte de integrantes de las autodefensas de Totolapan, nos dijeron que vendría el señor Mireles a platicarnos su experiencia con las autodefensas en Michoacán, la verdad solo fuimos con mi compañero como representantes de la comunidad, para ver que decían y qué podíamos implementar aquí non nosotros.... Bueno también para fortalecer nuestra alianza con los de Toto, uno nunca sabe que podemos aprovechar, más porque si tenemos un enfrentamiento con “la maña” podemos necesitar de su ayuda (Don Pancho, entrevista, julio 2020).



Foto: Visita de Mireles. Aguilar (2018)

Tanto las redes translocales como las redes políticas son necesarias. Según Ley, Mattiace and Trejo, (2019) estas deben ser creadas para empoderar a las comunidades a resistir y contener a los grupos de cárteles, y al fomentar la cooperación y la solidaridad de otros pueblos conectados a la red les ofrecen fuerza en número. Sin embargo, se requiere de un esfuerzo mayor para poder forjarlas. Según los ejemplos de otras movilizaciones como las autodefensas de Michoacán y la policía comunitaria, organización indígena de Guerrero, presentan redes fortalecidas a base de años de movilización y redes políticas sólidas que mantienen en pie a sus movimientos.

...No tener suficientes armas, equipo de radiocomunicación, transporte, pero sobre todo la participación de la gente debilitó el movimiento, no teníamos lo suficiente para seguir adelante (Don Juan, entrevista, agosto 2020).

El caso de Tlalnepantla no tuvo ninguna red política sólida que respaldara el movimiento, el cual debilitó la estrategia colectiva, por lo que fue modificada.

...Trabajar en el día y cuidar en las noches era muy pesado, cuando me tocaba ese horario no podía, estaba muy cansado, tenía pérdidas porque no me concentraba al cien en mi trabajo, me fui debilitando, creo eso pasaba con todos ya no podíamos seguir, además el dinero que teníamos se estaba acabando, esos mañosos no le preocupaba dormían todo el día los cabrones, estaban esperando que nos descuidamos para atacar (Don Pancho, entrevista, julio 2020)

Debido a esta serie de factores, la duración de las autodefensas no solo de Tlalnepantla, sino también en las comunidades vecinas con las que tenían la red trans local fue corta. Las estrategias colectivas se modificaron y la organización recayó en lo local, cada comunidad se reorganizó para crear nuevas estrategias que pudieran posibilitar la resistencia al impacto de las violencias de la “maña”.

... Debido a que las autodefensas desaparecían, decidimos retomar la costumbre de tocar las campanas de las iglesias para

anunciar reuniones, y las modificamos, ahora si pasa algo, un robo, secuestro o lo que sea la alarma vecinal serán las campanas, para que la gente se reúna o tome sus precauciones en caso de que sea vuelva peligrosa la cosa. Esperamos también que con esa alerta la policía llegue, de no ser así nosotros nos las arreglamos, pero ya estando con la mayoría del pueblo reunido como en las asambleas (Don Pancho, entrevista, julio 2020).

La estrategia de adecuar costumbres de las cuales los pobladores están familiarizados, como el tocar de las campanas, funciona como alarma vecinal, así como una alerta para toda la población, el protocolo a seguir es que cuando se suscite algún percance violento, la alarma vecinal avisará a la población para que acuda al auxilio, y poder intentar controlar la situación hasta que algún elemento de la policía acuda, si no es así, las comunidades toman acciones como los relatados por los informantes.

Todas las estrategias que los pobladores ponen en práctica, las individuales que efectúan de manera particular a beneficio propio, así como las colectivas que ponen en práctica entre vecinos, son modificadas según la situación en la que se encuentren, esto a manera de implementar otra estrategia más para no repetir las mismas acciones en contra de los grupos asociados al crimen organizado.

Las estrategias individuales se ejecutan, según el impacto de la violencia, la revisión hemerográfica revela que continúan las violencias en Tlalnepantla, con menor impacto desde la creación y poca duración de las autodefensas. Por esto, las individuales incluyen acciones para convocar y actuar en colectivo, dejando la posibilidad del linchamiento, puesto que es una opción que no descartan, a medida que la presencia de las autoridades sea eficaz, posiblemente el linchamiento se descarte, mientras tanto los pobladores continúan tomando esa posibilidad como una estrategia de resistencia. A partir del incremento de las violencias provocadas por “la maña” en el municipio de Tlalnepantla, los campesinos intensificaron estrategias individuales en mayor medida que las colectivas, esto se debe a que las redes colectivas pueden debilitarse ante la ausencia de una movilización sólida.

Conclusiones

La violencia del crimen organizado en México muestra altos niveles de inseguridad. Hoy en día es necesario generar estrategias que hagan frente a la violencia, todavía más a la provocada por el crimen organizado. De acuerdo con lo revisado, las estrategias gubernamentales han sido rebasadas, ya no son capaces de garantizar seguridad, por lo que las acciones colectivas en las localidades y municipios se han hecho presentes en los últimos años.

En el caso particular de Tlalnepantla, la incidencia delictiva no es debidamente denunciada, la falta de confianza en las autoridades evita una denuncia formal. La incidencia delictiva en su mayoría es solucionada gracias a las estrategias generadas por la población, las estrategias individuales han sido de las más ejecutadas, sin embargo, no son estables pues tienden a cambiar dependiendo las circunstancias. De acuerdo con los resultados del trabajo etnográfico, las estrategias individuales son puestas en práctica a raíz de una experiencia delictiva, y son difícilmente detectadas pues los pobladores relatan que esas estrategias son un “haz bajo la manga para cuidarse de la maña”

Al inicio de esta investigación, se identificó que estadísticamente el municipio de Tlalnepantla y en general la región de los Altos de Morelos no es un foco rojo que preocupe a la agenda política. Si la cifra negra incrementa cada vez que se decide utilizar estrategias individuales como el silencio, quiere decir que verdaderamente nos encontramos ante un problema que rebasa las capacidades de las autoridades. “Si no hay denuncia no hay delito” Según Quinteros (2014). La no denuncia revela la importancia de generar iniciativas públicas que busquen potenciar la denuncia en el entendido que con ello se mejoren las estrategias de prevención, control y sanción de los delitos de la violencia en general.

Teniendo en cuenta los resultados de la investigación referente a las estrategias individuales, No denunciar refleja falta de confianza hacia las autoridades, el silencio irradia mayor seguridad para la población particularmente de Tlalnepantla, escuchar decir que desde hace años se las arreglan solos demuestra poco interés por cambiar de perspectiva y denunciar. Cada vez que presencian la impunidad, se refuerzan más las estrategias individuales que siempre ponen en práctica evitando hablar de ellas para que funcionen.

Las estrategias de resistencia individuales son puestas en práctica todos los días por los pobladores, el fin de estas estrategias es garantizar la seguridad de las familias. Dicho de otro modo, las estrategias individuales generadas acordadas y conectadas entre los miembros de la familia. De las estrategias más comunes que se identificaron se encuentran modificar la rutina, mantener un perfil bajo³⁴ y en ocasiones adquirir armas de fuego, todo ello socializado entre todos los integrantes de las familias.

Debido a esto se puede concluir lo siguiente:

1. Las estrategias individuales principalmente de los campesinos radican en modificar rutinas cotidianas, además de aprender a reconocer señales de alerta cuando algo se observa sospechoso, sobre todo en los huertos que se encuentran más lejos de la población. La mayoría busca tener peones (trabajadores) de confianza, en los cuales puedan dejar las herramientas de trabajo, como maquinaria, medios de transporte entre otras cosas, es decir, cada vez más se cierra la oportunidad de emplear a personas ajenas al municipio, se retoma con más frecuencia la mano de obra familiar.
2. La mayoría de los campesinos y comerciantes buscan adquirir armas de fuego con el fin de usarla de ser necesario, es una alternativa que no descartan, pues indican que, aunque las autoridades municipales intervengan no es suficiente, pues temen que suceda lo mismo que en 2014 con el homicidio de la tesorera municipal provocado por un comando del crimen organizado, dado que la denuncia no la salvó de una trágica muerte.
3. Poner todo tipo de sistemas de seguridad, en los negocios y domicilios de los pobladores no es suficiente, y tampoco es una herramienta de fácil acceso para toda la población. Por ello, pocos son los que utilizan, pues tampoco garantiza la eficacia en caso de encontrarse ante una situación problemática.

En las estrategias colectivas es posible involucrar a la mayoría de la población, pues el ejemplo de autodefensas en el caso particular de Tlalnepantla reflejó una integración social que logró comunicar representaciones sociales compartidas. El surgimiento de estas en

³⁴ Mantener un perfil bajo, de acuerdo con los informantes consiste en reservar información que evidencie principalmente los ingresos económicos, además de no mostrarse ostentoso incluso con los vecinos.

Tlalnepantla tuvo logros importantes, de acuerdo con los informantes y al resultado del trabajo etnográfico, en el tiempo que se mantuvieron las autodefensas resguardó a la población y por un lapso garantizó la seguridad. Al ser una estrategia colectiva que compartía entre sus miembros los mismos ideales, facilitó la acción colectiva la cual respeto las creencias y valores de la comunidad.

El alcance de los grupos de autodefensa formados en los Altos de Morelos, y particularmente en Tlalnepantla no solo fue territorial, pues evidenció la existencia de incidencia delictiva. El número elevado de casos de extorsión, robo y cobro de piso comenzaron a ser denunciados entre la población, al no tener la suficiente confianza en las autoridades los pobladores decidieron actuar por su cuenta. La estrategia colectiva surgida a consecuencia de la violencia y el miedo identificó a “la maña” como un problema que afectaba no solo a productores y comerciantes sino a la población en general. Cabe resaltar que la movilización inició por iniciativa de líderes huerteros³⁵, probablemente al principio la decisión de crearlas respondía a la necesidad de garantizar seguridad a familias enteras, sin embargo, su surgimiento benefició intereses propios. Las actividades de vigilancia a cargo de las guardias civiles formadas por los propios pobladores garantizaron tranquilidad y seguridad, pues durante el tiempo que duraron disminuyó considerablemente el robo a los huertos.

El surgimiento de autodefensas formadas por pobladores rompió el silencio, sin importar los pocos recursos decidieron intentar erradicar los crímenes de los que eran y son víctimas. Sin embargo, los pocos recursos con los que contaban disminuían las probabilidades de salir victoriosos en caso de un enfrentamiento con grupos delincuenciales, por lo que decidieron en asamblea solicitar apoyo a las autoridades municipales. En principio la mayoría de los pobladores que compartían un mismo ideal, decidió cerrar caminos y entradas con la intención de protesta, y posteriormente como método estratégico para controlar el ingreso de personas a las comunidades. La participación en la organización era general involucrando a hombres y mujeres con actividades específicas para cada uno, las mujeres se encargaban de proveer víveres, mientras los hombres se turnaban para vigilar en las trincheras y hacer rondines en los alrededores de las comunidades y en los caminos de saca que comunican a la mayoría de los huertos familiares, posteriormente se sumaron los policías municipales

³⁵ Los huerteros hacen referencia a productores de nopal y aguacate.

quienes tenían instrucciones de trabajar en conjunto con los pobladores y acatar sus decisiones. Los resultados de la investigación evidenciaron que la falta de confianza en las autoridades y el Estado no impidió recibir su ayuda, la intervención de los policías municipales no fue rechazada debido a que son originarios de las comunidades, por lo que nunca fueron identificados como extraños. stop

La poca duración de las autodefensas en Tlanepantla y en el resto de la región de los Altos de Morelos fue inesperado para unos de los pobladores, sin embargo, para el resto de la población no lo fue del todo, pues los pocos recursos y el cansancio debilitó la fuerza de los grupos. Poco a poco la mayoría de los pobladores abrumados con el cansancio de su trabajo mermaba el entusiasmo, para mantenerlas a flote algunos pobladores optan por emplear a sus propios peones (también originarios de las comunidades) para las tareas de vigilancia. La corta duración evidencio que la falta de confianza en las autoridades era inexistente, no había denuncias formales y el alto índice de delitos cometido en Tlanepantla solo se identificaban mediante los murmullos. La fuerza de los rumores como conocimiento social, ayudó para que los delitos cometidos en su mayoría por “la maña” se socializarán entre los pobladores, dando peso importante a las representaciones sociales y la acción colectiva características importantes de las autodefensas. Sin embargo, también se identificó que algunos pobladores sin escrúpulos se valían de la presencia de “la maña” para cometer robos específicamente en los huertos de aguacate y nopal. El rumor identificaba exactamente a los pobladores que cometen este tipo de delito, por lo que el resto de los pobladores principalmente los huerteros, se ven motivados a generar estrategias para cuidar sus huertos de conciudadanos sin escrúpulos.

El rumor es clave para identificar y socializar la existencia de delitos cometidos por “la maña”, incluso para modificar las estrategias individuales. El rumor rompe el silencio y hace que el miedo no sea un obstáculo para denunciar y comunicar entre pobladores la necesidad de estrategias para combatir “la maña”. Los niveles de confianza en las autoridades incrementan el número de casos no denunciados, por lo que la cifra negra se vuelve un tema preocupante.

Desconocer la existencia de los grupos delincuenciales y en general de la violencia provocada por el crimen organizado, revela poco interés de las autoridades por identificar el contexto

que se vive en Tlalnepantla. La región de los Altos de Morelos ha sido ignorada en cuanto al tema de la violencia del crimen organizado, y no fue hasta que decidieron actuar por su propia cuenta y con recursos propios que motivaron el surgimiento de autodefensas, que de ser necesario la justicia por propia mano se convertiría en una estrategia emergente. La justicia social ha sido un tema controversial, sin embargo, lo realmente preocupante son los linchamientos provocados por la impunidad y hartazgo social al presenciar cómo la violencia del crimen organizado afecta la tranquilidad de las comunidades.

De acuerdo con los resultados de esta investigación se puede decir que:

1. La capacidad de las autoridades ha sido rebasada por grupos del crimen organizado, la falta de ventaja estratégica y política en zonas rurales como la región de los Altos de Morelos por parte de las autoridades, evidencia el desinterés en la agenda pública. El incremento de apatía por hacer denuncias formales ante las autoridades suma el hecho que en voz de los pobladores denunciar no garantiza seguridad, por el contrario, genera vulnerabilidad, esto a raíz de las experiencias vividas por la población de Tlalnepantla.
2. El silencio se convierte en una estrategia eficaz para evadir el impacto de la violencia. La única forma de romper el silencio es a través del rumor, pues este se encarga de desviar la atención sobre quienes son las víctimas y sólo rescata que existe presencia de grupos de “la maña” que violentan a los pobladores.
3. Mediante el rumor se pueden identificar la existencia y el actuar de “la maña”, sin embargo, también puede influir con respecto a los juicios que culpan sin argumentos a personas que desafortunadamente están en el lugar equivocado y que con el simple hecho de verse sospechosos son enjuiciados como los tantos ejemplos documentados en a través de la historia mexicana. Sin embargo, es necesario resaltar que un discurso mal enterado y sumado a la impotencia, temor y desconfianza de los pobladores puede terminar en tragedias. El rumor es elemento clave también para generar estrategias pues están dotados de experiencias, creencias y valores compartidos, que desde mi perspectiva juega un papel importante no solo para las estrategias colectivas sino también para las individuales.

4. La corta duración de las autodefensas de Tlalnepantla paralelo a las de la región de los Altos de Morelos, logró de manera inadvertida denunciar no solo ante las autoridades sino también a la sociedad en general, que en las comunidades de la región están siendo víctimas de la violencia del crimen organizado. La cifra negra refleja silencios que ocultan miedos de poblaciones vulnerables ante un fenómeno que cada vez incrementa, por lo que su surgimiento direcciona la mirada de muchos, lamentablemente los límites de estos grupos provocaron pocos alcances en materia de estrategias gubernamentales pues con su desaparición también desapareció la atención de la sociedad y de las autoridades en torno al tema de las violencias en la región de los Altos de Morelos.
5. El surgimiento de las autodefensas fortaleció los lazos comunitarios de Tlalnepantla, los ideales, creencias y valores comunitarios asuman la acción colectiva y a su vez la comunicación puesta en práctica en asambleas que se dirigen bajo usos y costumbre como origen de la estrategia colectiva

A partir de estas premisas y en cuanto al objeto de investigación, las estrategias individuales y colectivas surgen como una necesidad. Los datos revelan que la cifra negra incrementada por la no denuncia da entender que no existe violencia del crimen organizado, al comprobar que la hipótesis planteada podemos identificar que verdaderamente se ignora la presencia del crimen organizado. Durante el trabajo etnográfico distinguimos qué no denunciar posiblemente también se trate de una estrategia, pues incluso el silencio como estrategia individual garantiza para unos pobladores seguridad. Comprender las estrategias como una necesidad después del despliegue de los elementos de seguridad del mando único en el municipio de Tlalnepantla,³⁶ evidencia falta de confianza en las autoridades por lo tanto también es una razón más para no denunciar.

Levantar un acta de hechos no es lo mismo que la denuncia formal es decir se tiene que abrir una carpeta de investigación para dar seguimiento al delito, esto puede ser causa del incremento de la cifra negra. Pues los pocos ciudadanos que acuden a las autoridades a levantar un acta de hechos no reciben seguimiento por lo que, desde la perspectiva civil, las

³⁶ Derivado de los datos obtenidos en el trabajo etnográfico

autoridades no cumplen con su trabajo y desconfían de ellos, esto aunado a otros incidentes como malos tratos y negligencia.

Las autodefensas como estrategia colectiva jugaron un papel importante, a pesar de su corta duración logró una cohesión social importante, la cual como organización autónoma reforzaba valores comunitarios que eran sostenidos por los pobladores. Además, al no estar influida por otros grupos el objetivo de proveer seguridad no era desvirtuado, aunque con pocos recursos logró mantenerse un periodo importante. La acción colectiva de las autodefensas mantuvo una organización interna que respetaba los deseos y necesidades de las comunidades que integran el municipio, razón por la cual la mayoría de los pobladores buscaban donar sus propios recursos para mantener a flote las autodefensas. Sin embargo, los recursos siempre escaseaban, sobre todo con el tema de armamento, las únicas armas con las que contaban no eran suficientes ni eficaces. Es por ello por lo que, de acuerdo con los datos obtenidos, el acuerdo socializado entre los pobladores las autodefensas no están descartadas como estrategia colectiva, los códigos y valores gestados pueden resurgir en el momento preciso. El rumor se convierte en elemento importante de las estrategias colectivas pues mantiene la comunicación involuntaria entre sus pobladores, esto sumado con el trabajo comunitario mantiene alerta a la comunidad ante cualquier percance provocado por la violencia del crimen organizado.

Los descubrimientos de la presente investigación son consistentes con las premisas de InSight Crime donde afirma que la investigación en campo y testimonios de todos los actores, sumado con revisiones periódicas, estudios y bases de datos de organismos gubernamentales, profundizan y enriquecen el estudio sobre el crimen organizado. Por tal motivo el alcance de esta investigación logra detectar la existencia de violencia provocada por el crimen organizado, pues la cifra negra es un indicador de la necesidad de acciones públicas, para dar acompañamiento a la ciudadanía generando estrategias más eficaces para la prevención del delito en comunidades pertenecientes a la región de los Altos de Morelos.

Las inquietudes desarrolladas con las estrategias colectivas y su efectividad, hemos visto que las autodefensas tuvieron corta duración, no sólo en Tlalnepantla sino en también en la región de los Altos de Morelos, como se ha visto en el desarrollo de esta investigación y en los resultados hemerográficos. El linchamiento es un recurso obligado ante la impunidad y falta

de confianza en las autoridades, por lo que valdría la pena considerarlo para futuras investigaciones, al igual que el silencio como estrategia individual, dado que se demostró que es una táctica históricamente utilizada por la mayoría de las poblaciones y no solo para la contención de las violencias criminales sino de otros tipos de violencias.

Referencias bibliográficas

Aguayo Quezada, Coord. (2014). *Atlas de la violencia en Morelos*. UAEM.

Allub, Guzmán (2000). Las estrategias de sobrevivencia de los pequeños productores rurales de Jáchal, San Juan, Argentina. *Estudios sociológicos XVIII*, 125-165

Álvarez, S. (2013). ¿A qué llamamos violencia en las ciencias sociales? *Hallazgos*, 61-71.

Álvarez, S. (2017). Reconceptualizando la violencia y la criminalidad: la tensión entre conceptos locales y universales. *Revista Ensamblés*, 26-34.

Ameigeiras, A. R. (2006). El abordaje etnográfico en la investigación social. En Vasilachis G. I. (coord.), *Estrategias de investigación cualitativa*. Editorial Gedisa.

Arzaluz, S. (2005). La utilización del estudio de caso en el análisis local. *Región y Sociedad, XVII* (32), 107-144.

Astorga L. (2005). *El siglo de las drogas: el narcotráfico, del Porfiriato al nuevo milenio*, Editorial Plaza y Janés.

Atkinson, R., Flint, J. (2001). Accessing hidden and hard-to-reach populations: Snowball research strategies. *Social Research Update*, 33, 1-5.

Azaola E. (2012). La violencia de hoy, las violencias de siempre. *México Desacatos*, 40, 13-32.

Barabino; (s.f) Estrategias de sobrevivencia, racionalidad y reproducción social; Recuperado de; <http://observatoriogeograficoamericalatina.org.mx/egal6/Geografiasocioeconomica/Geografiaeconomica/427.pdf>

Bataillon, G. (2015), Narcotráfico y corrupción: las formas de la violencia en México en el siglo XXI. *Nueva Sociedad* 255.

Beutler, L. E., Moleiro, C. y Talibi, H. (2002). Resistance in psychotherapy: What conclusions are supported by research. *Journal of Clinical Psychology*, 207-217. https://www.researchgate.net/publication/11566020_Resistance_in_psychotherapy_What_conclusions_are_supported_by_research

Bourdieu, P. y Passeron, C. (1988). *La reproducción. Elementos para una teoría del sistema de enseñanza*. Fontamara.

Castañeda, M. y Mejía, P. (2015). Concepciones sobre la violencia: una mirada antropológica. *El cotidiano 191*, 7-19.

Cendejas, J. Arroyo, O. Sánchez, A. (2015). Comunalidad y buen vivir como estrategias indígenas frente a la violencia en Michoacán: los casos de Cherán y San Miguel de Aquila. *Revista Pueblos y fronteras digital*, 10 (9), 257-284.

Centro de investigación en políticas de salud de UCLA. (s.f) apéndice d: consideraciones éticas en investigaciones con seres humanos, 1-7 https://healthpolicy.ucla.edu/programs/health-data-espanol/Documents/apendice_D_elaborando.pdf

Cisneros, J. L. y Cunjama, E. D. (2010). El catatónico desamparo de lo humano; un acercamiento a la sociología de la violencia. *El Cotidiano*, 89-101.

Comisión Nacional de los Derechos Humanos. (2019) *Informe especial sobre los linchamientos en el territorio nacional* (informe 99) recuperado de: <https://www.cndh.org.mx/comunicado/2582/comunicado-2012019>

Comisionado Estatal de Seguridad Pública, *PROGRAMA SECTORIAL DE SEGURIDAD PÚBLICA 2019-2024*, Recuperado de: <http://www.cesmorelos.gob.mx/ces/assets/pdf/prospectiva.pdf>

Cortes D. y Rodríguez L. (2018). El uso del silencio como estrategia discursiva e indicador de violencia doméstica y física en mujeres residentes del área metropolitana de Nuevo León. *Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina*, 1-17.

Cruz, M.A., Reyes, M.J. y Cornejo, M. (2012). Conocimiento situado y el problema de la subjetividad del investigador/a. *Cinta moebio* 45, 253-274.

De la Garza Talavera (2016). *Depósito legal Usos y costumbres y participación política en México, en Derechos electorales para los pueblos indígenas*. Editorial D.R tribunal electoral del código judicial de la federación Armero núm. 500.

Diario oficial de la federación SEGOB DOF: 13/02/2019 SENTENCIA dictada en el expediente 273/2006, relativo al reconocimiento y titulación de bienes comunales y conflicto por límites entre la Comunidad Milpa Alta, Delegación Milpa Alta, Ciudad de México y la Comunidad de Tlalnepantla, Municipio de Tlalnepantla, Morelos. Recuperado de https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5550238&fecha=13/02/2019#:~:text=522%2F2005%2C%20dej%C3%B3%20insubsistente%20la,hect%C3%A1reas%2C%20con%20todas%20sus%20consecuencias

Domenach, J., Laborit, H., Joxe, A., Galtung, J., Senghaas, D., Klinchering, O... & Boulding, E. (1981). *La violencia y sus causas*. Editorial UNESCO, recuperado de: <https://es.slideshare.net/villamarcos/la-violencia-y-sus-causas-unesco>

El Institute for Economics and Peace (IEP) (2019). *Índice de Paz de México* recuperado de: <http://visionofhumanity.org/app/uploads/2019/06/Mexico-Peace-Index-2019-Spanish.pdf>

Fasano P., Ruiu A., Giménez, J., Ramírez A., Aymá A., Savulsky N. (2009). El sentido del chisme en una comunidad de pobres urbanos. *Ciencia, Docencia y Tecnología* N° 39, Año XX (49-85)

Ferrándiz, F. (2008), La etnografía como campo de minas: de las violencias cotidianas a los paisajes post bélicos. *Retos teóricos y nuevas prácticas. XI Congreso de Antropología*, 89-115.

Ferrándiz; Feixa; (2004). Una mirada antropológica sobre las violencias. *Revista Alteridades*, 159-174.

Flink (2015). *El diseño de investigación cualitativa* Ediciones Moratas.

Fuentes Díaz, A. (2006). Linchamientos fragmentación y respuesta en el México neoliberal. Benemérita Universidad Autónoma de Puebla Dirección de fomento editorial.

Fuentes Díaz, A., y Paleta Pérez, G. (2015). Violencia y autodefensas comunitarias en Michoacán. *Iconos. Revista de Ciencias Sociales*, 171-186.

FUNDAR (22 septiembre 2015). Recorte al presupuesto para el campo 2016 recuperado de: <http://fundar.org.mx/con-recorte-al-presupuesto-para-el-campo-en-2016-e-pn-confirma-politicas-regresivas-asistencialistas-y-clientelares-para-este-sector/>

Gallego Reinoso, F. (2010). Cómo abordar los rumores. Manual para comprenderlos y diseñar estrategias para contenerlo. Diputación de Barcelona. https://www.getxo.eus/DocsPublic/inmigracion/SENSIBILIZACION/ANTIRUMORES/Como_abordar_Rumores.pdf

Gamallo, L. (2015). Los linchamientos en México en el siglo XXI. *Revista Mexicana de Sociología*, 77(2) 183-213.

Gasparello G. (2009). Policía Comunitaria de Guerrero, investigación y autonomía. *Política y Cultura*, 32, 61-78.

Gil Olmos, (2015). Las autodefensas y la construcción de un nuevo estado. En *Batallas de Michoacán Autodefensas, del proyecto colombiano de Peña Nieto*. Ediciones Proceso, 242-307.

Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos Presidencia de la República Ciudad de México (2018), *Sexto Informe de Gobierno*, agosto de 2018,1-214 recuperado www.gob.mx/presidencia

González Paz Paredes, C. (2016). Linchamientos. La violenta ambigüedad de la justicia. *Revista Nexus*.

Guerin B., Miyazaki Y. (2003). Rumores, chismes y leyendas urbanas: Una teoría de contingencia social. *Revista Latinoamericana de Psicología*, 257-272.

Guerra, E. (2018). Organización armada. El proceso de toma de decisiones de los grupos de autodefensa tepalcatepenses. *Estudios Sociológicos*, XXXVI (106), 99-123.

Illades C. y Santiago T. (2014). La militarización de la sociedad, en *Estado de guerra de la guerra sucia al narco guerra*, Biblioteca ERA, 119-155.

InSight Crime, ASMANN, P., CORCORAN, P., & DALBY, C. (2020, enero). *Game changers 2019: Homicidios aumentan en México y AMLO se queda sin propuestas*. <https://es.insightcrime.org/noticias/analisis/gamechangers-2019-mexico-amlo-sin-propuestas/>

Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (2018). *Mortalidad conjunta de datos: Defunciones por homicidios*. https://www.inegi.org.mx/sistemas/olap/consulta/general_ver4/MDXQueryDatos.asp?c=

La Parra, D. & Tortosa, J. (2003). Violencia estructural: una ilustración del concepto. *Grupo de Estudios de Paz y Desarrollo (GEPYD)*, Universidad de Alicante.

Laguna, S., Caballero, C., Lewis, V., Mazuera, S., Salamanca, J., Daza, W., Fourzali, A (2007) Consideraciones éticas en la publicación de investigaciones científicas. *Salud Uninorte*. Barranquilla, 64-78
<http://www.scielo.org.co/pdf/sun/v23n1/v23n1a08.pdf>

Ley, S., Mattiace, S., y Trejo, G. (2019). Indigenous Resistance to Criminal Governance: Why Regional Ethnic Autonomy Institutions Protect Communities from Narco Rule in Mexico, *Latin American Research Review*, 54(1), 181–200.

Macleod, M., Mindek, D. y Ramírez, A. (coords) (2016). *Violencias Graves en Morelos una Mirada Sociocultural*. UAEM.

Maldonado Aranda, S. (2012). Drogas, violencia y militarización en el México rural. El caso de Michoacán, *Revista Mexicana de Sociología* 74, 5-39.

- Maldonado Aranda, S. (2013). Geografía de la violencia en México: enfrentar el crimen en medio del narcotráfico y la delincuencia organizada. *Associação dos Geógrafos Brasileiros*, 13-33.
- Maldonado Aranda, S. (2010). Globalización, territorios y drogas ilícitas. Experiencias latinoamericanas sobre México, *Estudios Sociológicos*, XXVIII (83), 411- 443.
- McCarthy, John D., Zald, Mayer N. (1977). Resource Mobilization and Social Movements: A Partial Theory, *American Journal of Sociology* 82(6), 1212-1241.
- Mendizábal, N. (2006). Los componentes en el diseño flexible en la investigación cualitativa. En Vasilachis, I. (Coord.). *Estrategias de investigación cualitativa*. (pp.65-104). Gedisa.
- Menéndez, E. (2012). Violencias en México: las explicaciones y las ausencias. *Alteridades vol.22* (43), 177-192.
- Muñiz M. (S.F) *Estudios de caso en la investigación cualitativa* Facultad de Psicología, División de Estudios de Posgrado Universidad Autónoma de Nuevo León pp. 1-8.
- Ochoa Elizondo M. (2016). Del crimen organizado al crimen desordenado: una apuesta por la observación conceptual y contextual, *Desacatos* 54, 92-105.
- Pantoja C. (2017). La permanente crisis de Guerrero, en R. Benítez & S. Aguayo (eds.) *Atlas de seguridad y la defensa en México 2016*. (pp. 207-219). Editorial: Instituto Belisario Domínguez y CASEDE
- Peña González, R. (2014) Del corredor seguro al corredor de la violencia Análisis de una franja violenta en Morelos, en Sergio Aguayo (ed.) *Atlas de seguridad y violencia en el Estado de Morelos*, CASEDE, 242-235.
- Peña González, R. y Ramírez Pérez J. (Coords.) (2014). *Violencias en Morelos ATLAS de la seguridad y violencia en Morelos*. UAEM-CASEDE.

Peña González, Ramírez Pérez (Coords.) (2015). *Violencias en Morelos ATLAS de la seguridad y violencia en MORELOS versión 2015*, UAEM-CASEDE.

Pereyra, G. (2012). México: violencia criminal y "guerra contra el narcotráfico". *Revista mexicana de sociología*, 74(3), 429-460.

Quinteros, D. (2014). Delitos del espacio público y el problema de la "cifra negra": una aproximación a la no-denuncia en Chile. *Polít. crim.* 9(18), 691-712.

Ramírez, C. (2019, 12 octubre). La guerra de Felipe Calderón contra el narco: el inicio de una espiral de violencia sin fin. Infobae. <https://www.infobae.com/america/mexico/2019/10/12/la-guerra-de-felipe-calderon-contra-el-narco-el-inicio-de-una-espiral-de-violencia-sin-fin/>

Ramírez, J. L. (1992). El significado del silencio y el silencio del significado. Ponencia. Seminario de Antropología de la conducta, Universidad de Verano, San Roque (Cádiz), <http://www.ub.edu/geocrit/silencio.htm>

Reyes Quintero M. (2017) *Capital Social y Acción Colectiva en la Autogestión Social del Agua: Manguereros y Cajas de Agua en Tetela del Volcán*. [Tesis de doctorado Universidad Autónoma del Estado de Morelos]

Rifiotis, T. & Castelnuovo, N. (2011). La violencia como punto de partida, en *Antropología, violencia y justicia: repensando matrices de la sociabilidad contemporánea en el campo del género y de la familia*. Antropofagia, 13-24.

Rodríguez Guillén R. 2012. Crisis de autoridad y violencia social: los linchamientos en México. *POLIS*, 8(2), 43-74.

Rodríguez Guillén, R. y Veloz Ávila, N. (2014). Linchamientos en México: recuento de un periodo largo (1988-2014). *El Cotidiano* 187, 51-58.

Romandía, S. Fuentes, D. & Nieto, A. (2019). *Narco CDMX El monstruo que nadie quiere ver*. Penguin Random House Grupo editorial.

Romero Melgarejo O. (2007). El linchamiento de Canoa desde la versión de Fernando Gutiérrez Barrios. XXVI Congreso de la Asociación Latinoamericana de Sociología. *Asociación Latinoamericana de Sociología*, Guadalajara.

Rosen, J. Zepeda, R. (2015). La guerra contra el narcotráfico en México: Una guerra perdida, *Revista Reflexiones 94* (1), 153-168.

Rosen, J; Zepeda Martínez, R. (2015). La guerra contra el narcotráfico en México: una guerra perdida. *Reflexiones 94*(1), 153-168.

San Martín, D. (2014). Teoría fundamentada y Atlas.ti: recursos metodológicos para la investigación educativa. *Revista Electrónica de Investigación Educativa*, 16(1), 104-122.

Scott James C. [2000] 2014. *Los dominados y el arte de la resistencia Discursos ocultos*. Colección Problemas de México, Ediciones Era, pp.4- 314

Taylor S.J. Bogdan R. (1987). *Introducción a los métodos cualitativos de Investigación*, Paidós.

Torres Falcón. (2017). Reseña del libro, *Narrativas del crimen organizado en México*. *POLIS*, 13(2), 167-174.

Valle Oñate G, (2018). Los dominados y el arte de la resistencia Una reseña de James C. Scott, *Revista Chakiñan*, 94-103.

Valverde O. (s.f) “*El diario de campo*” *Revista Trabajo Social*, 308-319 recuperado de: <https://www.binasss.sa.cr/revistas/ts/v18n391993/art1.pdf>

Villalba Hernández, J. (2008). Wayúu resistencia histórica a la violencia. *Historia Caribe*, V (13), 45-64.

Villarreal, G. (2007). Las representaciones sociales: una nueva relación entre el individuo y la sociedad Fermentum. *Revista Venezolana de Sociología y Antropología*, 17, 434-454.

Vite Pérez, M. (2019). El performance narrativo de la violencia de las autodefensas de Tierra caliente México, *Quaestio Iuris*, 12(3), 324-354.

Vite Pérez; (2006). La nueva desigualdad social. *Problemas del desarrollo revista latinoamericana de economía*, 41- 68.

Vite Pérez; (2015). Interpretaciones sobre la violencia mexicana: alcances y límites, *Espiral, Estudios sobre Estado y Sociedad*, 267- 278.

Wiesenfeld, E. 2000. The researcher's place in qualitative inquiries: un-fulfilled promises? *Forum: Qualitative Social Research*, 1-16.

Xiao Q., Zexinag, W. (2007). Silence. True Communication. Silence, *Canadian Social Science*, 30-32.

Referencias periodísticas:

Afp y Morelos Cruz R, (01 08 2018) Linchan a un colombiano en Tetela del Volcán
<https://www.jornada.com.mx/ultimas/estados/2018/08/01/linchan-a-colombiano-en-tetela-del-volcan-morelos-6487.html>

Brito J. (28 agosto 2018) Autodefensas crean un frente para combatir la delincuencia en los Altos de Morelos
<https://www.proceso.com.mx/548739/autodefensas-crean-un-frente-para-combatir-la-delincuencia-en-los-altos-de-morelos>

Morelos Cruz R. (3 09 2018) Operan en 12 municipios de Morelos guardias comunitarias y autodefensas
<https://www.jornada.com.mx/2018/09/03/estados/029n1est>

Arturo Ángel (20 01 2020). Con 35 mil 588 asesinatos, 2019 es el año más violento del que se tenga registro
<https://www.animalpolitico.com/2020/01/homicidios-2019-violencia-asesinatos-record/>

Redacción Animal Político (11 05 2020). Fuerzas Armadas podrán participar en tareas de Seguridad Pública durante los próximos 5 años recuperado de: <https://www.animalpolitico.com/2020/05/fuerzas-armadas-seguridad-publica-guardia-nacional/>

El sol de puebla (14-09-2018) Linchamientos, estigma y realidad a 50 años de Canoa recuperado de <https://www.elsoldepuebla.com.mx/republica/linchamientos-estigma-y-realidad-a-50-anos-de-canoa-1994186.html>

Nájar A. (14 diciembre 2010) El "apoyo social" del narcotráfico mexicano” BBC Mundo, México, recuperado de https://www.bbc.com/mundo/noticias/2010/12/101213_narcotrafico_mexico_base_social_lav

Páginas web

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (1998). *Buscador INEGI*. <https://www.inegi.org.mx/app/buscador/default.html?q=totolapan+morelos>

Morelos - Totolapan. (s / f). Gob.mx. Recuperado el 25 mayo de 2019, de <http://www.inafed.gob.mx/work/enciclopedia/EMM17morelos/municipios/17027a.html>

Morelos, DS (s / f). *Morelos produce el mejor nopal y lidera la producción en todo el país*. gob.mx. Recuperado el 8 de enero de 2019, de <https://www.gob.mx/agricultura%7Cmorelos/articulos/morelos-produce-el-mejor-nopal-y-lidera-la-produccion-en-todo-el-pais>

R., R. Á. (2012, 5 de noviembre). *En Morelos se produce el mejor nopal de México: Sagarpa*. La Unión Noticias. <https://www.launion.com.mx/component/k2/item/45382-en-morelos-se-produce-el-mejor-nopal-de-m%C3%A9xico-sagarpa.html>

Anexos

Diario de campo

Fecha	Notas y observaciones
28 de junio 2018	<p>El jueves 28 de junio por la tarde, se llevó a cabo una reunión en la plaza principal de Totolapan Morelos. Esta fue organizada por el grupo de seguridad ciudadana región oriente del estado de Morelos, el grupo BALAM y grupos organizados de los pueblos de los altos de Morelos. Motivaron y explicaron los objetivos de lucha a toda la población. La reunión contó con la participación de los representantes de algunas comunidades como lo son (Nepopualco, Felipe Neri, Tlalnepantla, Villa Nicolas Zapata, el Vigía, entre otras). Otro de los objetivos que tenía la reunión, era la charla que llevaría a cabo el Dr. Mireles, quien contó su experiencia con la formación de las autodefensas en Michoacán concluyendo con la presentación de su libro (todos somos autodefensas) la reunión duró poco más de cuatro horas.</p>
24 de mayo 2019	<p>En un convivio en la iglesia de San Nicolás el vigía circulaba el rumor de que en los ejidos estaba un rancho que albergaba y funcionaba de refugio de la "Barbie" narcotraficante detenido en 2010</p>
13 de junio 2019	<p>Después de las 18:00hrs se escuchó sonar el campanario de la capilla de Felipe Neri, la noticia del robó de un tractor comenzaba a alertar a la población. Me encontraba reunida con dos mujeres quienes daban catecismo a un grupo de niños cuando un hombre salió corriendo y subió inmediatamente al campanario a sonar las campanas. Nos encontramos junto con los niños muy desconcertados sin poder entender lo que pasaba, de pronto las mujeres que estaban a cargo decidieron mandar a cada a todos los niños. Al preguntar lo que sucedía me explicaron que estaban convocando a la población para que auxiliaron en la búsqueda de los delincuentes que se habían llevado un tractor y habían dejado herido de bala al dueño quien se encontraba trabajando en un ejido a las afueras y límites del pueblo.</p> <p>No pasó mucho tiempo cuando comenzaron a llegar varios pobladores y en camionetas y motos salieron a dar auxilio.</p> <p>La información que circulaba era confusa y no se sabía por dónde comenzar a buscar. Un hombre relató que había encontrado al hombre cerca de un barranco, mal herido, golpeado y con una herida de bala en la pierna. Al acercarse lo primero que dijo es que le ayudará a buscar su tractor, pues no tenía ni veinte días que lo había adquirido y que tres hombres se habían acercado mientras trabajaba con el pretexto de comprar su producto. Fue entonces que lo bajaron a punta de pistola y se llevaron el tractor.</p> <p>El hombre estaba preocupado pues ya habían pasado varias horas y no podía comunicarse con su hermano que también estaba trabajando con él.</p>
9 de septiembre 2019	<p>En la comunidad de Felipe Neri se instalaron en las entradas principales pancartas y lonas con mensajes dirigidos a los grupos del crimen.</p>

28 de noviembre de 2019.	Durante la noche cuando se disponía la mayoría del pueblo a descansar se escuchó una persecución de motocicleta. Los perros del vecindario comenzaron a ladrar y al parecer provocó que el hombre que circulaba con la moto derrapase dejándola abandonada y huyendo del lugar a pie. Se desconoce el motivo de la persecución. Rumores relatan que venía huyendo del municipio de Tlayacapan y que decidió cruzar por la comunidad del vigía que tiene un camino de saca que conecta por vía corta con la carretera Xochimilco - Oaxtepec.
06 diciembre 2019	Durante los rosarios a la virgen de Guadalupe en Tlalnepantla, una de las comadres me comento que uno de sus sobrinos está consumiendo drogas (LSD y marihuana, presuntamente) y que el encargado del trasiego de la droga es un joven que vive en la Cañada perteneciente al municipio de Tlayacapan un pueblo que colinda con el poblado de San Nicolás el Vigía, el cual se encarga de abastecer a jóvenes de los poblados cercanos de los municipios de Tlalnepantla, Tlayacapan y Totolapan.
8 de enero 2020	Está mañana al revisar mi página de Facebook (red social) me encontré con una alerta vecinal que decía que en la cabecera municipal de Tlalnepantla estaban infectando a perros con pollo cubierto de veneno en un pedazo de garrafón, con la finalidad de asesinar a los perros y hacer robos a casa habitación.
3 de marzo 2020	Está mañana encontraron a un perro muerto y a escasos metros pedazos de carne de pollo cubierta de veneno. Se ignora quién es el dueño del perro.
11 de abril de 2020.	Durante mis reuniones con las mujeres en la iglesia del pueblo de Tlalnepantla, se rumora que hace pocos días una vecina de la comunidad le pedía derecho de piso y al negar el pago su negocio fue destruido.

<p>10 de julio 2020</p>	<p>DETIENE MANDO COORDINADO POLICÍA MORELOS A TRES HOMBRES Y UNA MUJER POR AMENAZAS Y PORTACIÓN DE ARMA DE FUEGO - En el Municipio de Tlalnepantla - Dos de ellos menores de edad Elementos que integran el Mando Coordinado Policía Morelos, detuvieron a tres hombres y a una mujer por los delitos de amenazas, allanamiento y Violación a la ley Federal de Armas de Fuego y Explosivos, en Tlalnepantla. Aproximadamente a las 16:45 horas, durante recorridos de seguridad y vigilancia, reportaron al número de emergencias 9-1-1 que varias personas se habían introducido a un inmueble ubicado sobre la Carretera Federal Oaxtepec a Xochimilco km. 58+300 de la Colonia el Pedregal, perteneciente al Municipio de Tlalnepantla, por lo que de inmediato se aproximaron las unidades. Fue así que los elementos arribaron al lugar y observaron que tenían retenidas a cuatro personas, una mujer manifestó que minutos antes las personas retenidas llegaron a abrir su local en el cual vende ropa y la empezaron a agredir verbalmente y así mismo uno de los hombres sacó un arma de fuego y la amenazó de muerte, pero los vecinos se dieron cuenta y la ayudaron; por lo que ante tal situación manifestó su deseo de proceder legalmente en contra de esas personas. Derivado de los hechos se detuvo a Cristian “N” de 26 años, Berenice Anaid “N” de 30 años y dos menores de 15 y 16 años respectivamente, por su presunta participación en la comisión de los delitos de amenazas, allanamiento y Violación a la ley Federal de armas de Fuego y Explosivos, fueron puestos a disposición de la fiscalía regional Oriente.</p>
<p>4 de septiembre 2020</p>	<p>QUEMAN VEHÍCULO EN TOTOLAPAN Cansados de los constantes robos a sus huertas, campesinos del poblado de Totolapan, detuvieron a unos sujetos robando aguacate. Los agricultores pidieron el apoyo de los elementos de la policía municipal y al tratar de negociar con los delincuentes para resarcir el daño se negaron, por lo que molestos los afectados prendieron fuego al vehículo de los hampones. El vehículo quedó en llamas en el centro del municipio de Totolapan, por lo que se vivieron momentos de tensión.</p>
<p>14 de junio</p>	<p>Por la mañana. (yo me encontraba saliendo rumbo a mi trabajo) y al salir me encontré con calles cerradas y sin poder salir además de hombres armados. No pasó mucho cuando las camionetas que obstruían el paso se movieron. (por cuestiones de trabajo no pude averiguar) en la tarde me entere que esas personas estaban haciendo rondines por la zona pero que ninguna pertenecía al lugar,</p>

Guía de Entrevistas

Lugar: comunidad 1 región altos de Morelos

Fecha: 00/00/2020

Entrevista a campesinos (A)

Buenas tardes/días, me presento soy estudiante de la UAEM, me encuentro realizando una investigación para la universidad, es un trabajo entorno a las estrategias implementadas de la población, ante las violencias del crimen organizado.

1. ¿Cómo considera que es la presencia hoy en día de la violencia del crimen organizado, en su comunidad?
2. ¿Cómo entiende que es la violencia del crimen organizado en su comunidad?
3. ¿Qué violencias ha percibido en su comunidad?
4. ¿Ha padecido algún tipo de violencia?
5. La situación de la violencia del crimen organizado ¿cómo está afectando su producción de nopal y aguacate?
6. ¿Considera una eficaz intervención de la policía para combatir la violencia del crimen organizado?
7. ¿Siente seguridad dentro de su comunidad?
8. ¿Considera que vale la pena hacer una denuncia cuando ha habido un secuestro, un robo, etc.?
9. Si se encontrara ante una situación de riesgo como lo es una extorsión ¿usted qué haría?
10. ¿Qué hace para proteger la seguridad de su familia y su producción?
11. ¿Hay acciones que realizan colectivamente como productores o como comunidad?

Entrevista a comerciantes (B)

Buenas tardes/días, me presento soy estudiante de la UAEM, me encuentro realizando una investigación para la universidad, es un trabajo entorno a las estrategias implementadas de la población, ante las violencias del crimen organizado.

1. ¿Cómo considera que es la presencia hoy en día de la violencia del crimen organizado, en su comunidad?
2. ¿Cómo entiende que es la violencia del crimen organizado en su comunidad?
3. ¿Qué violencias ha percibido en su comunidad?
4. ¿Ha padecido algún tipo de violencia?
5. La situación de la violencia del crimen organizado ¿Ha afectado sus ventas? ¿De qué manera?
6. ¿Considera una eficaz intervención de la policía para combatir la violencia del crimen organizado?
7. ¿Siente seguridad dentro de su comunidad?
8. ¿Considera que vale la pena hacer una denuncia cuando ha habido un secuestro/un robo, etc.?
9. Si se encontrara ante una situación de riesgo como lo es una extorsión ¿usted qué haría?
10. ¿Qué hace para proteger la seguridad de su familia y su comercio?
11. ¿Hay acciones que realizan colectivamente como comerciantes o como comunidad?

Lugar: comunidad 1 región altos de Morelos

Fecha: 00/00/2020

Entrevista a ayudante municipal, comisariado ejidal comandante municipal (autoridades del gobierno)

Buenas tardes/días, me presento soy estudiante de la UAEM, me encuentro realizando una investigación para la universidad, es un trabajo entorno a las estrategias implementadas de la población, ante las violencias del crimen organizado.

1. ¿Dentro de las acciones del Gobierno Municipal, tienen contempladas estrategias para combatir la violencia del crimen organizado?
2. ¿Cuáles son?
3. ¿Cuál es el impacto actual de la violencia del crimen organizado?
4. ¿Cuál es el protocolo para seguir en caso de presentarse un suceso de violencia?
5. ¿De qué manera participa la población local en actividades de seguridad ante la violencia?
6. ¿Hay acciones conjuntas entre el Gobierno Municipal y la población?
7. ¿Mantiene un contacto estrecho con la comunidad, con respecto a las medidas de prevención del delito?
8. ¿Cuál es el contacto con el gobierno estatal, con respecto a las medidas de prevención del delito?

Fichas hemerográficas

Ficha hemerográfica					
Periódico	Fecha	Autor	Referencia	Contenido destacado /fotografías /video	Citas
El País En el corazón de la guerra en México	9 de septiembre 2019		García, J., (9 de septiembre 2019). En el corazón de la guerra en México. El país. Recuperado de https://elpais.com/internacional/2019/09/08/mexico/1567906718822056.html	“La gente no tiene miedo se prepara” “el gobierno tiene todo	“Y tú crees que a estos hijos de su chingada madre hay que darles abrazos y no balazos, como propone el Gobierno”, ironiza sobre eslogan de campaña del presidente, Andrés Manuel López Obrador. “¿Abrazos y no balazos?”, dice irónico, “Ojalá el Gobierno se pusiera en nuestros huaraches (zapato campesino). Han vuelto a secuestrar y a exigir derecho de piso y yo no tengo otra solución que volver a tomar las armas”, anuncia. “Esta gente no entiende otro idioma y no hay nada que hablar con ellos porque no es posible dialogar con el diablo.
Jornada	01 08 2018	Afp y Rubicela Morelos Cruz	https://www.jornada.com.mx/ultimas/estados/2018/08/01/linchana-colombiano-tetela-del-volcan-morelos-6487.html	Linchan a un colombiano en Tetela del Volcán	
Proceso	20 01 2020	Arturo Ángel	https://www.proceso.com.mx/548739/autodefensas-crean-un-frente-para-combatir-la-delincuencia-en-los-altos-de-morelos	Con 35 mil 588 asesinatos, 2019 es el año más violento del que se tenga registro	
Periódico La Jornada	Lunes 3 de septiembre de 2018,	Rubicela Morelos Cruz	https://www.jornada.com.mx/2018/09/03/estados/029n1est	Operan en 12 municipios de Morelos guardias comunitarias y autodefensas	Los dirigentes de las nuevas autodefensas recordaron que la primera vez que surgió este sistema de vigilancia ciudadana (aunque en menor medida y concentrado en Tetela del Volcán) fue en 2010, después de un secuestro en esa localidad en el cual estuvieron involucrados policías de los tres niveles de gobierno. Lo denominaron entonces Grupo Relámpago. Ahora, subrayaron, las guardias comunitarias o autodefensas tienen mayor fuerza. Calculan que son unos 2 mil integrantes, decididos a proteger sus comunidades de la delincuencia con herramientas de trabajo, radios de dos vías, teléfonos celulares y armas que tenían en sus casas o en las ayudantías municipales, así como con la instalación de barricadas o retenes en las entradas y salidas de sus localidades. Reprocharon que el gobierno de Graco Ramírez –que concluye el próximo 30 de septiembre– y los elementos del mando único jamás atendieron su demanda de seguridad en el oriente de la entidad. “Nos dejaron a la merced de bandas delincuenciales que operan en Cuautla. “Comenzaron a cobrar derecho de piso, a robar, secuestrar y extorsionar en los municipios y poblados de los Altos de Morelos y en localidades cercanas al volcán Popocatepetl, la mayoría regidos por usos y costumbres”, afirmó uno de los líderes de las autodefensas. Aseguró que varios integrantes de esas organizaciones delictivas son colombianos.
Periódico El sol de Cuernavaca	LUNES 31 DE DICIEMBRE DE 2018	Ofelia Espinoza	https://www.elsoldecuernavaca.com.mx/policiaca/2018-fue-el-ano-de-las-autodefensas-morelos-tlalnepantla-nepopualco-totolapan-tlavacapan-tetela-del-	2018 fue el año de las autodefensas	Ante las extorsiones, robos y amenazas que sufrían pobladores de diferentes municipios de los Altos de Morelos, se anunció la creación de grupos de autodefensas, los primeros en surgir fueron en Tlalnepantla y la comunidad de Nepopualco de Totolapan, pero días más adelante se crearon en otras localidades de la región.

			volcan-hueyapan-2864158.html		
Periódico el proceso	Martes 28 de agosto 2018	JAIME LUIS BRITO	https://www.proceso.com.mx/548739/autodefensas-crean-un-frente-para-combatir-la-delincuencia-en-los-altos-de-morelos	Autodefensas crean un frente para combatir la delincuencia en los Altos de Morelos	Los grupos de autodefensa de los municipios de Totolapan, Tlayacapan y Tlalnepantla -en la región de los Altos de Morelos, al norte de la entidad y los límites con el Estado de México y la Ciudad de México-, anunciaron que, por acuerdo de asamblea en sus respectivas comunidades, crearon un frente combatir a la delincuencia en esa región.
Periódico El universal	Miércoles 25 de junio 2018	Justino Miranda	https://www.eluniversal.com.mx/estados/crece-zona-ocupada-por-autodefensas-en-morelos-amagan-con-mas-grupos	Crece zona ocupada por autodefensas; amagan con surgimiento de más	Todos los líderes de los grupos comunitarios afirman que el origen de su protesta es la inseguridad pública y el acoso del crimen organizado en extorsiones, exigencia de pago por derecho de piso, amagos de levantones y robos. A la presencia de las autodefensas se sumó la manifestación de 16 comunidades de los altos de Morelos, donde el pasado lunes cerraron por más de cinco horas la carretera Oaxaca-Izúcar de Matamoros y los accesos a la autopista La Pera-Cuautla. Los manifestantes exigieron al gobierno cumplir con su responsabilidad de brindar seguridad a la ciudadanía y mayor vigilancia.
Periódico El universal	Martes 24 julio del 2018	Justino Miranda	https://www.eluniversal.com.mx/estados/comisionado-y-secretario-chocan-por-autodefensas-de-gobierno-de-morelos-chocan-por-autodefensas	Comisionado y secretario chocan por autodefensas Alberto Capella niega presencia de estos grupos en el estado; Colín reconoce que sí hay civiles armados cuidando sus poblados	El secretario de gobierno en Morelos, Ángel Colín López, reconoció la incursión de grupos comunitarios en municipios de Los Altos y oriente de Morelos, que custodian su territorio ante la falta de presencia policiaca en la zona.
Radió línea caliente. Mundo 96.5 FM	lunes 1 de octubre del 2018	Redacción línea locales		Se mantienen firmes en sus puestos autodefensas de los Altos de Morelos	Pese al cambio de gobierno estatal, las autodefensas de los Altos de Morelos se declararon firmes en continuar con sus puestos de vigilancia para brindar protección a sus comunidades.
D-des-informémonos periodismo de abajo	Lunes 23 de julio 2018	Rosa Rojas	https://desinformemos.org/morelos-autodefensas-respuesta-popular-frente-al-crimen-organizado/	En Morelos autodefensas como respuesta popular frente al crimen organizado	Hay letrados de advertencia: “Vecinos vigilantes unidos. Te agarramos, te linchamos”, dirigidos a quienes han estado extorsionando con el cobro de “derecho de piso”
Periódico El sol de Cuernavaca	MIÉRCOLES 14 DE NOVIEMBRE DE 2018	Israel Mariano	https://www.elsecomunicacion.com.mx/local/desaparecen-autodefensas-en-morelos-2665539.html	Desaparecen autodefensas en Morelos “No puede el gobierno solo”. Grupos civiles organizados formarán el Consejo de Seguridad Ciudadana de la región oriente	Las autodefensas de Morelos se transformarán en un ente civil auxiliar que tendrá presencia en 14 municipios denominado ahora Consejo de Seguridad Ciudadana, región Oriente Morelos SECIREOR.
Periódico Milenio (YouTube)	Jueves 26 jul. 2018		https://www.youtube.com/watch?v=ifUaPVxNBLI	Las extorsiones en Morelos generaron grupos de autodefensa en la región (video)	Las extorsiones en Morelos generaron grupos de autodefensa en la región. Los pobladores han organizado guardias civiles, los mecanismos de vigilancia son diferentes, algunos optaron por las armas.
Excélsior TV	9 jun. 2015		https://www.youtube.com/watch?v=v8yRqdpBEB8&list=LL3zTcB_XxSABCMgfJpzZpS3g&index=92	Detienen a ladrones de más de media tonelada de aguacates en Tlalnepantla, Morelos	Nueve hombres fueron detenidos después de ser encontrados robando más de una tonelada de aguacates en una camioneta. En la plaza central del municipio la camioneta fue incendiada y los ladrones fueron puestos a disposición de las autoridades.
Televisa Morelos	20 de julio de 2018		https://www.youtube.com/watch?v=DxtBECLHr94&list=LL3zTcB_XxSABCMgfJpzZpS3g&index=387	Autodefensas en Tlalnepantla Morelos, Segunda Parte	Los pobladores de Tlalnepantla Morelos se han armado para proteger a los habitantes de la comunidad

Ces Morelos (Comisión estatal de seguridad pública de Morelos)	10 de julio 2020		https://www.facebook.com/ssp.morelos/posts/2915313478597815		DETIENE MANDO COORDINADO POLICÍA MORELOS A TRES HOMBRES Y UNA MUJER POR AMENAZAS Y PORTACIÓN DE ARMA DE FUEGO - En el Municipio de Tlalnepantla
Radio Cuautla Morelos (bestia) 101.5	4 de septiembre 2020	Martin Flores Rosales	https://www.facebook.com/photo?fbid=1802728873199835&set=a.257477111058360		QUEMAN VEHÍCULO EN TOTOLAPAN Cansados de los constantes robos a sus huertas, campesinos del poblado de Totolapan, detuvieron a unos sujetos robando aguacate.
Imagen Noticias	2 de agosto 2018	Yuriria Sierra	https://www.facebook.com/ImageYuri/videos/1338049209664781	Mando Único abandonó Tlalnepantla Reportajes especiales La policía del Mando Único abandonó #Tlalnepantla, Morelos, cuando las guardias comunitarias capturaron a los criminales que pedían cuotas	
La jornada	20 de mayo 2014	Rubicela Morelos Cruz	https://www.jornada.com.mx/2014/05/20/estados/030n1est	El gobierno de Morelos dejó morir a tesorera de Tlalnepantla: hermano	sabían que la tesorera del municipio de Tlalnepantla, Jeny Sánchez – asesinada el viernes pasado por un comando en la alcaldía– había recibido amenazas y que el crimen organizado le exigía dos millones de pesos.

Material fotográfico



Foto: Avisos importantes. Aguilar (2019)



Foto: Advertencia. Aguilar (2019)



Foto: Simulando armas de fuego con explosivos. Aguilar (2019)



Foto: Trincheras



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL
ESTADO DE MORELOS

SECRETARÍA DE INVESTIGACIÓN

Facultad de Estudios Superiores de Cuautla

Jefatura de Maestría

FESC Facultad de
UAEM Estudios Superiores de
Cuautla

FECHA DE SOLICITUD

Día	Mes	Año
04	MAYO	2022

FORMATO DE VOTOS APROBATORIOS DE TESIS

PRIMER APELLIDO	SEGUNDO APELLIDO	NOMBRE(S)	MATRÍCULA
AGUILAR	DE LA CRUZ	DEYSI JAQUELINE	10025340
PROGRAMA MAESTRÍA EN CIENCIAS SOCIALES			

Los integrantes de la Comisión Revisora del trabajo de tesis de Maestría, intitulado: **“ESTRATEGIAS DE CAMPESINOS Y COMERCIANTES PARA AFRONTAR LA VIOLENCIA DEL CRIMEN ORGANIZADO. EL CASO DE TLALNEPANTLA MORELOS”** que presenta **AGUILAR DE LA CRUZ DEYSI JAQUELINE**, estudiante del Programa de Maestría en Ciencias Sociales de la Facultad de Estudios Superiores de Cuautla, ha determinado otorgar **los votos aprobatorios** para sustentar su tesis en el examen de grado.

LA COMISIÓN REVISORA

DRA. MORNA MACLEOD HOWLAND	
DIRECTORA DE TESIS	FIRMA
DRA. LUZ MARINA IBARRA URIBE	
ASESORA DE TESIS	FIRMA
DRA. AMALIA ISABEL IZQUIERDO CAMPOS	
ASESORA DE TESIS	FIRMA
DRA. DUBRAVKA MINDEK JAGIC	
LECTORA DE TESIS	FIRMA
DR.SERGIO VARGAS VELÁZQUEZ.	
LECTOR DE TESIS	FIRMA



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL
ESTADO DE MORELOS

Se expide el presente documento firmado electrónicamente de conformidad con el ACUERDO GENERAL PARA LA CONTINUIDAD DEL FUNCIONAMIENTO DE LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL ESTADO DE MORELOS DURANTE LA EMERGENCIA SANITARIA PROVOCADA POR EL VIRUS SARS-COV2 (COVID-19) emitido el 27 de abril del 2020.

El presente documento cuenta con la firma electrónica UAEM del funcionario universitario competente, amparada por un certificado vigente a la fecha de su elaboración y es válido de conformidad con los LINEAMIENTOS EN MATERIA DE FIRMA ELECTRÓNICA PARA LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ESTADO DE MORELOS emitidos el 13 de noviembre del 2019 mediante circular No. 32.

Sello electrónico

MORNA MACLEOD HOWLAND | Fecha:2022-05-11 09:41:17 | Firmante

D1LwAywoCgwZ2Fj3xte4wMAwQlJMmiPiTyGNk1DvFj3ta2MNDZ40D6GDRo48V6XTZVUe3mNzgsVnNvCywFRA/x+Tg+WtqE8NXQfX13FBbU5YEILNWpATJb4BEQJKDTJDE ZzrS8tESeTeypCta4DLnPatZD19TSRJGVzOsSqiExQS2dBzw6FWXboR06aWNXYhGCYzR12VldlU0kOgtTiE06P0fe/BmOhlG+tfJm73D+rklK5sTnNzUDK8FyT7F5RCoaFpblt W7DNGn3ykyfoje4gj1oHHVvxj83intY2NfustAtKSIXrWvo8bHtD7TKohkGZCTPrRWfQDlo9807sw==

SERGIO VARGAS VELAZQUEZ | Fecha:2022-05-11 09:42:04 | Firmante

QVBnLYtH54dHOovsJYfyUSgBkOWDwSDBN5yYXnNzJrvjkaFdBz2d/0XX4Jvp59U+XH26FZXen21jq0JPz2cc1j4jk5/sKEc3gttNLFs+WnClaxE+1UgOm4ZXLfcWlpyS9IDJyY831J +cPpkSU6bXbVMVvmGm0B1WC65ZoG+pOj5hWUERsz0iQ6sVoc3w4aBf6+UXLAUiyXuoL5bOxYKj0njh9XDY1o3jqsPL9oj+UKEEQDguux7OinTJWLzJlIPa2cBXZYxSgodCqaJ gzJsoAhtpbxBMvCMVRGGFSplu71Pah2zwgJJhrmxX5nknQBlyB6jG0CZrWQvWuEVLXG7dEw==

DUBRAVKA MINDEK JAGIC | Fecha:2022-05-11 10:02:45 | Firmante

qBDweAz9ZCME3NKMaoMZl5kEdFfwUP9GAceivsAaTAclZ71q62+aq6ecO/ZXPnx9GURix1cPaBStlCk7KYIUURNBaWCLMiY5u2ftBFA8Umw+I4M25Jlmo3NJ9vsEAEFVTM1d PT17n8wofT1r3g4aK4oi7MiiSF6KaqhaZ3ltUZ/NPbrdvjWlt5OvPJgoC0EdmzLTDU14nGeQNY5uWT7QLWXM4nalDhZp/ehWri2qaW02wTwiQ+jupHY+dav42Djzr0GAlyk4krmxk qAwuyrI5qRAY77zIK7G/PPaioPPRqxMVEwKywQz/C42GpupQ0iCTWW9OQLSfW1t/a+A7sw==

AMALIA ISABEL IZQUIERDO CAMPOS | Fecha:2022-05-11 17:41:11 | Firmante

xTPHXhRhAaR5yEYB8iJ1GkuwwnRzF8v9C5RZDfiVBlx9LJfKnmQ34zApYE66wpEvZLV7NzxP4dS/+SuCaOUz8Nq4nbOtu1HyQvuj4G7hA135Cy6BGGdOSinggc4tWVNY9eOO VoTtg8wpyTq14bOUQF3Peni1b9oGoTT/ZFBwg+2Nd199IL8XtK4bAq2Cy0CuYvz6Sngs90RymDfp9l+xJ8pswjmTTFdDQE2wV+Sfm52HJutpjfnpGe8cJzVdwqRuEeuN+hhM+G Y1XNpguvFU6pFOLzOGCqW4fQJzJL9clgz1FPoq0gs4MEizDcMOVG2Rf7hy3MG//w0YRWNOvRHA==

LUZ MARINA IBARRA URIBE | Fecha:2022-05-11 18:10:01 | Firmante

JmW7WAcpGUqL0B7DgrVb+8jPwxhqS5urffHxeQWVBODUGmHKzy8vRTSUuaWe/wD7Uh3fU0u85bfojmk2gXw1vt7ksy4MnCb0QqPTKSTA7XK+6Bjy7Ngy1btJ2LySov+mql U86Rau4z6jblvlc9b3t531EloBLdOSSQCB2SOVUy2N95bEei+K9nd918QsQJ+52DAjBPnz/EFDTliyGIH5ZG7i2DEYgyOkKjgodEUyL4wvu4mYwCYM2K6A18VQYXrwl1B/sRgB CMqELUaeYJBxNz+sbTqXUG/wHESkuOEUEoeo/wGXlRfDw79eHQ/5XgA9o+KXKjUT5TH4bC/RA==

Puede verificar la autenticidad del documento en la siguiente dirección electrónica o escaneando el código QR ingresando la siguiente clave:



L7BVhbG9X

<https://efirma.uaem.mx/noRepudio/h9xiEqKbdxC8L7SdwcYmyXSisSXctJ1B>

